

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年6月23日

【事業年度】 第202期(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

【会社名】 東武鉄道株式会社

【英訳名】 TOBU RAILWAY CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 根津嘉澄

【本店の所在の場所】 東京都墨田区押上一丁目1番2号  
上記は登記上の本店所在地であり、実際の業務は下記の場所で行っております。

【電話番号】 該当事項はありません。

【事務連絡者氏名】 該当事項はありません。

【最寄りの連絡場所】 東京都墨田区押上二丁目18番12号(本社事務所)

【電話番号】 (03)5962-2067

【事務連絡者氏名】 総務法務部課長 上柳裕嗣

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第198期	第199期	第200期	第201期	第202期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益 (百万円)	569,519	617,543	653,874	496,326	506,023
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	62,286	62,972	58,414	9,892	27,406
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属する 当期純損失( ) (百万円)	36,025	28,024	35,530	24,965	13,453
包括利益 (百万円)	43,120	23,587	23,079	14,604	12,043
純資産額 (百万円)	460,582	469,276	473,969	453,103	459,219
総資産額 (百万円)	1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497	1,689,855
1株当たり純資産額 (円)	2,115.70	2,183.82	2,232.01	2,132.83	2,169.34
1株当たり当期純利益又は 当期純損失( ) (円)	168.87	132.65	168.84	119.67	64.49
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	27.6	28.1	28.1	26.4	26.8
自己資本利益率 (%)	8.3	6.2	7.7	5.5	3.0
株価収益率 (倍)	19.0	24.1	22.3		46.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	91,967	88,191	101,136	39,504	66,851
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	66,951	76,094	75,621	66,283	30,964
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	34,111	8,598	22,577	40,362	35,005
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	25,011	28,479	31,407	44,947	45,885
従業員数 (人)	19,171	20,347	20,112	20,345	19,621
[外、平均臨時従業員数]	[7,088]	[11,909]	[11,779]	[11,494]	[11,051]

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。第198期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は当期純損失( )を算定しております。
- 3 第201期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第202期の期首から適用しており、第202期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第198期	第199期	第200期	第201期	第202期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益 (百万円)	222,356	231,907	232,788	167,696	188,851
経常利益 (百万円)	44,089	45,684	41,980	2,950	19,701
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	23,102	30,850	27,071	21,607	16,044
資本金 (百万円)	102,135	102,135	102,135	102,135	102,135
発行済株式総数 (千株)	212,313	212,313	209,815	209,815	209,815
純資産額 (百万円)	364,933	383,452	383,618	363,007	373,696
総資産額 (百万円)	1,512,122	1,559,584	1,560,929	1,571,092	1,577,048
1株当たり純資産額 (円)	1,727.32	1,815.05	1,838.81	1,740.03	1,791.28
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	21.00 (3.50)	35.00 (17.50)	40.00 (20.00)	20.00 (10.00)	20.00 (10.00)
1株当たり当期純利益又は 当期純損失( ) (円)	108.30	146.02	128.64	103.57	76.91
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	24.1	24.6	24.6	23.1	23.7
自己資本利益率 (%)	6.4	8.2	7.1	5.8	4.4
株価収益率 (倍)	29.6	21.9	29.3		38.7
配当性向 (%)	32.3	24.0	31.1		26.0
従業員数 (人)	3,477	3,510	3,519	3,531	3,470
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	114.9 (115.9)	115.8 (110.0)	137.6 (99.6)	110.1 (141.5)	111.0 (144.3)
最高株価 (円)	646 (3,870)	3,660	4,125	3,955	3,160
最低株価 (円)	549 (3,070)	2,779	2,773	2,892	2,510

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。第198期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は当期純損失( )を算定しております。
- 3 第198期の1株当たり配当額21.00円は、1株当たり中間配当額3.50円と1株当たり期末配当額17.50円の合計であります。2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、1株当たり中間配当額3.50円は株式併合前、1株当たり期末配当額17.50円は株式併合後の金額であります。当該株式併合を踏まえて換算した場合、1株当たり中間配当額3.50円は17.50円に相当するため、1株当たり期末配当額17.50円を加えた第198期の1株当たり配当額は35.00円となります。
- 4 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 5 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、第198期の株価については、当該株式併合前の最高株価及び最低株価を記載し、( )内に当該株式併合後の最高株価及び最低株価を記載しております。
- 6 第201期の株価収益率および配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 7 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第202期の期首から適用しており、第202期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

年月	概要
年 月	
1897 11	東武鉄道株式会社設立(資本金265万円)
1899 8	伊勢崎線北千住～久喜間開通、営業開始
1904 4	亀戸線開通
1910 7	伊勢崎線太田～伊勢崎間開通
1912 7	佐野鉄道株式会社を合併
1913 3	太田軽便鉄道株式会社の軽便鉄道部を買収
1920 6	東上鉄道株式会社を合併
1929 4	事業目的の追加(土地建物の売買、賃貸および自動車事業)
1929 10	日光線開通
1931 5	浅草雷門(現・浅草)～業平橋(現・とうきょうスカイツリー)間開通
1931 8	宇都宮線開通
1931 12	大師線開通
1934 4	乗合自動車事業を川越地区で営業開始
1937 1	上州鉄道株式会社を買収
1942 12	東武通運(株)(現・東武運輸(株))設立、貨物運送事業開始
1943 5	下野電気鉄道株式会社を買収
1943 7	越生鉄道株式会社を買収
1943 12	熊谷線開通(1983年6月1日廃線)
1944 3	総武鉄道株式会社を合併
1946 3	東武林業(株)(現・東武建設(株))設立、木材製造業開始。後に土木・建築請負業開始
1949 5	東京証券取引所に上場
1955 3	合同砂利(株)(現・東武開発(株))が東武鉄道(株)傘下に入る
1958 6	(株)東武宇都宮百貨店設立
1959 11	東武宇都宮百貨店営業開始
1960 9	(株)東武百貨店設立
1960 12	(株)東武会館(現・(株)東武ストア)設立。後にチェーンストアの営業開始
1961 10	東京証券取引所市場第一部に指定
1962 5	帝都高速度交通営団(現・東京地下鉄)日比谷線(北千住～人形町間)開通、相互乗入れ運転開始
1962 5	池袋西口に東武百貨店池袋店開店
1978 8	東武食品サービス(株)設立、飲食店の営業開始
1979 9	(株)東武ストアが東京証券取引所市場第二部に上場
1985 6	事業目的の追加(情報提供・処理サービス業、電気通信事業および有線放送事業)
1986 10	野岩鉄道会津鬼怒川線(新藤原～会津高原〔現・会津高原尾瀬口〕間)と相互乗入れ運転開始

年月	概 要
年 月	
1987 8	帝都高速度交通営団(現・東京地下鉄)有楽町線(和光市～新富町間)開通、相互乗入れ運転開始
1988 8	(株)東武ストアが東京証券取引所市場第一部に上場(2018年10月、公開買付け等による当社の完全子会社化により上場廃止)
1990 10	会津鉄道会津線(会津高原〔現・会津高原尾瀬口〕～会津田島間)と相互乗入れ運転開始
1991 6	事業目的の追加(土木・建築・造園・電気工事の設計・施工請負事業)
1992 6	東武百貨店池袋店増改築完成、百貨店売場面積82,963㎡
2002 1	東武バス(株)設立
2003 3	帝都高速度交通営団(現・東京地下鉄)半蔵門線(押上～渋谷間)・東京急行電鉄(現・東急電鉄)田園都市線(渋谷～中央林間間)と相互乗入れ運転開始
2003 10	東武百貨店船橋店増改築完成、百貨店売場面積36,450㎡
2005 3	東日本旅客鉄道只見線(西若松～会津若松・一部磐越西線 喜多方間)と直通運転開始
2006 3	東日本旅客鉄道山手線・宇都宮線(新宿～栗橋間)と相互乗入れ運転開始
2008 6	東京地下鉄副都心線(和光市～渋谷間)と相互乗入れ運転開始
2012 5	東京スカイツリータウン開業
2013 3	東京急行電鉄(現・東急電鉄)東横線(渋谷～横浜間)・横浜高速鉄道みなとみらい線(横浜～元町・中華街間)と相互乗入れ運転開始
2013 6	事業目的の追加(発電および電気の供給事業)

(注) 2022年4月4日に東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行しております。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社82社及び関連会社9社で構成され、主要な事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

#### (1) 運輸事業(30社)

事業の内容	会 社 名
鉄道業	当社、上毛電気鉄道(株) 1(A)(B)
バス・タクシー業	朝日自動車(株) 1(A)(E)、東武バス(株) 1(A)
貨物運送業	東武運輸(株) 1(A)(E)、東武デリバリー(株) 1(A)(B) その他24社

#### (2) レジャー事業(30社)

事業の内容	会 社 名
遊園地・観光業	東武レジャー企画(株) 1
スポーツ業	東武興業(株) 1(A)(B)、蔵王ロープウェイ(株) 2
旅行業	東武トップツアーズ(株) 1(A)(B)
ホテル業	当社、(株)東武ホテルマネジメント 1(A)(B)
飲食業	東武食品サービス(株) 1(A)
スカイツリー業	東武タワースカイツリー(株) 1(A)(B)(E)(F) その他22社

#### (3) 不動産事業(4社)

事業の内容	会 社 名
不動産賃貸業	当社、東武不動産(株) 1(A)(B)
不動産分譲業	当社
スカイツリータウン業	当社、東武タウンソラマチ(株) 1(A)(B) その他1社

#### (4) 流通事業(13社)

事業の内容	会 社 名
百貨店業	(株)東武百貨店 1(A)(B)(D)(E)、(株)東武宇都宮百貨店 1(A)(B)(D)
ストア業	(株)東武ストア 1(A)(E)
その他業	東武商事(株) 1(A)(B)、(株)東武カードビジネス 1(A)(B) その他8社

#### (5) その他事業(17社)

事業の内容	会 社 名
建設業	東武建設(株) 1(A)(B)(C)、東武谷内田建設(株) 1(A)(B)(C)
その他業	東武ビルマネジメント(株) 1(A)(B)(C)、(株)東武エナジーサポート 1(A) その他13社

- (注) 1 1 連結子会社  
2 2 持分法適用関連会社  
3 上記部門の会社数には当社が重複して含まれております。  
4 当社は(A)の会社に対し施設の賃貸を行っております。  
5 当社は(B)の会社に対し業務の委託を行っております。  
6 当社は(C)の会社に対し建設工事を発注しております。  
7 当社は(D)の会社から棚卸資産の購入を行っております。  
8 当社は(E)の会社から施設の賃借を行っております。  
9 (F)の会社は特定子会社であります。

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
上毛電気鉄道(株)	群馬県前橋市	60	鉄道業	43.3	役員2名兼任しており、事業用土地を賃貸しております。 (うち当社従業員2名)
朝日自動車(株)	東京都墨田区	49	バス・タクシー業	100.0	役員5名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員4名)
東武バス(株)	東京都墨田区	100	バス・タクシー業	100.0	役員3名兼任しており、事業用建物を賃貸しております。 (うち当社従業員1名)
東武運輸(株)	埼玉県宮代町	294	貨物運送業	95.1	役員1名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。
東武デリバリー(株)	埼玉県さいたま市	70	貨物運送業	100.0	役員3名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員3名)
東武レジャー企画(株)	埼玉県宮代町	30	遊園地・観光業	100.0	役員1名兼任しております。 (うち当社従業員1名)
東武興業(株)	東京都墨田区	100	スポーツ業	100.0	役員6名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員5名)
東武トップツアーズ(株)	東京都墨田区	3,000	旅行業	(100.0) 100.0	役員2名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員1名)
(株)東武ホテルマネジメント	東京都墨田区	50	ホテル業	100.0	役員2名兼任しており、事業用建物を賃貸しております。 (うち当社従業員1名)
東武食品サービス(株)	東京都豊島区	60	飲食業	100.0	役員2名兼任しており、事業用建物を賃貸しております。 (うち当社従業員2名)
東武タワースカイツリー(株)	東京都墨田区	17,225	スカイツリー業	100.0	役員5名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員4名)
東武不動産(株)	東京都墨田区	100	不動産賃貸業	100.0	役員3名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員3名)
東武タウンソラマチ(株)	東京都墨田区	10	スカイツリータウン業	100.0	役員7名兼任しており、事業用建物を賃貸しております。 (うち当社従業員6名)
(株)東武百貨店	東京都豊島区	50	百貨店業	100.0	役員1名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。
(株)東武宇都宮百貨店	栃木県宇都宮市	50	百貨店業	100.0	役員1名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。
(株)東武ストア	東京都板橋区	100	ストア業	100.0	役員2名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。
東武商事(株)	東京都墨田区	10	流通その他業	100.0	役員3名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員3名)
(株)東武カードビジネス	東京都豊島区	100	流通その他業	(40.0) 100.0	役員2名兼任しており、事業用建物を賃貸しております。 (うち当社従業員2名)
東武建設(株)	栃木県日光市	1,091	建設業	99.2	役員4名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。また、鉄道関係建設工事を発注しております。 (うち当社従業員4名)
東武谷内田建設(株)	東京都墨田区	90	建設業	(10.0) 60.0	役員6名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。また、鉄道関係建設工事を発注しております。 (うち当社従業員6名)
東武ビルマネジメント(株)	東京都墨田区	80	その他業	100.0	役員9名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員9名)
(株)東武エナジーサポート	東京都墨田区	10	その他業	100.0	役員1名兼任しており、事業用土地建物を賃貸しております。 (うち当社従業員1名)
その他56社					

(2) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
蔵王ロープウェイ(株)	山形県山形市	300	スポーツ業	48.9	役員2名兼任しております。 (うち当社従業員1名)
その他2社					

- (注) 1 議決権の所有割合欄の( )内は内書きで間接所有割合を表しております。  
 2 上記の会社のうち東武タワースカイツリー(株)は特定子会社であります。  
 3 上記の会社のうち上毛電気鉄道(株)の議決権所有割合は100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としたものであります。  
 4 上記の会社のうち東武トップツアーズ(株)及び(株)東武ストアは、営業収益(連結会社相互間の内部営業収益を除く)の連結営業収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(単位:百万円)

会社名	営業収益	経常利益	当期純利益	純資産額	総資産額
東武トップツアーズ(株)	74,625	7,596	6,215	10,426	60,279
(株)東武ストア	74,949	616	233	22,585	34,337

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2022年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
運輸事業	9,642 [ 212]
レジャー事業	4,135 [ 1,482]
不動産事業	319 [ 124]
流通事業	2,348 [ 6,919]
その他事業	2,920 [ 2,314]
一般管理	257 [ ]
合計	19,621 [ 11,051]

- (注) 従業員数は就業人員であり、臨時従業員は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2022年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
3,470	47.2	26.1	6,337,924

セグメントの名称	従業員数(人)
運輸事業	3,094
レジャー事業	
不動産事業	119
流通事業	
その他事業	
一般管理	257
合計	3,470

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、出向者、退職者及び組合専従者等1,603人を含んでおりません。  
 2 平均年間給与は、2021年度基準賃金及び基準外賃金の合計額であり、臨時給与を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

提出会社及び連結子会社には計35の労働組合があり、組合員数の合計は11,188人であります。

提出会社には東武鉄道労働組合があり、2022年3月31日現在の組合員数は、3,202人であります。東武鉄道労働組合の上部団体として東武交通労働組合があり、日本私鉄労働組合総連合会(私鉄総連)に加盟しております。

なお、労使関係について特記すべき事項はありません。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2022年6月23日）現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営理念、経営方針

当社グループでは以下のとおり、「東武グループ経営理念」、「東武グループ経営方針」を定めております。

##### 東武グループ経営理念

東武グループでは、「奉仕」「進取」「和親」を経営の拠り所としています。

「奉仕」：東武グループは、東武グループの全ての事業が社会に支えられていることを深く自覚し、豊かな社会の実現に貢献します。

「進取」：東武グループは、現状に甘んじることなく、常に研鑽に励み、時代を切り開く開拓者精神をもって新たな挑戦を続けます。

「和親」：東武グループは、人の和や環境との調和をもとに事業の発展と従業員の幸福を図り、社会の進展に寄与します。

##### 東武グループ経営方針

お客様の暮らしに密着した事業を通じて沿線地域の発展に貢献する企業グループとして、安全・安心を根幹に「運輸」「レジャー」「不動産」「流通」等の事業を多角的、複合的に展開します。

お客様の視点に立ち、質の高い先進性や独創性あふれるサービスを提供し、活力に富んだ暮らしやすく訪れたい東武沿線の実現を目指します。

事業を通じて安定的に利益を創出しながら、環境にも配慮した経営を進め、お客様の生活を担う企業グループとして地域社会とともに持続的に発展することにより、企業の社会的責任を果たします。

#### (2) 経営環境、対処すべき課題

2021年度の経済情勢は、新型コロナウイルス感染者数の動向や度重なる緊急事態宣言の発出と解除等により個人消費の持ち直しと落ち込みの動きが見られるなど、引き続き先行きが不透明な状況で推移いたしました。

2022年度におきましても引き続き先行き不透明な事業環境が見込まれますが、社会インフラの1つである鉄道事業を中心にお客様の生活を支え、社会のさらなる発展に全力を尽くしてまいります。

当社グループを取り巻く事業環境は大きく変容しており、感染症の影響やデジタル技術の進展により行動様式が変化していることに加え、環境問題に関する社会的気運の高まりなど、企業に求められるサービスや取組みについても日々変化しています。

新型コロナウイルス感染症の影響により今後も出控えやインバウンドの回復動向等引き続き先行きが不透明である一方、事業環境の変化に対応しながら着実に利益を計上できる強靱な経営体質の構築を目指すべく、当社グループでは2022年度から2024年度までを対象に、コストコントロールを中心とした中期的な事業計画を策定しました。この事業計画においては、「事業構造改革と事業推進体制の再編」に加え、「新たなビジネスモデルによる収益力の拡大」「社会課題をニーズと捉えた事業推進による収益拡大」の3つを重点戦略として事業を推進してまいります。

「事業構造改革と事業推進体制の再編」については、事業環境の変化に伴う業務内容の抜本的な見直しとデジタル技術の活用等による固定費の削減と省人化等に取り組み、経営体質の強化と生産性の向上を実現してまいります。

特に運輸事業における鉄道業については、通勤需要の減少と中長期的な沿線人口減少が見込まれる中、ワンマン運転区間の拡大や駅業務の見直し、需要に合わせた輸送力の適正化等により固定費の削減をはかり、2019年度収益に対する固定費を概ね7割まで引き下げます。あわせて、業務の見直しやデジタル技術の活用により生産性を向上することで本社人員の3割削減を目指し、適正な利益の確保に努めてまいります。

また、鉄道業以外の事業においてもコスト削減を進め、ホテル事業においては損益分岐点売上高を感染症拡大前の計画比で概ね15%引き下げます。そのほか、グループ会社の統合による機能強化と効率化を進めてまいります。

「新たなビジネスモデルによる収益力の拡大」については、グループのポイントサービス「TOBU POINT」「トブポマイル」を利用されるお客様の情報を分析し、お客様それぞれに合わせたサービス提案を行うなど、データを活用したデジタルマーケティングにより収益拡大をはかってまいります。

また、沿線定住者の増加や関係・交流人口の創出に向けて、沿線拠点エリアである浅草～東京スカイツリータウンエリアや池袋エリアにおける大規模開発を進めてまいります。そのほかのエリアにおいても、マーケットニーズを的確に捉えた開発計画を策定・推進するとともに、コンセプトのあるまちづくりにより特色と魅力ある沿線開発を推進してまいります。

さらに、当社グループでこれまで培ってきたノウハウやデジタル技術を活用し、ECモールの導入やエリア特性に応じたMaaSの多極的な展開等、新たな収益事業の育成・強化をはかってまいります。

「社会課題をニーズと捉えた事業推進による収益拡大」については、当社グループが創業以来実現してきた社会課題の解決と事業の発展の両立を今後も継続し、地域とともに持続的な成長を目指してまいります。具体的には、当社グループがグループ事業と地域社会や家族を「つなぐ」役割を果たしながら、家族や地域社会の人々がお互いに助け合う「共助」により暮らしやすい仕組みづくりを進めるとともに、「TOBU POINT」を活用して多様化する生活スタイルに合わせたサービスを提供してまいります。

また、昨今の環境に関する意識の高まりを好機と捉え、環境保護ニーズを捉えた新たなビジネスの創造や自社アセットの脱炭素の推進により新たな収益機会を獲得するとともに、省エネ化による費用の抑制と金利調達コストの低減をはかってまいります。特に、日光エリアにおいては環境配慮型・観光MaaSである「NIKKO MaaS」を基盤としつつ、地域とも連携しながら脱炭素の取組みを加速化し、「エコリゾート日光」としてのブランド強化をはかることで環境意識の高い観光客を取り込むなど、地域の持続的な発展とグループ事業の継続的な収益獲得を両立してまいります。合わせて、気候変動に対しては温室効果ガスの排出削減への取組みが重要と認識し、推進しております。2022年4月からは日光・鬼怒川エリアで実質再生可能エネルギー100%の電車運行を開始したほか、高効率車両への置き換えや設備更新等により省エネ化を進め、2030年度には鉄道事業においてCO2排出量を2013年度比で約50%削減することを目指しております。これらの取組みについて適切な開示に努めるなど、地球温暖化防止のための各種対策を継続してまいります。

さらに、少子高齢化や人口減少による労働力不足の深刻化も見据え、生涯現役につなげる「健康経営」の強化を土台としつつ、ライフスタイルや事業環境の変化に対応できる多様な知識や価値観を持つ人材を登用・育成し、ダイバーシティ経営を推進してまいります。

当社グループは、1897年の設立以来、社会とともに持続的な発展を遂げてまいりました。1969年には当社社是として「奉仕」「進取」「和親」を制定、現在はこれを「東武グループ経営理念」として掲げ、安全・安心を根幹に、活力に富んだ暮らしやすく訪れたい東武沿線の実現を目指す「東武グループ経営方針」のもと、事業を通じて社会課題の解決に取り組むことで、社会の持続的な発展の一端を担いつつ、当社グループも発展してまいりました。

これからも、沿線の特長や経営資源を活かしながら、社会課題の解決を通じて、将来にわたって新たな価値を創造し、家族や地域社会の人々がお互いに助け合う「共助」を基盤とした「人にやさしく 人と地域が共に輝きつづける社会」を実現することで、社会に不可欠な企業集団となることを目指してまいります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のあるリスクとして、「事業環境・ビジネスモデルに影響を与えるリスク」「安全・安心の確保に関するリスク」「経営資源の確保に関するリスク」「ガバナンスに関するリスク」の4つを設定いたしました。それぞれのリスク顕在化を防ぐための取り組みは以下に記載のとおりです。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2022年6月23日）現在において、当社グループが判断したものであります。

### (1)事業環境・ビジネスモデルに影響を与えるリスク

#### 法的規制

東武鉄道が展開している鉄道事業においては、鉄道事業法第3条により、路線及び鉄道事業の種別ごとに国土交通大臣の認可を受けなければなりません。同様に、運賃の設定・変更についても同法第16条により、鉄道事業者は旅客運賃等の上限を定め、国土交通大臣の認可を受けなければならず、国土交通大臣は、能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたものを超えないものであるかどうかを審査して認可しております（総括原価方式）。また、認可を受けた運賃等の上限の範囲内で運賃等を設定・変更する場合は、国土交通大臣に届け出ることとなっております。

鉄道を取り巻く社会経済環境が大きく変化している中、コストコントロールを徹底しても生じる原価を適時適切に運賃に反映できない場合は、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、鉄道事業以外の当社グループ会社が展開する各種事業においても、様々な法令・規則等の規制の適用を受けており、これら法的規制が変更された場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 出生率の低下による人口減少・少子高齢化の急激な加速

わが国の合計特殊出生率は2016年より減少傾向に転じ、出生数の減少も続いております。新型コロナウイルス感染症拡大の影響により出生率と出生数の低下にさらに拍車がかかり、今後地域によって差はあるものの、人口減少と少子高齢化が進行することが想定されます。

そのため、当社グループにおいては、相互直通運転を活用したシームレスな輸送をはじめ利便性や速達性の向上により快適な通勤・通学輸送と魅力ある観光輸送の提供、ならびに良質で暮らしやすい住環境の提供や観光誘客を推進しております。これらの取り組みをとおして当社沿線の価値向上を図り、定住化促進と交流人口の創出に努めております。

しかしながら、消費活動の基盤となる人口減少と少子高齢化が沿線地域で急激に加速した場合、鉄道事業を中心に東武沿線を主たるマーケットとして事業を展開している当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### ライフスタイルの変化

昨今の新型コロナウイルス感染症の拡大により、働き方や日常生活において新しい生活様式が浸透し、今後もニーズの変化・多様化が続き、新型コロナウイルス感染症発生前の状態には戻らないことが推測されます。

そのため、当社グループにおいては、事業環境が変化する中でも利益を確保できるよう事業構造改革を行い、事業運営体制の見直しやコスト削減施策による効率化と省力化を進めてまいります。また、EC事業の拡張や「TOBU POINT」を活用したデジタルマーケティングに取り組むほか、郊外居住需要の高まりをビジネスチャンスと捉えたサービスの提供を進める等、事業の持続的発展を目指してまいります。

しかしながら、通学やレジャーなどで移動を前提としないライフスタイルが定着した場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 競争環境の変化

当社グループは、鉄道事業をはじめ幅広い事業を展開しており、事業環境の大きな変化や急速な技術革新に伴う新たな競合サービス・競合事業者の出現等により、需給関係の悪化や競争激化が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、事業環境の変化やお客ニーズの変容を的確にとらえ、グループ各社で培ったノウハウやデジタル技術などを活かしつつ、新たな技術や外部からの知見を取り入れて事業に活かしてまいります。それにより、お客様へ最適なサービスを迅速かつ柔軟に提供しサービス向上を図るとともに、生産性を向上することで利益の確保につなげてまいります。

#### パンデミック等の発生

パンデミック等により外出制限や出控えが発生した場合には、運輸事業やレジャー事業を中心に利用者が急減し、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、パンデミック等により従業員の感染が多発した場合には、事業運営に支障が生じ、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、お客様が安全・安心に利用いただけるよう感染症対策等に継続して取り組むとともに、事業継続計画（BCP）を策定する等、各種対策を行っております。特に、新型コロナウイルス感染症に対しては、換気の徹底、抗ウイルス・抗菌加工、抗菌清掃の実施などお客様や従業員への感染予防対策を最大限図るとともに、鉄道事業をはじめ国民の安定的な生活の確保に欠かせない事業を継続しつつ、感染症拡大の抑止と早期の業績回復に向けた取り組みを行っております。

### (2)安全・安心の確保に関するリスク

#### 安全・安心の確保

当社グループでは、安全・安心の確保はお客様の信頼を得るうえで最も重要であると考え万全を期しておりますが、万が一、重大な事故を発生させ長期的に事業を運営できなくなった場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、「安全はすべての事業の根幹である」との信念のもと、お客様と従業員の安全確保を最優先に安全管理体制の確立に努めるとともに、安全のための設備投資や教育・訓練などに継続して取り組み、安全・安心の確保に努めております。

#### 気候変動及び自然災害等の発生による事業運営・維持への影響

当社グループは、鉄道事業を始め幅広い事業を展開しております。近年の平均気温の上昇等の気候変動は大型台風や線状降水帯の頻発をはじめとした異常気象の発生リスクを高めており、大規模な自然災害につながる可能性があります。これに加え、テロ・不測の事故などの発生により長期的に事業を運営できなくなった場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、大規模な自然災害等の緊急事態に備え事業継続計画を整備するなど危機管理体制の充実強化に努めるとともに、自然災害に強いインフラの整備やテロ対策など、安全確保のための対策にも継続して取り組んでまいります。

また、気候変動に対しては、温室効果ガスの排出削減への取り組みが重要と認識しております。当社グループでは、高効率車両への置き換えや設備更新などにより省エネ化を進めるほか、これらの取り組みについて適切な開示に努めるなど、地球温暖化防止のための各種対策を行っております。

#### 情報セキュリティ対策

当社グループは、様々な業務分野において多くの情報システムを使用しております。これらへのサイバー攻撃や不正なアクセス、コンピューターウイルスへの感染や人為的不正操作等により当該システムの機能に重大な障害が発生した場合には、事業の運営に支障し、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては『情報セキュリティポリシー』に則り、規程類を整備し情報セキュリティ機能向上や社員教育を実施するとともに、問題が発生した場合においても、当社グループ全体で迅速に対応できる体制を整備しております。

また、サプライチェーンに対してもセキュリティ対応を強化すべく、協力を要請しております。

#### 個人情報の管理

当社グループは、各事業において顧客の個人情報を含むデータベースを管理しており、情報が流出した場合には損害賠償や信用の低下等により、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、情報の取得及び利用に際しての社内での保護規程類を定め管理体制を整備するとともに社員教育を実施し、関係者の情報管理を徹底するほか、情報処理を社外に委託する場合も秘密保持の整備、監督を強化する等、取り扱いには十分留意し情報管理を行っております。

### (3)経営資源の確保に関するリスク

#### 人材確保

当社グループは、鉄道事業をはじめ多くの労働力を必要としており、人材の確保のために、「健康経営」の強化を土台にしつつ、多様な知識や価値観を持つ人材の登用や育成、安定した雇用や多様化する働き方への対応、福利厚生の充実等、働きやすく働き続けられる就労環境の確保を図ってまいります。さらに、デジタル技術の活用等により生産性の向上を進め、人材を効率的に活用する事業運営体制を構築してまいります。

しかしながら、出生率の低下による人口減少と高齢化は、一層早いスピードで進むことが想定され、労務費の高騰及び人材確保が困難となった場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 有利子負債残高の増加並びに調達金利の変動

当社グループは、各事業で継続的に行っている設備投資等の必要資金を、主として社債や金融機関からの外部借入れによって調達しております。特に新型コロナウイルス感染症の拡大による収益の低下による借入額の増加により、有利子負債残高が高水準となっております。今後、金利上昇が顕著になった場合や、格付機関が当社の格付を引き下げた場合には、金利負担の増大や資金調達条件の悪化を招くことにより、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、昨今の金利上昇傾向を踏まえて連結有利子負債残高の適切な管理に努め削減を図るとともに、資金の調達手段の多様化を進めることにより、中長期の金利環境を勘案しつつ適時最適な方法による調達を行っております。

#### 原材料や資源の価格高騰ならびに調達不足

当社グループは、鉄道事業をはじめとして多くのインフラ設備を活用し、動力として電力や燃料を使用しております。また、各事業においてはさまざまな原材料を使用しています。自然災害の発生や海外情勢の悪化などにより原材料や資源の価格が高騰ならびに調達が不足した場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては省エネに資する高効率車両や設備を導入するほか、設備の適正化や見直しによるエネルギー消費や温室効果ガス排出量の削減、適切な時期での調達を行う等、コスト抑制とともに持続可能な社会の構築に取り組んでおります。

#### 保有資産の価値下落

当社グループは、多様な事業展開を行う上で必要な資産や、株式などの投資有価証券等を保有しております。収支管理の徹底や事業構造改革の実施により、事業採算性を高め資産価値の向上を図るとともに、投資有価証券については保有意義の検証を行い、中長期的に希薄と考えられる場合は段階的に縮減を図っております。

しかしながら、保有資産のキャッシュ・フロー創出力の低下や株価の大幅な下落等によりその時価が著しく下落した場合は、減損損失または評価損等を計上することにより、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (4)ガバナンスに関するリスク

#### コンプライアンス

当社グループは、各種事業において関係法令を順守して事業を行っておりますが、これらに反する行為が発生した場合には、社会的制裁や信用の失墜などにより、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、「東武グループコンプライアンス基本方針」を制定し、コンプライアンスマニュアルの整備やグループ全社員へコンプライアンス教育の強化を図るなど、法令順守の徹底と不祥事発生の防止に努めるほか、東武グループ全社員に対して内部通報窓口の周知による利用促進等を行うなど、コンプライアンスの確保に取り組んでおります。

#### 人権

当社グループにおいては、働きやすい制度や職場環境を整備し多様な人材が活躍しておりますが、人権を侵害する問題が発生した場合には、社会的制裁や信用の失墜などにより、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、当社グループにおいては、人権について組織的・継続的に教育を行う体制を整え、社員の正しい認識と理解を深めるとともに、社員が生き生きと働くことのできる職場環境づくりに引き続き取り組むなど、人権の尊重に向けて継続して取り組んでおります。

なお、上記は当社グループの事業等について予想される主なリスクを例示したものであり、ここに記載されたものが当社グループのすべてのリスクではありません。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」といいます。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2022年6月23日）現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当連結会計年度のわが国経済は、新型コロナウイルス感染者数の動向や度重なる緊急事態宣言の発出と解除等により個人消費の持ち直しと落ち込みの動きが見られるなど、引き続き先行きが不透明な状況で推移いたしました。当社グループにおきましても、外出自粛やテレワーク浸透等の影響を受けつつも、消費回復の基調をとらえ、お客様の暮らしに密着した事業を通じて沿線地域での持続的な発展に貢献する企業集団として、お客様と従業員の新型コロナウイルス感染症対策を講じながら、各事業を推進いたしました。また、連結経常利益の確保や有利子負債の削減を当期の経営課題として掲げ、コストの徹底的な削減や生活ニーズの多様化に応える事業を推進することで経営体質の強化をはかってまいりました。

なお、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を当連結会計年度の期首から適用しております。前期比較は基準の異なる算定方法にもとづいた数値を用いております。

2021年度の連結業績は、以下のとおりであります。

##### 営業収益

収益認識に関する会計基準等の適用により、流通事業を中心に減収となったものの、前年の臨時休業や外出自粛等からの回復等により、運輸事業・レジャー事業を中心に増収となり、営業収益は506,023百万円（前期比2.0%増）となりました。

##### 営業利益

営業収益の増加のほか、事業構造改革による各種コストの削減等により、営業利益は24,732百万円（前期は13,577百万円の営業損失）となりました。

##### 経常利益

営業外収益については、雇用調整助成金等の助成金収入や、旅行業における受取補償金の計上等により、11,905百万円（前期比0.2%減）となりました。

営業外費用については、有利子負債の削減により支払利息は減少したものの、旅行業における支払補償費の計上等により9,231百万円（前期比12.0%増）となり、経常利益は27,406百万円（前期は9,892百万円の経常損失）となりました。

##### 親会社株主に帰属する当期純利益

特別利益については、工事負担金等受入額が減少したものの、固定資産売却益の計上等により、3,017百万円（前期比39.8%減）となりました。

特別損失については、前連結会計年度に業績不振や不採算施設の撤退に伴う減損損失及び旅行業に係るのれん償却額を計上したものの、再開発計画による施設の閉鎖に伴う減損損失及び早期退職の募集に伴う退職特別加算金の計上等により6,523百万円（前期比62.5%減）となりました。

これらの結果、税金等調整前当期純利益は23,900百万円（前期は22,279百万円の税金等調整前当期純損失）を計上し、法人税等を控除した当期純利益は13,487百万円（前期は25,149百万円の当期純損失）となりました。また、ここから非支配株主に帰属する当期純利益を控除した親会社株主に帰属する当期純利益は13,453百万円（前期は24,965百万円の親会社株主に帰属する当期純損失）となりました。

#### (参考)収益認識に関する会計基準等の影響額

	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		
	影響額（百万円）	連結財務諸表計上額から 影響額を調整した金額 （百万円）	前期比（%）
営業収益	47,389	553,412	11.5
営業利益	1,206	23,526	
経常利益	1,206	26,200	
税金等調整前当期純利益	1,206	22,694	

セグメント情報の業績を示すと、次のとおりであります。

なお、各セグメントの営業利益をセグメント利益としております。また、各セグメントの営業成績のうち「調整額」は内部取引消去額を表しております。

(運輸事業)

鉄道業におきまして、当社では、安全・安心で暮らしやすく、そして選ばれる沿線を目指して、様々な取組みを進めております。

安全面では、竹ノ塚駅付近の上下緩行線高架橋と竹ノ塚駅新駅舎の使用を開始するとともに、2か所の踏切を廃止し、安全性向上をはかりました。また、清水公園～梅郷間、とうきょうスカイツリー駅付近及び春日部駅付近において高架化工事を推進いたしました。さらに、ホーム上の安全対策として、竹ノ塚駅、獨協大学前<草加松原>駅及び越谷駅2・3番ホームへのホームドア設置に向けた準備工事を推進いたしました。また、事故・災害等の異常時における対応の強化をはかるべく、消防と連携した異常時総合訓練及び警察と連携した駅・車内における不審者対応訓練を実施するとともに、車内のセキュリティ向上とテロ防止を目的として、車内防犯カメラの設置を推進いたしました。

営業面では、新しい生活様式や多様化する通勤スタイルを広くサポートするため、「TOBU POINT」に登録したPASMOで東武線に乗車すると「トポマイル」がたまるサービスを開始いたしました。また、日光・鬼怒川エリアにおいて、マイカーによる来訪から鉄道への転換をさらに促進し、「環境にやさしい観光地」としての日光地域のブランド強化と周遊観光の振興による地域活性化等を目的に、国内初の環境配慮型・観光MaaS「NIKKO MaaS」のサービスを開始いたしました。今後も、2023年に特急スペシアの新型車両を導入するなど、観光需要の喚起をはかる取組みを進めるとともに、環境負荷軽減にも取り組んでまいります。

一方、徹底した経費節減の取組みにより固定費の削減に努めたほか、ダイヤ改正では、お客様の行動変容や将来的な輸送需要を踏まえた輸送力・運行形態の見直しによる規模の適正化をはかるとともに、特急列車を除く南栗橋以北の日光線・鬼怒川線で全線にわたりワンマン運転を開始いたしました。厳しい事業環境下においても安定した利益を確保できる体制を構築すべく、当期に策定した事業構造改革の方向性のもと、今後も引き続き固定費の削減に取り組んでまいります。

バス・タクシー業におきまして、東武バスグループでは、事業区域が近隣に位置する東武バスセントラル(株)と東武バスイースト(株)を合併し、両社の経営資源とノウハウを集約して、多様化するお客様のニーズに迅速かつ柔軟に対応できる経営体制の強化をはかりました。

運輸事業全体としては、前期の落込みからの回復やダイヤ改正によるTJライナーの増発等により、営業収益は173,264百万円(前期比8.9%増)、営業利益は11,759百万円(前期は5,224百万円の営業損失)となりました。

(営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
鉄道業	127,975	9.0
バス・タクシー業	24,789	15.4
貨物運送業	20,932	1.5
小計	173,698	8.9
調整額	433	
営業収益計	173,264	8.9

(参考)

収益認識に関する会計基準等の影響額	271	
連結財務諸表計上額から 影響額を調整した営業収益計	173,536	9.1

(提出会社の鉄道業成績)

種別		単位	第201期	第202期
			(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業日数		日	365	365
営業キロ		キロ	463.3	463.3
客車走行キロ		千キロ	277,822	276,984
輸送人員	定期	千人	459,292	483,013
	定期外	"	217,754	251,971
	計	"	677,046	734,984
旅客収入	定期	百万円	51,893	53,209
	定期外	"	49,851	59,246
	計	"	101,743	112,455
運輸雑収		"	14,144	13,962
収入合計		"	115,887	126,417
1日平均収入		"	317	346
乗車効率		%	21.1	23.3

(注) 1 乗車効率の算出方法

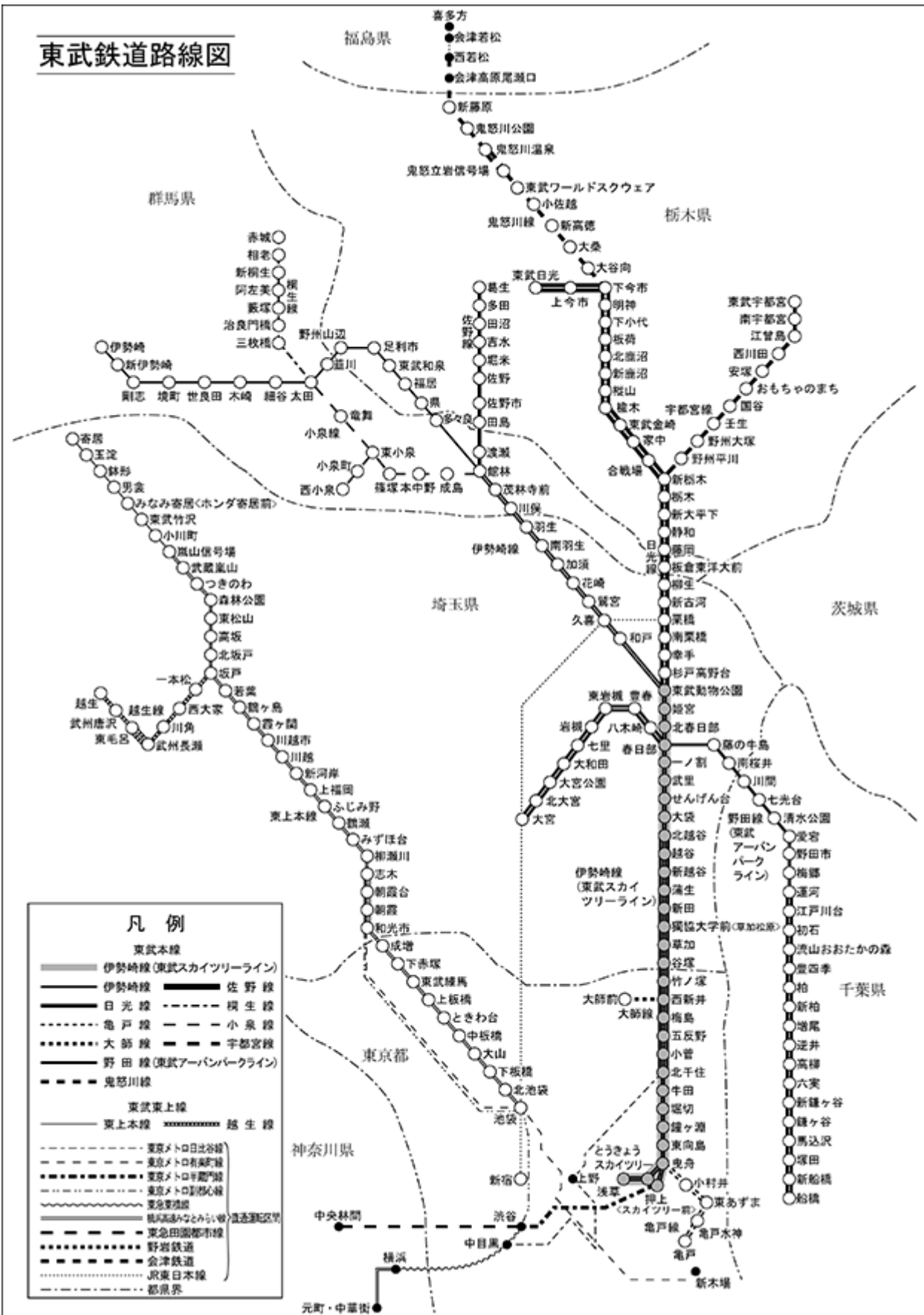
乗車効率 = 延人キロ (駅間通過人員 × 駅間キロ程) ÷ (客車走行キロ × 平均定員) × 100

乗車効率とは、客車走行車両定員に対する旅客輸送量を見るためのものです。

2 定期外旅客収入は、特急料金及び座席指定料金を含んでおります。



# 東武鉄道路線図



## 凡例

- 東武本線
- 伊勢崎線 (東武スカイツリーライン)
- 伊勢崎線
- 日光線
- 亀戸線
- 大師線
- 野田線 (東武アーバンパークライン)
- 鬼怒川線
- 東武東上線
- 東上本線
- 越生線
- 東京メトロ日比谷線
- 東京メトロ有楽町線
- 東京メトロ丸の内線
- 東京メトロ副都心線
- 東武東横線
- 東武東横線 (有楽町線) 直通区間
- 東武東横線 (有楽町線) 直通区間
- 東武東横線 (有楽町線) 直通区間
- 野岩鉄道
- 会津鉄道
- JR東日本線
- 都県界

(レジャー事業)

スカイツリー業におきまして、「東京スカイツリー®」では、4階展望台入口フロアのリニューアルを行い、従前の対面式に加え、非対面で展望台入場チケットを購入いただける券売機を新たに導入し、新型コロナウイルス感染症対策をはかりました。また、人気アニメとのコラボレーションイベントの開催や「初日の出特別営業」を2年ぶりに実施し、誘客に努めました。

ホテル業におきまして、当社及び㈱東武ホテルマネジメント等では、「東武鉄道運転シミュレータールーム」をはじめとした話題性のある商品企画による認知拡大及びホテルの新しい体験価値の創出や、巣ごもり需要等を捉えた商品の造成・販売を行うなど、増収に努めました。一方、外注業務の内製化や宴会・婚礼部門の見直し等、固定費の削減を行い、事業構造改革を推進いたしました。

旅行業におきまして、東武トップツアーズ㈱では、旅行需要が低迷する中、店舗網の再編等によりコスト抑制をはかるとともに、自治体等の各種感染防止対策事業や認証事業を受託するなど旅行販売以外の事業拡大により増収に努めました。

遊園地・観光業におきまして、「東武動物公園」では、人気アニメとのコラボレーション企画によるオリジナルグッズの販売等により増収に努めたほか、「東武ワールドスクウェア」では、園内展示物である「首里城」のライトアップを初披露した「ライトアップ&イルミネーション」を開催し、誘客に努めました。

レジャー事業全体としては、旅行業における新規業務の受託や収益認識に関する会計基準等の適用等により営業収益は108,311百万円(前期比177.3%増)となり、厳しい事業環境が続く中で各種コストの削減に努めたものの営業損失は1,182百万円(前期は18,484百万円の営業損失)となりました。

(営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
遊園地・観光業	4,104	11.5
スポーツ業	7,551	7.2
旅行業	74,955	501.5
ホテル業	11,879	64.9
飲食業	5,236	6.5
スカイツリー業	5,829	21.1
小計	109,556	173.0
調整額	1,244	
営業収益計	108,311	177.3

(参考)

収益認識に関する会計基準等の影響額	49,357	
連結財務諸表計上額から 影響額を調整した営業収益計	58,954	51.0

(不動産事業)

スカイツリータウン業におきまして、「東京ソラマチ®」では、「東京ミズマチ®」との回遊促進イベントを開催し、地域活性化と誘客に努めました。また、浅草と「東京スカイツリータウン®」をつなぐ北十間川周辺エリアでは、隅田公園等の公共空間で開催されるイベント等において積極的に連携し、エリアの賑わいを創出いたしました。

不動産賃貸業におきまして、当社では、東武動物公園駅西口において、地域の方々と来街者が交流する「お買い物とまちづくりの活動拠点」をコンセプトとした商業施設をオープンいたしました。本施設では、地域産品等の販売や交流の接点である芝生広場やシェアキッチンの設置等により、地域活性化につながるサービスを提供しております。また、サービス付き高齢者向け住宅及びクリニック等が一体となった複合賃貸マンション「ソライエアイル岩槻」を開設し、多世代が暮らしやすい街づくりを推進いたしました。さらに、職住近接を実現するために野村不動産㈱と共同で店舗型サテライトオフィスを開設したほか、駅ナカにはボックス型サテライトオフィス「EKI DESK(エキデスク) by H1T(エイチワンティアー) BOX」を北千住駅等12駅に設置し、お客様の利便性向上をはかりました。

不動産分譲業におきまして、沿線価値向上と沿線定住人口増加を目的として、分譲マンション「ソライエグラン流山おおたかの森」(流山市)を販売したほか、南栗橋駅前エリア(久喜市)において産官学連携による次世代の街づくりを推進するプロジェクトを発表し、事業に着手しました。

不動産事業全体としては、不動産分譲業において大規模マンションの販売が好調に推移したこと等により、営業収益は62,203百万円(前期比14.7%増)、営業利益は15,559百万円(前期比13.6%増)となりました。

(営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
不動産賃貸業	37,936	1.3
不動産分譲業	14,893	133.0
スカイツリータウン業	9,646	0.4
小計	62,476	14.6
調整額	273	
営業収益計	62,203	14.7

(参考)

収益認識に関する会計基準等の影響額	2,334	
連結財務諸表計上額から 影響額を調整した営業収益計	64,537	19.0

(流通事業)

百貨店業におきまして、㈱東武百貨店では、池袋店において、お客様の在宅時間充実に向けた需要の高まりをとらえ家具インテリア店「匠大塚」とデジタル家電専門店「ノジマ」を誘致し、テナント化を進めることで安定収益の確保に努めました。船橋店においては、生鮮・グロスリー売場を全面改装し、地域密着型の「FUNABASHI いちばんち市場」をオープンしました。

ストア業におきまして、㈱東武ストアでは、本蓮沼駅前店及び東武動物公園駅前店をオープンし、エリア特性に合わせた店舗出店を推進するとともに、高齢化が進む地域への移動スーパー「とくし丸」の運行により、地域に根ざしたサービスの向上と増収に努めました。

そのほか、東武商事㈱では、店舗運営コストやオペレーション負荷の低減及び非対面決済の推進をはかるため、無人決済システムを導入した「ファミリーマート岩槻駅店」をリニューアルオープンしました。

流通事業全体としては、収益認識に関する会計基準等の適用やストア業における内食需要の減退等により、営業収益は136,640百万円(前期比36.8%減)、営業損失は3,976百万円(前期は5,384百万円の営業損失)となりました。

(営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
百貨店業	49,732	58.3
ストア業	74,949	9.8
その他業	15,220	12.8
小計	139,902	36.4
調整額	3,262	
営業収益計	136,640	36.8

(参考)

収益認識に関する会計基準等の影響額	91,664	
連結財務諸表計上額から 影響額を調整した営業収益計	228,305	5.6

## (その他事業)

建設業におきまして、東武谷内田建設(株)では、墨田区において複合施設の外壁改修工事を、東武建設(株)では、壬生町において庁舎の建設工事を、東武緑地(株)では、船橋市において物流施設の植栽工事をそれぞれ完了させました。

そのほか、東武ビルマネジメント(株)では、中央区においてホテルの清掃業務を受注するなど増収に努めました。

その他事業全体としては、営業収益は89,497百万円(前期比0.7%増)、営業利益は3,526百万円(前期比22.6%増)となりました。

## (営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
建設業	50,520	0.9
その他業	39,476	2.8
小計	89,997	0.7
調整額	500	
営業収益計	89,497	0.7

## (参考)

収益認識に関する会計基準等の影響額	4,923	
連結財務諸表計上額から 影響額を調整した営業収益計	94,420	6.3

なお、当社グループのサービス、生産・販売品目は広範囲かつ多種多様であり、同種のサービス、製品であっても、その内容、形式等は必ずしも一様ではなく、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしておりません。

## (2) 財政状態の状況

当連結会計年度末の総資産は、受取手形及び売掛金や契約資産の増加等により1,689,855百万円となり、前連結会計年度末と比べ7,358百万円(前期比0.4%増)の増加となりました。

負債は、有利子負債は減少したものの支払手形及び買掛金や税金の未払い額の増加等により1,230,636百万円となり、前連結会計年度末と比べ1,243百万円(前期比0.1%増)の増加となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上等により459,219百万円となり、前連結会計年度末と比べ6,115百万円(前期比1.3%増)の増加となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、45,885百万円となり、前連結会計年度末に比べて938百万円増加しました。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益23,900百万円に、減価償却費55,570百万円等を加減算した結果、66,851百万円の資金収入となりました。前連結会計年度末に比べて税金等調整前当期純利益が増加したこと等により27,347百万円の資金収入の増加となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、30,964百万円の資金支出となりました。前連結会計年度末に比べて固定資産の取得による支出が減少したこと等により35,318百万円の資金支出の減少となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、35,005百万円の資金支出となりました。前連結会計年度末に比べて短期借入金及び長期借入金が減少したこと等により75,367百万円の資金収入の減少となりました。

## (資金需要の主な内容)

当社グループの資金需要は、営業取引に係る運転資金、設備投資等に係る資金、有利子負債の返済並びに配当等の資金を主としております。

設備投資につきましては、「第3 設備の状況」に記載のとおりであります。

(資本の財源及び資金の流動性)

短期的な運転資金は、各事業が生み出す営業キャッシュ・フローに加え、取引銀行との総額150,000百万円の貸出コミットメント契約やコマース・ペーパーの発行並びに、キャッシュ・マネジメント・システム(CMS)によりグループ内の余剰資金を有効に活用しております。

また、運輸事業や流通事業を中心に日々の収入金があり、必要な流動性は確保しているとともに、十分な水準の現金及び現金同等物を保有しております。

設備投資等の長期的な必要資金については、営業活動で得た資金に加え、主力事業である鉄道事業の特性を鑑み、長期安定的な資金調達を行うために、借入金のほか、社債の発行及びシンジケート・ローンの組成、リース等の多様な選択肢の中から最適な調達方法を採用しております。

同時に、年度別償還額の集中を避けることで、将来の借り換えリスクの低減に努めているとともに、金利上昇リスクに備え、固定金利と変動金利のそれぞれの負債残高のバランスを考慮しております。

また、2022年6月には、環境課題解決に資する事業の資金調達手段として、当社初となる「グリーンボンド」を発行いたしました。当社グループにおけるサステナビリティ経営の推進及び沿線地域社会の持続的発展を実現していくことを目的に、調達した資金は、新型の鉄道車両及び太陽光発電システムに係る設備投資資金並びにリファイナンスに充当予定です。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準にもとづき作成されております。その作成にあたり経営者は、資産・負債及び報告期間における収入・費用の報告数値に影響を与える見積りを行わねばなりません。これらの見積りについては、過去の実績や状況等に応じ合理的に判断しておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果と異なる場合があります。

株式等の投資

当社グループが保有する株式等の有価証券及びのれんについては、将来の株式市況の悪化または投資対象会社の業績不振等により時価の著しい下落が生じた際には、損失の計上が必要となる場合があります。

販売用不動産の評価

当社グループが保有する販売用不動産については、地価の下落や市況悪化等により時価の下落が生じた場合には、損失の計上が必要となる場合があります。

固定資産の減損

当社グループが保有する固定資産のうち、減損の兆候がある資産または資産グループについて、当該資産または資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては、経営環境に変化が生じ当初想定した収益が見込めないなど、将来キャッシュ・フローの見積りに用いた仮定に変更があった場合には、減損損失の計上が必要となる場合があります。

退職給付費用及び債務

当社グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の長期期待運用収益率にもとづいて算出されております。したがって、前提条件または制度に変化や変更が生じた場合には、退職給付費用及び退職給付債務に影響を及ぼす可能性があります。

繰延税金資産

当社グループは、将来の課税所得の計画にもとづき慎重にかつ実現(回収)可能な範囲において繰延税金資産を計上しておりますが、将来において既に計上している繰延税金資産の全部または一部を実現(回収)できないと判断した場合には、当該判断を行った連結会計年度において、実現(回収)できないと判断した繰延税金資産を取崩すとともに、同額を法人税等調整額として法人税、住民税及び事業税の金額に加算し、当期純利益を減少させる場合があります。同様に、現時点で評価性引当額として繰延税金資産を計上していない項目について、将来においてその全部または一部を実現(回収)できると判断した場合には、当該判断を行った連結会計年度において、実現(回収)できると判断した金額を繰延税金資産として計上するとともに、同額を法人税等調整額として法人税、住民税及び事業税の金額から控除し、当期純利益を増加させる場合があります。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において、運輸事業及び不動産事業を中心として全体で56,149百万円の設備投資を実施いたしました。

セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

#### (運輸事業)

鉄道業におきまして、当社では、さらなる安全性向上をはかるため、清水公園～梅郷間、とうきょうスカイツリー駅付近及び春日部駅付近の高架化工事を進めたほか、竹ノ塚駅付近の上下緩行線高架橋及び竹ノ塚駅新駅舎の使用を開始いたしました。また、500系特急車両新造工事を進めた結果、バス・タクシー業、貨物運送業を含めた運輸事業として、41,351百万円の設備投資を実施いたしました。

#### (レジャー事業)

スカイツリー業におきまして、東武タワースカイツリー(株)では、4階展望台入口フロアのリニューアルを行い、従前の対面式に加え、非対面で展望台入場チケットを購入いただける券売機を新たに導入いたしました。その他、レジャー施設の改修等を行った結果、スカイツリー業、遊園地・観光業、スポーツ業、旅行業、飲食業を含めたレジャー事業として、1,243百万円の設備投資を実施いたしました。

#### (不動産事業)

不動産賃貸業におきまして、当社では、東武動物公園駅西口において、地域の方々と来街者が交流する「お買い物とまちづくりの活動拠点」をコンセプトとした商業施設をオープンいたしました。また、サービス付き高齢者向け住宅及びクリニック等が一体となった複合賃貸マンション「ソライエアイル岩槻」を開設いたしました。その他、賃貸施設の改修等を行った結果、不動産分譲業、スカイツリータウン業を含めた不動産事業として、8,024百万円の設備投資を実施いたしました。

#### (流通事業)

百貨店業におきまして、(株)東武百貨店では、船橋店の生鮮・グロスリー売場を全面改装し、地域密着型の「FUNABASHI いちばんち市場」をオープンいたしました。また、ストア業におきまして、(株)東武ストアでは、本蓮沼駅前店及び東武動物公園駅前店をオープンいたしました。その他、店舗改修・改装等を行った結果、その他業を含めた流通事業として、3,577百万円の設備投資を実施いたしました。

#### (その他事業)

その他業におきまして、東武ビルマネジメント(株)では、売上管理システムを構築いたしました。また、西池袋熱供給(株)では、冷却塔改修工事及びボイラー改修工事等を行いました。その他、設備機器等の新設・更新等を行った結果、建設業を含めたその他事業として、1,952百万円の設備投資を実施いたしました。

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)の2022年3月31日現在におけるセグメントごとの設備の概要、帳簿価額並びに従業員数は、次のとおりであります。

### (1) セグメント

セグメントの 名称	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地		建設仮勘定	その他	合計	従業員数 (人)
	帳簿価額(百万円)			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)			
運輸事業	308,537	68,786	415,988	10,094,310 [145,148]	113,125	4,666	911,104	9,642 [212]
レジャー事業	83,702	1,775	63,378	6,768,085 [1,545,340]	334	5,730	154,921	4,135 [1,482]
不動産事業	141,283	77	149,901	8,633,185 [54,929]	3,521	1,400	296,183	319 [124]
流通事業	18,605	146	3,860	24,144 [57,470]	77	2,705	25,394	2,348 [6,919]
その他事業	4,497	7,099	5,859	884,556 [122,622]	396	401	18,253	2,920 [2,314]
小計	556,626	77,884	638,987	26,404,279 [1,925,509]	117,455	14,903	1,405,858	19,364 [11,051]
調整額	12,022		1,750	[ ]	3,488	88	10,372	257 [ ]
合計	544,604	77,884	637,237	26,404,279 [1,925,509]	120,944	14,814	1,395,485	19,621 [11,051]

- (注) 1 帳簿価額の「その他」は工具、器具及び備品等であります。  
2 土地の面積のうち[ ]は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
3 従業員数は就業人員であり、臨時従業員は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
4 提出会社における全社資産の帳簿価額、面積は、各セグメントに配賦しております。  
5 調整額は、主に会社間における取引消去であります。また、そのうちの従業員数については一般管理部門の人数を表示しております。  
6 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

### (2) 運輸事業(従業員 9,642人)

#### 鉄道業

#### ア 路線及び電路設備 提出会社

営業キロ(km)	単線・複線・複々線の別(km)	駅数(箇所)	変電所数(箇所)
463.3	単線	205	58
	複線		
	複々線		
	計		

- (注) 1 路線の軌間は全線1.067mであります。  
2 鉄道線の電圧は1,500Vであります。  
3 東京地下鉄日比谷線(北千住～中目黒20.3km)と当社線(北千住～南栗橋44.3km)とで相互乗入れを行っております。  
4 野岩鉄道会津鬼怒川線(新藤原～会津高原尾瀬口30.7km)及び会津鉄道会津線(会津高原尾瀬口～会津田島15.4km)と当社線(浅草～新藤原144.6km)とで相互乗入れを行っております。  
5 東京地下鉄半蔵門線(押上～渋谷16.7km)及び東急電鉄田園都市線(渋谷～中央林間31.5km)と当社線(押上～南栗橋50.3km及び押上～久喜46.6km)とで相互乗入れを行っております。  
6 「AIZUマウントエクスプレス号」が当社鬼怒川温泉から野岩鉄道会津鬼怒川線、会津鉄道会津線經由、東日本旅客鉄道只見線会津若松(土休日の一部列車は東日本旅客鉄道磐越西線喜多方)間を直通運転し、鬼怒川温泉にて当社特急列車と接続しております。  
7 東日本旅客鉄道山手線・宇都宮線(新宿～栗橋54.3km)と当社線(栗橋～東武日光80.6km及び栗橋～鬼怒川温泉85.9km)とで、特急列車の相互乗入れを行っております。  
8 東京地下鉄有楽町線(和光市～新木場28.3km)と当社線(和光市～森林公園40.1km)とで相互乗入れを行っております。  
9 東京地下鉄副都心線(和光市～渋谷20.2km)、東急電鉄東横線(渋谷～横浜24.2km)、横浜高速鉄道みなとみらい線(横浜～元町・中華街4.1km)と当社線(和光市～小川町51.6km)とで相互乗入れを行っております。

連結子会社

会社名	営業キロ(km)	単線・複線・複々線の別(km)	駅数(箇所)	変電所数(箇所)
上毛電気鉄道(株)	25.4	単線	23	2
		計		

イ 車両等  
提出会社

電動客車(両)	制御客車(両)	付随客車(両)	内燃機関車(両)	計(両)
1,066	461	294	2	1,823

連結子会社

会社名	電動客車(両)	制御客車(両)	計(両)
上毛電気鉄道(株)	9	8	17

ウ 工場、検修区、機関区の土地、建物  
提出会社

名称	所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
南栗橋車両工場ほか	埼玉県久喜市ほか	533,952	8,422	4,012

(注) 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

連結子会社

会社名	名称	所在地	土地		建物
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
上毛電気鉄道(株)	列車区検修棟	群馬県前橋市	3,010	2	0

(注) 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

バス・タクシー業

連結子会社

会社名	主な所在地	土地		建物	在籍車両数		
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	乗合(両)	貸切(両)	乗用(両)
東武バス(株)	埼玉県草加市	89,630 [21,793]	4,289	491	518	41	
朝日自動車(株)	埼玉県杉戸町	46,959	1,593	97	309	6	62

(注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。

2 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

貨物運送業

連結子会社

会社名	主な所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
東武運輸(株) (注) 2	東京都江東区	200,113 [23,254]	6,846	7,014
東武デリバリー(株) (注) 3	栃木県足利市	9,959	239	687

(注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。

2 連結会社以外からの主な賃借建物として、LOGIFRONT越谷 (埼玉県越谷市)年間賃借料372百万円、GLP三郷 (埼玉県三郷市)年間賃借料247百万円があります。

3 連結会社以外からの主な賃借建物として、ロジスクエア浦和美園(埼玉県さいたま市)年間賃借料233百万円、Landport岩槻(同)年間賃借料175百万円があります。

4 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。



(3) レジャー事業(従業員 4,135人)

提出会社

名称	所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
ACホテル・バイ・マリオット東京銀座	東京都中央区	1,284	23,891	9,140
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	東京都中央区	1,751	11,247	2,411
ザ・リッツ・カールトン日光	栃木県日光市	13,630 [7,149]	391	10,248
東武ホテルレバント東京	東京都墨田区	2,662	1,809	4,210
和光市東武ホテル	埼玉県和光市	1,088	152	2,725

- (注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
2 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

連結子会社

会社名	主な所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
東武タワースカイツリー(株) (注) 3	東京都墨田区			37,943
東武興業(株)	栃木県栃木市	4,247,924 [679,234]	5,601	1,352

- (注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
2 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。  
3 建物の帳簿価額は、建物及び構築物の金額を表示しております。

(4) 不動産事業(従業員 319人)

提出会社

名称	所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
東京スカイツリータウン	東京都墨田区	23,054 [2,790]	14,345	38,340
東武会館 (注) 2	東京都豊島区	4,909 [2,073]	10,962	19,096
柏駅ビル	千葉県柏市			13,980
宇都宮東武ビル	栃木県宇都宮市	12,813	6,393	5,106
フルーヴ押上	東京都墨田区	2,375	2,441	2,396
東武新越谷ビル	埼玉県越谷市			4,081
東武横浜第3ビル	神奈川県横浜市	1,954	2,817	1,394

- (注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
2 区分所有であります。  
3 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

連結子会社

会社名	主な所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
東武不動産(株) (注) 2	東京都中野区	8,643 [11,305]	2,872	591

- (注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
2 連結会社以外からの主な賃借建物として、四街道M2プラザ(千葉県四街道市)年間賃借料200百万円があります。  
3 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

(5) 流通事業(従業員 2,348人)  
連結子会社

会社名	主な所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
㈱東武ストア (注) 2	千葉県柏市	17,463 [24,197]	3,542	7,152
㈱東武百貨店 (注) 3	東京都豊島区	90 [1,408]	2	8,345

- (注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
 2 連結会社以外からの主な賃借建物として、桶川店(埼玉県桶川市)年間賃借料305百万円、川越店(埼玉県川越市)年間賃借料291百万円、西国分寺店(東京都国分寺市)年間賃借料252百万円があります。  
 3 連結会社以外からの主な賃借建物として、プラザビル(東京都豊島区)年間賃借料1,742百万円、カツマタビル(同)年間賃借料402百万円があります。  
 4 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

(6) その他事業(従業員 2,920人)  
連結子会社

会社名	主な所在地	土地		建物
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
西池袋熱供給㈱ (注) 2	東京都豊島区			259
㈱東武エネルギーマネジメント	東京都墨田区	[5,001]		135

- (注) 1 土地の面積のうち [ ] は外数で連結会社以外からの賃借中の面積であります。  
 2 連結会社以外からの主な賃借建物として、センタープラント(東京都豊島区)年間賃借料195百万円があります。  
 3 面積は、単位未満端数四捨五入で表示しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設のうち、主なものは次のとおりであります。なお、重要な設備の除却等の計画はありません。

#### 提出会社

工事件名	セグメント の名称	投資予定金額			資金調達 方法	着工及び完成予定	
		予算額 (百万円)	既支払額 (百万円)	今後の 所要額 (百万円)		着工	完成予定
竹ノ塚駅付近高架化工事	運輸事業	61,771	48,643	13,127	工事負担金 自己資金 借入金	年 月 2011 4	年 月 2024 3
春日部駅付近高架化工事	運輸事業	60,794	1,718	59,075	工事負担金 自己資金 借入金	2016 10	2032 3
清水公園～梅郷間高架化工事	運輸事業	33,722	27,945	5,776	工事負担金 自己資金 借入金	1997 10	2024 3
とうきょうスカイツリー駅付近 高架化工事	運輸事業	32,800	14,877	17,922	工事負担金 自己資金 借入金	2016 4	2025 3
新型特急N100系新造工事	運輸事業	9,330	500	8,830	社債(注) 自己資金 借入金	2020 4	2024 3
列車無線装置更新改良工事	運輸事業	8,704	7,354	1,350	自己資金 借入金	2013 4	2024 3
本線新運転保安システム導入 に伴う車両及び地上改修工事	運輸事業	8,218	808	7,409	自己資金 借入金	2015 10	2026 3
七里駅橋上化工事	運輸事業	2,953	386	2,567	工事負担金 自己資金 借入金	2018 4	2024 3
草加松原団地近隣型商業施設 街区建設工事	不動産事業	2,550	283	2,266	自己資金 借入金	2020 4	2023 3
越谷市蒲生茜町土地取得 ・賃貸マンション建設工事	不動産事業	2,460	1,901	558	自己資金 借入金	2019 9	2023 3
その他		160,563	37,234	123,329	補助金 工事負担金 自己資金 借入金		
合計		383,867	141,653	242,213			

(注)「グリーンボンド」の資金使途の一部であります。

#### 連結子会社

工事件名及び会社名	セグメント の名称	投資予定金額			資金調達 方法	着工及び完成予定	
		予算額 (百万円)	既支払額 (百万円)	今後の 所要額 (百万円)		着工	完成予定
埼玉東物流第2倉庫建設 東武運輸㈱	運輸事業	2,800	79	2,720	借入金	年 月 2021 9	年 月 2023 5
レジャーリニューアル(注) 東武レジャー企画㈱	レジャー事業	1,000		1,000	自己資金	2022 2	2023 3
バス賃貸車両購入(36両) 東武バス㈱	運輸事業	847		847	補助金 自己資金	2022 7	2023 3
船橋店店舗改装工事 ㈱東武百貨店	流通事業	822		822	自己資金	2022 3	2023 3

(注) 東武動物公園の水上木製コースター「レジャー」のリニューアルであります。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	400,000,000
計	400,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2022年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2022年6月23日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	209,815,421	209,815,421	東京証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プライム市場(提出日現在)	単元株式数は 100株です。
計	209,815,421	209,815,421		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日 (注)1	860,432,486	215,108,121		102,135		52,511
2018年3月9日 (注)2	2,794,500	212,313,621		102,135		52,511
2020年3月6日 (注)2	2,498,200	209,815,421		102,135		52,511

(注) 1 株式併合(5株を1株に併合)によるものです。

2 自己株式の消却による減少です。

(5) 【所有者別状況】

2022年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	72	32	617	505	70	59,895	61,192	
所有株式数(単元)	4	738,087	14,190	150,308	438,256	194	753,464	2,094,503	365,121
所有株式数の割合(%)	0.00	35.24	0.68	7.18	20.92	0.01	35.97	100.00	

- (注) 1 自己株式1,070,825株は「個人その他」に10,708単元及び「単元未満株式の状況」に25株含めて記載しております。
- 2 証券保管振替機構名義株式1,972株は「その他の法人」に19単元及び「単元未満株式の状況」に72株含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2022年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	32,519	15.57
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	8,534	4.08
富国生命保険相互会社	東京都千代田区内幸町2-2-2	5,235	2.50
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	4,653	2.22
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2-15-1)	3,849	1.84
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1-6-6	3,187	1.52
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1)	2,660	1.27
株式会社埼玉りそな銀行	埼玉県さいたま市浦和区常盤7-4-1	2,541	1.21
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	2,453	1.17
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2-15-1)	1,850	0.88
計		67,487	32.33

- (注) 1 富国生命保険相互会社は、上記のほかに当社の株式1,164千株を退職給付信託として信託設定しており、その議決権行使の指図権は同社が留保しております。
- 2 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者から、2022年3月22日付で提出された大量保有報告書(変更報告書)により、2022年3月14日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2022年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は、株主名簿にもとづいて記載しております。
- なお、当該大量保有報告書(変更報告書)の内容は、次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	2,453	1.17
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-5	6,625	3.16
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町1-12-1	1,736	0.83
計		10,815	5.15

3 三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者から、2022年4月6日付で提出された大量保有報告書(変更報告書)により、2022年3月31日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2022年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は、株主名簿にもとづいて記載しております。

なお、当該大量保有報告書(変更報告書)の内容は、次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	2,747	1.31
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園1-1-1	7,564	3.61
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9-7-1	4,015	1.91
計		14,327	6.83

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2022年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,070,800		
	(相互保有株式) 普通株式 4,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 208,375,500	2,083,755	
単元未満株式	普通株式 365,121		
発行済株式総数	209,815,421		
総株主の議決権		2,083,755	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式1,900株(議決権の数19個)が含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、野田開発興業株式会社所有の相互保有株式79株、当社所有の自己株式25株及び証券保管振替機構名義の株式72株が含まれております。

【自己株式等】

2022年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 東武鉄道株式会社	東京都墨田区押上1-1-2	1,070,800		1,070,800	0.51
(相互保有株式) 野田開発興業株式会社	千葉県野田市柳沢24-6	4,000		4,000	0.00
計		1,074,800		1,074,800	0.51

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

役員株式所有制度の概要

当社は、取締役（社外取締役を除きます。以下も同様です。）の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、株式交付信託を活用した株式報酬制度の導入について、2019年6月21日開催の第199期定時株主総会において決議しております。

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託が当社の普通株式（以下、「会社株式」といいます。）を取得し、当社が各取締役に付与するポイントの数に相当する数の会社株式が本信託を通じて各取締役に對して交付される、という株式報酬制度です。本制度においては、2019年6月21日開催の第199期定時株主総会終結の時から2024年6月開催予定の第204期定時株主総会終結の時までの約5年間の間に在任する取締役に對して会社株式が交付されます。なお、取締役が会社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時です。

また、執行役員（取締役を兼務する者を除きます。以下も同様です。）に對しても同様の株式報酬制度を導入しております。

取締役及び執行役員に取得させる予定の株式の総数

128,000株

当該役員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役及び執行役員

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないもの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3,590	10,110,409
当期間における取得自己株式	585	1,726,409

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の買増請求による売渡)	691	1,895,573		
保有自己株式数	1,070,825		1,071,410	

- (注) 1 当期間における「その他(単元未満株式の買増請求による売渡)」には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による売渡による株式数は含まれておりません。
- 2 当期間における「保有自己株式数」には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

利益配分につきましては、長期にわたる経営基盤の拡充のため、財務健全性に配慮しつつ、業績と経営環境を総合的に勘案しながら、安定配当を継続することを基本方針としております。

毎事業年度における配当回数につきましては、中間及び期末の年2回とし、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会です。

当期は、事業環境の変化を捉えた増収の取組みや事業構造改革による費用削減に努めましたが、引き続き新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けました。そのため、当事業年度の配当金につきましては、中間配当は1株当たり10円、期末配当は1株当たり10円に決定いたしました。これにより年間配当金は、1株当たり合計20円です。

内部留保資金につきましては、財務健全性と安定配当の継続に配慮しながら、当社グループの持続的な成長に資する投資を推進し、有効に活用してまいります。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

なお、第202期の剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2021年10月29日 取締役会決議	2,087	10
2022年6月23日 定時株主総会決議	2,087	10



## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

株主の皆様をはじめとする各ステークホルダーの信頼をいただき、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るためには、公正かつ透明な経営体制を確立することが重要な課題であると考えております。今後も、取締役会、執行役員制度および監査役制度をさらに充実させ、適時・適切かつ積極的に情報開示を行ってまいります。さらに、企業倫理と遵法意識に則った誠実な企業行動を実践することにより、コーポレート・ガバナンスの充実に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### ア 企業統治の体制の概要

当社の取締役会につきましては、社外取締役4名を含む取締役11名で構成されており、法令および定款に定められた事項のほか、「取締役会規則」に基づき、大局的、戦略的な経営の意思決定を行うとともに、各取締役の業務執行状況の監督を行っております。なお、取締役会の議長は取締役社長が務めており、定例取締役会は原則として毎月開催されております。常勤取締役全員は原則毎回出席しており、社外取締役の出席状況につきましては事業報告において記載しております。また、当社では、執行役員制度の導入により、執行権限および執行責任の明確化を図り、執行機能については、代表取締役の指揮監督のもと、「職務執行規程」に定められた権限と責任において、取締役会にて選任された執行役員が業務執行を行う体制を構築し、経営の機動性を高めております。

また、社外取締役を選任していることにより、取締役は取締役会等において社外取締役を意識した職務執行の説明を行うとともに、その客観的な意見、助言を経営に反映させるなど、社外取締役は経営の効率性、公正性の確保に重要な役割を果たしております。また、当社は、取締役の指名・報酬に関する重要な事項の検討にあたり、取締役会の機能の独立性、客観性を強化するため、取締役会の諮問機関として「指名・報酬委員会」を設置しております。指名・報酬委員会は、社外取締役2名および代表取締役（取締役社長）で構成されており、社外取締役より選任された議長が会議を主宰しております。委員会は、取締役候補者選任案や代表取締役選定案の妥当性および報酬水準の妥当性を審議し、委員会としての意見をとりまとめ取締役会に対して答申を行っております。委員全員は毎回出席しております。

常勤取締役、グループ事業本部長、鉄道事業本部長、生活サービス創造本部長ならびにグループ事業本部、鉄道事業本部、生活サービス創造本部以外の部門の担当執行役員および統括部長・部長を委嘱されている執行役員で構成され、かつ常勤監査役の出席する「経営会議」につきましては、取締役会から委譲された業務執行について審議・決定するとともに、経営に関する重要な情報の共有化を図っております。

常勤取締役、全執行役員および常勤監査役で構成される「執行役員会」におきましては、四半期決算毎に、業務の執行状況や経営計画に対する進捗状況について取締役に報告するとともに、経営情報の共有化により、次期の事業展開の見直し等を行っております。

また、内部統制システムの信頼性を確保すべく、企業倫理の確立と役員および従業員における遵法意識の一層の徹底を図るため、「東武グループコンプライアンス基本方針」に基づき日常行動の具体的な指針を定め教育体制を整備するとともに、コンプライアンスの確実な実践を支援・指導する「コンプライアンス委員会」を設置し、定期的開催するなど、コンプライアンス経営の推進に努めております。

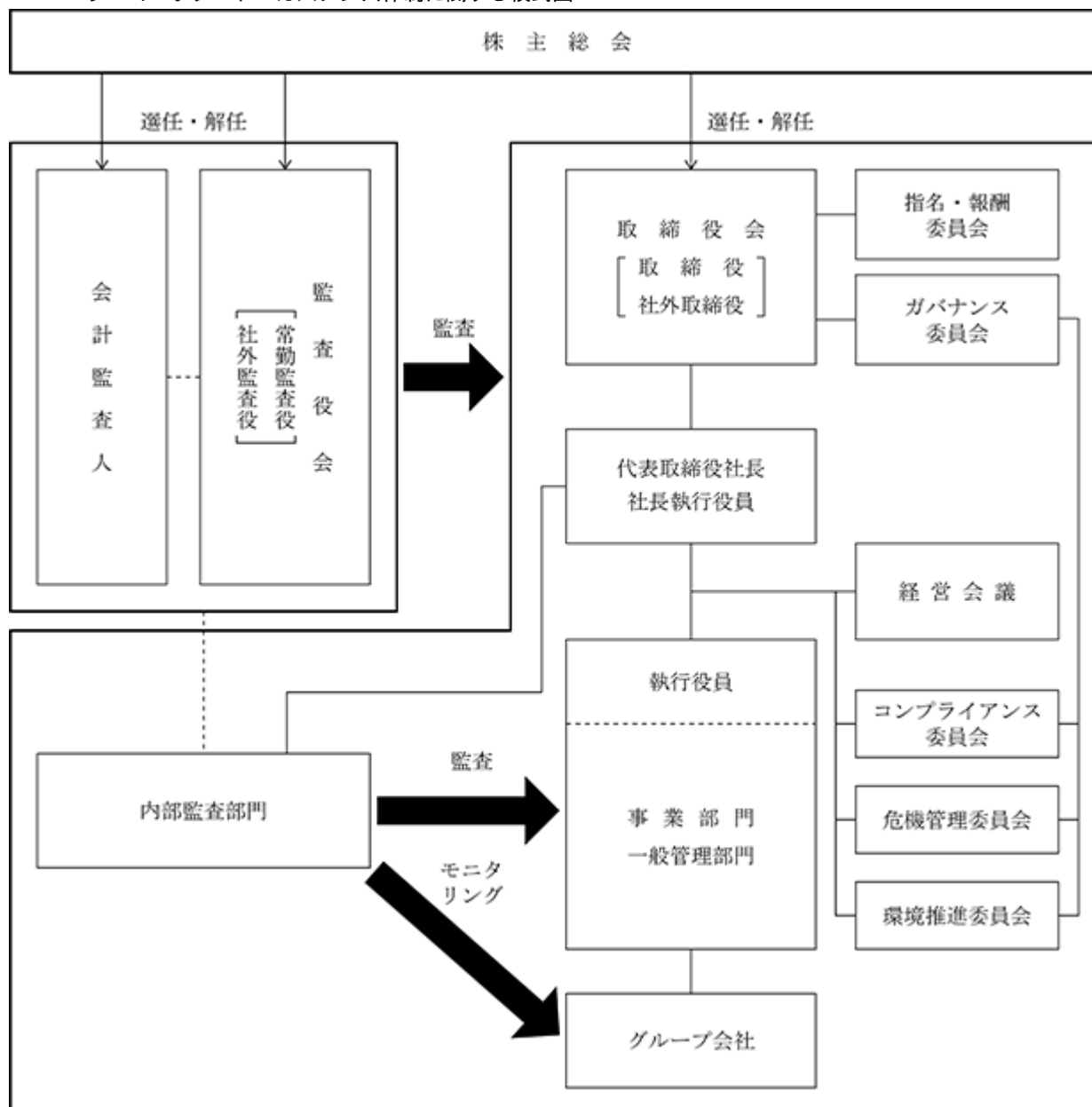
さらに、当社におけるコーポレート・ガバナンスのさらなる実効性向上を図るため、取締役社長を委員長とし、代表取締役、社外取締役および常勤監査役を委員とする「ガバナンス委員会」を設置し、「コンプライアンス委員会」や「危機管理委員会」等の委員長から活動計画および活動報告、提言を受け、審議、評価を行い、取締役会へ上申し、取締役会の監督機能の強化を図っております。なお、ガバナンス委員会の議長は社外取締役が務めております。

各種機関の構成員の氏名については、「役員一覧」に記載しております。

#### イ 当該体制を採用する理由

上記の体制のとおり、当社は、経営の機動性を高めることを目的として執行役員制度を導入し、執行権限および執行責任の明確化を図り、取締役会から業務執行の決定に関する権限を委譲された代表取締役の指揮監督のもと、執行役員が業務執行を行う体制を構築するとともに、取締役会は経営の意思決定および業務執行の監督を主な役割とし、取締役会の機能強化を図っております。また、代表取締役および執行役員の職務執行に関し、公正性、効率性を確保するため、社外取締役を含む取締役会による監督や社外監査役を含む各監査役による有効な監査を実施するほか、「指名・報酬委員会」をはじめとした各種機関および内部監査部門の設置やコンプライアンス経営の推進、危機管理体制の構築に加え、経営責任を明確にするため取締役の任期を1年とするなど必要にして十分なコーポレート・ガバナンス体制を構築していると考えております。

ウ コーポレート・ガバナンス体制に関する模式図



企業統治に関するその他の事項

ア 内部統制システムの整備の状況

(ア) 当該体制についての取締役会決議の内容

a 当社の取締役・使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

当社は、当社の取締役、執行役員及び従業員が法令及び定款等を遵守して意思決定・業務執行を行うため、コンプライアンスに関する行動原則として「東武グループコンプライアンス基本方針」を制定するとともに、行動指針としてのコンプライアンス・マニュアル及びコンプライアンスカードを作成のうえ取締役、執行役員及び従業員に配付し、継続的に教育研修等を実施する。また、コンプライアンスの取り組みを社内横断的に統括する専門部署やコンプライアンスに関する通報・相談窓口の設置のほか、推進状況の監視機関である「コンプライアンス委員会」等の整備により、コンプライアンス経営体制を構築、推進する。

b 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、取締役の職務執行、意思決定に関する書類である取締役会議事録・稟議等の書類を法令及び社内規程に基づき、適切に保存・管理する。

c 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、事故、災害等に関する危機管理について、「危機管理規程」等を社内規則で定めるとともに、担当部署でマニュアル等を作成・配付する。また、危機管理を統括する組織として設置した「危機管理委員会」では定期的に会議を開催し、危機に関する情報の共有化を図るほか、万一危機が発生した

場合等、必要に応じて臨時に会議を開催し、その対応等を迅速に協議・実施する体制を構築する。

d 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、「職務執行規程」等に基づいた権限と責任のもとに業務を執行する。また、定期的に取り締役会を開催し、「取締役会規則」に基づき経営に関する重要な事項について意思決定を行うとともに各取締役の業務執行状況を監督する。さらに、取締役会の機能を補完し経営効率を向上させるため、経営会議を定期的で開催し、取締役会から委譲された業務執行について審議するほか、事業運営等に関する重要な情報の共有化を図る。

e 当社及び子会社等から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、「職務執行規程」等に基づいた権限と責任のもとに業務を執行し、内部監査部門が各部署に対し監査を行うことで、業務の適正を確保するための体制を構築する。また、子会社等を統括管理する専門部署を設置し、グループ会社管理規程に基づき、子会社等の業務執行について、管理、支援を行い、子会社等における当社への報告体制、危機管理体制、業務執行の効率性を確保する体制を構築するとともに、グループ会社モニタリングに関する規程に基づき、子会社等の監査役と連携し、情報共有・情報蓄積を図りながら、子会社等へのモニタリング及びその結果に対する改善指導を行い、グループガバナンスを一層強化する。そして、定期的に「東武グループコーポレート会議」の開催等により、グループ経営方針の伝達と子会社等の業務執行状況及び経営情報の共有化を図り、子会社等と連携し、グループ全体でのコンプライアンス経営体制を構築する。さらに、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法その他法令に基づき財務報告に係る業務の適正性を確保するための体制を整備するとともに有効性の評価、不備の改善を行う。

f 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制、当該使用人の当社の取締役からの独立性並びに当社の監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、専任の監査役スタッフを配置し、当社の監査役の指示に基づき監査役の職務の執行を補助する。また、当該監査役スタッフの人選・異動については、当社の監査役と協議のうえ行う。

g 当社及び子会社等の取締役・使用人等が当社の監査役に報告するための体制並びに当社の監査役へ報告した者がその報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社の監査役は、取締役会のほか、重要な業務執行事項に関し審議・報告を行う経営会議等の社内会議に出席するとともに、稟議書その他の業務執行、意思決定に関する重要な文書を開覧し、必要に応じて当社の取締役、執行役員又は使用人にその説明を求め、内部監査部門が実施した監査についても報告を受ける。さらに、当社の監査役は、「グループ常勤監査役会」の開催等により、子会社等における業務執行に関する報告を受けるとともに、子会社等を統括管理する専門部署が子会社等の監査役の職務を補完・強化すべく、子会社等に対して実施したモニタリング及びその結果に対する改善指導の報告を定期的にする。また、当社及び子会社等は、内部通報体制を構築し、内部通報者に対する適切な取扱いを定める。

h 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、当社の監査役の職務の執行に協力し、監査に要する諸費用について、これを負担する。

i その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社の監査役は、「監査役監査基準」に準拠して策定した監査方針、監査計画により、定期的に監査役会を開催するほか、当社の取締役からの報告事項を定め、経営方針や会社の重要な課題等について、適宜、代表取締役と意見交換を行う。

(イ) 当該体制の運用状況の概要

a コンプライアンスに関する取り組み

当社及びグループ各社では、引き続き「東武グループコンプライアンス基本方針」を行動原則とし、各種教育研修等の実施によりコンプライアンスの周知徹底を図るとともに、公益通報者に対する適切な取り扱いを定め、グループ全体のコンプライアンス経営体制の整備、拡充につとめました。

また、反社会的勢力排除に向け、「東武グループ連絡協議会」を開催し、グループ内において反社会的勢力に対する防備を固め、情報及び対応策等を共有化する体制を継続いたしました。

b 危機管理に関する取り組み

危機管理につきましては、定例の「危機管理委員会」及び同委員会への提言・報告機関である「危機管理ワーキング」をそれぞれ2回開催し、危機の予防と意識の高揚を図りました。

また、新型コロナウイルス感染症に関する迅速、効果的な対応を図り、当社グループの事業執行及び事業継続を確実なものとするため、7月の緊急事態宣言再発出時には危機管理委員長より改めて緊急メッセージを発信し、感染予防対策の徹底及び確実な業務執行について再周知を行ったほか、政府及び各自治体の方針や日々変化する感染者発生状況等に機動的に対応してまいりました。

さらに、お客さまに安心して鉄道をご利用いただくために、「鉄軌道事業における新型コロナウイルス感染症対策に関するガイドライン」に基づいた新型コロナウイルス感染症の感染予防に向けた取り組みを進めるとともに、従業員の感染予防対策の一環として、新型コロナウイルスワクチンの職域接種を実施いたしました。

災害対策につきましては、災害発生時の全従業員等の状況を把握する安否確認システムの訓練を実施するとともに、鉄道事業における災害対策として、防災の日及び防災週間に合わせ対策本部設置訓練を実施したほか、車両避難訓練及び異常時総合訓練の実施等、各種災害対策訓練に積極的に取り組みました。

c 安全対策についての取り組み

安全管理体制の維持・充実につきましては、毎月開催している「鉄道マネジメント会議」、「鉄道事故防止等安全推進委員会」等で各部の実施結果の確認及び検証を行い、各施策の確実な実施を推進したほか、「現業と本社との意見交換会」や「安全巡回」等により、現業部門と本社部門間での意見交換、実作業及び各種取組みの確認を行いました。あわせて、安全監査を実施し鉄道事業本部各部の安全管理体制の仕組みが適切に運用されていることについて検証・評価・改善を行い、PDCAサイクルの実施状況を確認いたしました。

また、グループ各社の安全管理体制の向上を目的として「第11回東武グループ交通事業者安全推進連絡会」を開催し、各社の安全に関する取り組みの報告を行いました。

d 業務執行の効率性向上及び業務執行に係る情報の保存・管理に関する取り組み

執行役員制度の導入により、代表取締役の指揮監督のもと執行役員が取締役会での決定事項や日常の業務執行を行う体制とし、業務執行と取締役会の監督機能の分離を図るとともに、執行役員の責任と権限を明確化し、機動的な意思決定を行う体制を整備しております。また、当社における取締役会の監督機能を強化し、実効性のあるコーポレート・ガバナンス（企業統治）を図るため、社外取締役が議長を務めるガバナンス委員会を2回開催いたしました。

取締役会につきましては12回開催し、経営に関する重要な事項について意思決定を行うとともに、各取締役の職務執行状況を監督して、その議事内容を議事録に記載し、適切に保存・管理しております。なお、取締役会の議案につきましては、審議に際し十分な検討を行うことができるよう、各役員に事前提供を行っております。

また、取締役会の機能を補完し経営効率を向上させるため、経営会議を25回開催し、取締役会から委譲された業務執行について適時・適切に審議いたしました。

なお、2021年4月から各部における承認・回覧文書を電子稟議システムで回付できるよう機能向上を行い、内部統制のさらなる強化を図るとともに、機動的かつ効率的な業務執行を支援する体制の推進を図っております。

さらに、経営企画本部にDX推進担当を選任し、デジタル技術を活用した生産性の向上及び収益拡大について検討を進めました。

e 当社グループにおける業務の適正を確保するための取り組み

グループ会社につきましては、グループ事業統括部が中心となり、日常的に各社の業務執行の指導、監督を行うとともに各社の経営者を対象とした「東武グループコーポレート会議」を2回開催し、グループ経営方針の徹底を図りました。また、当社及びグループ会社に対するモニタリング機能の強化、充実を図り、グループレベルでの内部統制システムの有効性を一層高めるため、監理部による内部監査

に加え、重要な勘定である固定資産の管理状況、消防法の遵守状況、情報セキュリティに関する取り組み状況について、グループ事業統括部によるグループ会社のモニタリングを実施いたしました。

また、財務報告に係る内部統制につきましては、その整備及び運用状況評価を行い、改善を要する事項について業務プロセスの見直し等を要請し、改善措置の進捗状況や改善結果を確認いたしました。

さらに、東武グループとしてのさらなる内部統制強化を図ることを目的として、グループ各社の取締役役に就任した者を対象とした新任取締役研修を継続実施するとともに、監査役への役割・責務の再確認を目的として、グループ各社監査役を対象として実務面のサポートを含めた監査業務研修を実施し、モニタリング強化と各社監査役との連携を図りました。

#### f 監査役監査の実効性を確保するための取り組み

監査役につきましては、取締役会、経営会議、執行役員会、ガバナンス委員会、沿線活性化連絡会、グループ会社決算説明会等の重要な会議に出席するほか重要な決裁書類等を閲覧し、内部統制の状況について監理部及びグループ事業統括部から監査結果の報告が行われたほか、取締役・執行役員・部長から聴取を行う等、情報を収集し、取締役及び執行役員の職務の執行、意思決定を監査いたしました。

また、年度の監査方針、監査計画に基づき、監査役会が6回開催されるとともに、監査役と代表取締役及び会計監査人との意見交換が行われました。さらに、グループ常勤監査役会が4回開催され、グループ会社の監査役からの報告が行われたほか、グループ会社の取締役・使用人等やグループ事業統括部、監理部から、重要事項や監査結果その他の情報について、適宜報告が行われました。あわせて、当社の内部通報について監査役に報告するとともに、グループ会社における内部通報につきましても、当該グループ会社又はグループ事業統括部から適宜監査役へ報告を行う体制が整備されております。

なお、監査役への指示に基づき監査役の職務の執行を補助する専任のスタッフ3名を配置し、その活動に要する費用を負担しております。

#### イ リスク管理体制の整備の状況

危機管理につきましては、危機管理の指針の制定や危機管理を統括する組織として設置した「危機管理委員会」では定期的に会議を開催するほか、万一危機が発生した場合等、必要に応じて臨時に会議を開催し、その対応等を迅速に協議・実施するなど、危機管理体制を構築、推進しております。

#### ウ 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社グループの業務の適正を確保するため、子会社等を統括管理するグループ事業本部にて、「グループ会社管理規程」に基づき、子会社等の業務執行について、管理、支援を行っております。また、グループ会社に対するモニタリング機能の強化、充実を図りグループレベルでの内部統制システムの有効性を一層高めるため、グループ事業本部内に、部長以下7名によりグループ会社モニタリングからその結果に対する改善指導まで一貫して実施する体制を整備しております。また、そのモニタリング活動に対し内部監査部門による内部監査を行っております。そして、定期的に「東武グループコーポレート会議」等を開催し、グループ経営方針の伝達と経営情報の共有化をはかり、子会社等と連携し、当社グループの企業価値向上を目指しております。加えて、経営内容の公正性と透明性を高めるため、決算説明会や沿線施設見学会等のIR活動を行うとともに、ホームページを通じた企業情報の提供などを行っており、一層の適時・適切な情報開示に努めてまいります。

#### エ 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各監査役は、会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がないときは、法令の定める額を限度として責任を負担する責任限定契約を締結しております。

#### オ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、役員及び執行役員が期待される役割を十分果たせるよう、また、有能な人材を迎えられるよう、当社の取締役、監査役及び執行役員全員を被保険者とする会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険契約を全額当社負担にて締結しております。

##### [ 保険契約の内容の概要 ]

##### ・ 填補の対象となる保険事故の概要

被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずることのある損害について填補いたします。ただし、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する損害賠償請求等、一定の免責事由があります。

##### ・ 会社役員の職務の適正性が損なわれないための措置

保険契約に免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととして

おります。また、当社が被保険者に対して損害賠償請求をする場合は、免責事由としております。

#### カ 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。

#### キ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席することを要し、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### ク 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

##### (ア) 自己の株式の取得

当社は、機動的に自己の株式を取得できるように、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

##### (イ) 取締役の責任免除

当社は、取締役が職務の執行にあたり、その期待される役割を十分果たせるよう、また、有能な人材を迎えられるよう、取締役(取締役であった者を含む。)の会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨を定款に定めております。

##### (ウ) 監査役の責任免除

当社は、監査役が職務の執行にあたり、その期待される役割を十分果たせるよう、また、有能な人材を迎えられるよう、監査役(監査役であった者を含む。)の会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨を定款に定めております。

##### (エ) 中間配当

当社は、株主への利益還元のために、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

#### ケ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

#### コ 当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

##### (ア) 基本方針の内容

当社は、「当社の企業価値および株主共同の利益の確保・向上ならびに運輸事業や電波塔事業といった社会インフラ事業の公共性、安全性および利用者の利益の確保・向上」(以下「株主共同の利益の確保・向上等」といいます。)に向けた取組みを一層推進してまいります。昨今、わが国の株式市場等においては、買付の対象となる会社の経営陣の賛同を得ることなく、一方的に大量の株式の買付を強行するといった事例も散見されております。

もとより、当社は、株式の大量買付であっても、株主共同の利益の確保・向上等に資するものであれば、これを一概に否定するものではありません。また、特定の者の大量買付に応じて当社株式の売却を行うか否かは、最終的には当社株式を保有する株主様の判断に委ねられるべきものと考えております。

しかしながら、株式の大量買付の中には、その目的等から見て、株主共同の利益の確保・向上等に対する明白な侵害をもたらすもの、株主様に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主様が買付の条件等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、株主共同の利益の確保・向上等に資さない場合も想定されます。

当社では、継続的な企業価値および株主共同の利益の確保・向上のためには、経営の根底にある「安全・安心」を提供し続けることや社会インフラ事業を営む者としての公共的使命に関する基本的な考え方を、今後も引き続き維持・推進していくとともに、中長期的な視点に立った経営を推進していくことが、不可欠であると考えます。

このような経営が、当社株式の大量買付を行う者により短期的な利益のみを追求するような経営に変わるようなことがあれば、株主共同の利益の確保・向上等は損なわれることとなります。

また、わが国では現在も公開買付制度により濫用的な株式の大量買付行為を規制する一定の対応はなされ

ていますが、原則として市場内での買付行為には適用がなく、また、公開買付制度の適用がある場合でも、公開買付開始前に情報開示や熟慮のための機会を法的に確保することができず、株主様に対する必要かつ十分な情報・時間を提供できないおそれがあると考えられます。また、強圧的買収等の濫用的な買収を必ずしも排除できるものではないと認識しております。

こうした事情に鑑み、当社取締役会は、当社株式に対する不適切な買付により株主共同の利益の確保・向上等が毀損されることを防止するためには、買付に応じるべきか否かを株主様が判断し、あるいは当社取締役会が代替案を提案するために必要な情報や時間を確保すること、および株主様のために買付者等と交渉を行うこと等を可能とするための体制を、引き続き平時において整えておくことが必要不可欠との結論に達しました。

#### (イ) 具体的な取組み

##### a 会社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

###### (a) 当社グループの価値の源泉

当社グループは、お客様の暮らしに密着した事業を通じて沿線地域の発展に貢献する企業グループとして、「運輸」、「レジャー」、「不動産」、「流通」等の事業を多角的、複合的に展開しており、この事業活動の根幹にあるものが「安全・安心」の提供であり、さらに、事業を通じて安定的に利益を創出しながら、環境にも配慮した経営を進め、お客様の生活を担う企業グループとして地域社会とともに持続的に発展することにより、企業の社会的責任を果たすことが重要であると認識しております。すべての事業における信頼の基礎である「安全・安心」を提供し続けるとともに、運輸事業や電波塔事業といった社会インフラ事業を担う者としての公共的使命に関する基本的な考え方を今後も維持し続けることが、当社グループ全体の根幹をなし、お客様や地域社会をはじめとしたステークホルダーとの信頼関係・協力関係の構築につながり、最終的には当社グループと地域社会の持続的な発展に資すると考えております。

###### (b) 当社グループのサステナビリティに対する考え方

当社グループは、経営方針に掲げている「地域社会とともに持続的に発展」することを目指し、これまで様々な事業を推進してまいりました。創業時より、両毛地域で産出した生糸の鉄道輸送により地域産業の発展を支援し、その後は地元関係者との協調による日光・鬼怒川エリアの観光需要拡大や、通勤・通学需要に応える複々線化事業等により、経済成長の一翼を担ってまいりました。さらに、東京スカイツリー建設による電波塔の機能を有する社会インフラの整備と、東京スカイツリータウン開業による活性化等を実現し、社会の発展と事業の成長を両立してまいりました。

当社グループは、広域な鉄道ネットワークに広がる沿線地域が事業基盤であり、これまで以上に沿線を中心とした社会の持続的な発展を実現することは、当社グループの最も重要な課題であると考えております。

当社グループを取り巻く事業環境は、新型コロナウイルス感染症の影響による社会の変容とともに、少子高齢化の進展、地球温暖化や廃棄物処理をはじめとした環境問題等、様々な社会課題に直面しており、新たなビジネスモデルの構築とともに、課題の解決が必要であります。これらの解決に向けて、保有する資産を最大限活用するとともに、これまで培ってきたノウハウやステークホルダーとの信頼関係を結集し、『つなぐ』力で“やさしい”を提供し続け、『住み続けたい・訪れたい地域を創る』ことで、社会に不可欠な企業グループとなり、社会と当社グループの持続的な発展を実現してまいります。

###### (c) 中期的な事業の方針

当社グループを取り巻く事業環境は先行き不透明であるものの、新たな中期経営計画の策定を早期に目指すとともに、2021年度については「事業構造改革の推進」「グループ事業における統合と撤退」「生活ニーズの多様化に応える事業の推進」を目標とした事業方針を策定し、経営体質の強化を進めてまいります。

今後のロードマップにつきましては、次のとおり考えております。

まず、2020年～2021年度の2か年につきましては、「事業構造改革」の期間として、鉄道事業の構造改革実現に向けたプロジェクトチームの発足、鉄道事業以外における収益拡大施策等の検討、グループ会社再編の推進等、中長期的な施策の検討や準備等を進めております。

2022年度以降には、概ね3か年の「次期中期経営計画」にもとづき、上記事業構造改革期間において検討・準備を行った中長期施策を確実に推進し、強靱な経営体質と事業環境の変化に即応できる機動的な組織を目指してまいります。以上のとおり経営体質の強化をはかったうえで、その先の新たな成長ステージを目指してまいります。

これらの取組みを推進することで、財務健全性に配慮しつつ、業績と経営環境を総合的に勘案しながら、安定配当を継続することを基本方針とし、引き続き企業価値および株主共同の利益の確保・向上をはかってまいり所存であります。

###### (d) 社会インフラである東京スカイツリー

当社の完全子会社が運営する東京スカイツリーは、公益性の高いテレビやラジオの放送事業の電波塔として、生活を支える重要な社会インフラとなっております。

しかしながら、現在、電波塔事業への出資に関する特段の法規制はなく、東京スカイツリーの運営会社

を保有する当社の株式について、一方的に大量買付行為が行われ、電波塔事業の公益性や社会的責任を阻害する事態を招いた場合、株主共同の利益の確保・向上等が損なわれるばかりでなく、国益を害する危機ともなりかねません。

当社グループは、このような重要な社会インフラを事業として営む民間事業者として、強い責任感と確固たる信念をもって、継続的、安定的な経営に向けた社会的責務を担っております。

(e) コーポレート・ガバナンスの充実に向けた取組み

各ステークホルダーの信頼をいただき、持続的成長と中長期的な企業価値の向上をはかるため、公正かつ透明な経営体制を確立することが重要な課題であると考え、コーポレート・ガバナンスの充実に向けた取組みを継続的に進めております。

b 基本方針に照らして不適切な者によって会社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、2021年6月23日開催の定時株主総会において「当社株式の大量買付行為に関する対応策（買収防衛策）」（以下「本プラン」といいます。）の継続について承認を得ております。

(a) 目的

本プランは、当社株券等（株券、新株予約権付社債券等）の大量買付行為が行われる場合に、株主様が適切な判断をするために必要・十分な情報と時間を確保するとともに、買収者との交渉の機会を確保することなどにより、株主共同の利益の確保・向上等を目的としています。

(b) 対象となる買付等

本プランは、当社が発行者である株券等について、保有者およびその共同保有者の株券等保有割合が20%以上となる買付、または当社が発行者である株券等について、公開買付に係る株券等の株券等所有割合およびその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付（以下「買付等」と総称し、買付等を行おうとする者を「買付者等」といいます。）を対象とします。

(c) 買付者等に対する情報提供の要求、独立委員会による検討等

当社の株券等について買付等が行われる場合、当該買付等に係る買付者等には、買付内容等の検討に必要な情報および本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を記載した書面の提出を求めます。

その後、当社の業務執行を行う経営陣から独立している委員（東京証券取引所に独立役員として届け出ている当社社外取締役または社外監査役の中から選任されるものとします。）のみから構成される独立委員会が買付者等から提出された情報や、当社取締役会が必要に応じて提出する買付者等の買付等の内容に対する意見およびその根拠資料、当該買付等に対する代替案について、評価・検討するものとします。

独立委員会は、必要に応じて、独立した第三者の助言を得たうえ、買付等の内容の検討、当社取締役会の提示した代替案等の検討、買付者等との協議・交渉、当社取締役会等を通じた株主に対する情報開示等を行います。

(d) 独立委員会の勧告

独立委員会は、買付者等が本プランに定められた手続を遵守しなかった場合、または買付等の内容の検討等の結果、買付者等による買付等が株主共同の利益の確保・向上等に対する明白な侵害をもたらす恐れのある買付等であるなど、本プランに定める要件のいずれかに該当し、新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると判断した場合には、当社取締役会に対して、新株予約権の無償割当てを実施すべき旨の勧告を行います。

なお、独立委員会は、新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると判断した場合でも、新株予約権の無償割当てを実施することについて株主総会の決議を経ることが相当であると判断した場合には、当社取締役会に対して、株主総会を招集し、新株予約権の無償割当ての実施に関する議案を諮ることの勧告を行います。

(e) 取締役会の決議

当社取締役会は、独立委員会の上記勧告を最大限に尊重して新株予約権無償割当ての実施または不実施等の決議をするものとします。

ただし、当社取締役会は、独立委員会から、株主総会を招集し、新株予約権の無償割当ての実施に関する議案を諮ることの勧告を受けた場合には、実務面を含め株主総会の開催が著しく困難な場合を除き、速やかに株主総会を招集し、新株予約権による無償割当ての実施に関する議案を付議する旨決議するものとします。

当社取締役会は、上記決定を行った場合には速やかに、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について情報開示を行います。

(f) 新株予約権の無償割当て

この新株予約権は、1円を下限とし当社株式1株の時価の2分の1の金額を上限とする金額の範囲内で、当社取締役会が新株予約権無償割当て決議において定める金額を払い込むことにより、原則として当社株式1株を取得することができるものですが、買付者等による権利行使が認められないという行使条件が付されています。また、当社が買付者等以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得することができる旨の取得条項が付されており、当社がかかる条項に基づく取得をする場合、新株予約権1個と引換



えに、対象株式数に相当する数の当社株式を交付することができるものとします。

(g) 有効期間および廃止

本プランの有効期間は2021年6月23日開催の定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までです。

ただし、有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランに係る新株予約権の無償割当てに関する事項の決定についての取締役会への上記委任を撤回する旨の決議が行われた場合、または、当社取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

(h) 株主様への影響

本プラン導入後であっても、新株予約権無償割当てが実施されていない場合、株主様に直接具体的な影響が生じることはありません。

他方、新株予約権無償割当てが実施された場合、株主様が新株予約権行使の手続を行わないとその保有する株式の価値は希釈化される場合があります(ただし、当社が当社株式を対価として新株予約権の取得を行った場合、その保有する株式の希釈化は生じません。 )。

c 具体的取組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

前記(イ) aに記載した取組みは、いずれも株主共同の利益の確保・向上等に資する具体的方策として策定されたものであり、当社の基本方針に沿うものです。

また、本プランは前記(イ) b記載のとおり、株主共同の利益の確保・向上等を目的として導入されたものであり、当社の基本方針に沿うものです。

とくに、本プランは当社の株主総会において決議がなされ導入しているため、株主意思を重視するものであること、その内容として合理的な客観的発動要件が設定されていること、当社の業務執行を行う経営陣から独立している委員のみから構成される独立委員会を設置し、本プランの発動に際しては必ず独立委員会の判断を得ることが必要とされていること、独立委員会は当社の費用で独立した第三者の助言を得ることができることとされていること、独立委員会から、株主総会を招集し、新株予約権の無償割当ての実施に関する議案を諮ることの勧告を受けた場合には、実務面を含め株主総会の開催が著しく困難な場合を除き、速やかに株主総会を招集し、新株予約権による無償割当ての実施に関する議案を付議するとされていること、本プランは有効期間を約3年間と定め、有効期間の満了前であっても当社の株主総会または取締役会によりいつでも廃止できるとされていることなどにより、その公正性・客観性が担保されており、合理性を有し、株主共同の利益の確保・向上等に資するものであって、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性15名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 取締役社長 社長執行役員	根 津 嘉 澄	1951年10月26日	1974年4月 当社入社 1988年4月 当社関連事業室部長 1990年5月 当社関連事業室長 1990年6月 当社取締役関連事業室長 1991年4月 当社常務取締役 1993年6月 当社代表取締役現在に至る 1993年6月 当社専務取締役 1995年6月 当社取締役副社長 1999年6月 当社取締役社長 2018年4月 当社取締役社長社長執行役員現在 に至る	(注) 2	403,100
代表取締役 専務執行役員	三 輪 裕 章	1958年11月23日	1981年4月 当社入社 2005年10月 当社鉄道事業本部計画管理部部長 2006年4月 当社人事部長 2011年6月 当社取締役人事部長 2015年6月 当社常務取締役生活サービス創造 本部長兼人事部長 2015年7月 当社常務取締役生活サービス創造 本部長 2016年4月 当社常務取締役 2017年6月 当社代表取締役 2017年6月 当社専務取締役 2017年7月 当社専務取締役経営企画本部長 2018年4月 当社専務取締役専務執行役員経営 企画本部長 2018年6月 当社取締役専務執行役員経営企画 本部長 2019年6月 当社取締役専務執行役員現在に至 る 2020年6月 当社代表取締役現在に至る	(注) 2	6,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行役員 生活サービス創造本部長兼 沿線価値創造統括部長	横田 芳美	1961年8月1日	1984年4月 当社入社 2012年6月 当社経営企画部長 2015年4月 当社経営企画部長兼池袋開発プロジェクト部長 2015年6月 当社取締役経営企画部長兼池袋開発プロジェクト部長 2016年1月 当社取締役経営企画部長 2017年6月 当社常務取締役経営企画部長 2017年7月 当社常務取締役経営企画本部副本部長 2018年4月 当社常務取締役常務執行役員経営企画本部副本部長 2018年6月 当社常務執行役員経営企画本部副本部長 2018年7月 当社常務執行役員 2019年6月 当社常務執行役員生活サービス創造本部まちづくり推進統括部長 2020年6月 当社取締役常務執行役員生活サービス創造本部まちづくり推進統括部長 2021年6月 当社取締役常務執行役員生活サービス創造本部長 2022年6月 当社取締役常務執行役員生活サービス創造本部長兼沿線価値創造統括部長現在に至る	(注) 2	6,500
取締役 常務執行役員 経営企画本部長	山本 勉	1964年9月9日	1989年4月 当社入社 2015年6月 当社財務部長 2017年6月 当社取締役財務部長 2018年4月 当社取締役執行役員財務部長 2018年6月 当社取締役常務執行役員財務部長 2019年6月 当社取締役常務執行役員経営企画本部長現在に至る	(注) 2	3,600
取締役 常務執行役員 グループ事業本部長兼 グループ事業統括部長	重田 敦史	1957年3月31日	1979年4月 (株)富士銀行入行 2006年3月 (株)みずほコーポレート銀行執行役員 2008年4月 同行常務執行役員 2010年5月 (株)東武百貨店専務取締役 2011年5月 同社代表取締役専務 2013年4月 同社代表取締役社長 2015年6月 (株)東武ホテルマネジメント代表取締役社長 2020年6月 当社取締役常務執行役員 2021年6月 当社取締役常務執行役員グループ事業本部長 2022年6月 当社取締役常務執行役員グループ事業本部長兼グループ事業統括部長現在に至る	(注) 2	1,300

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行役員 鉄道事業本部長	鈴木 孝 郎	1963年 9月11日	1986年 4月 2012年 4月 2016年 4月 2019年 6月 2021年 6月 2022年 6月	当社入社 当社鉄道事業本部施設部長 当社鉄道事業本部運輸部長兼鉄道 乗務員養成所長 当社鉄道事業本部車両部長 当社執行役員鉄道事業本部副本部 長兼技術統括部長兼車両部長 当社取締役常務執行役員鉄道事業 本部長現在に至る	(注) 2	4,300
取締役 執行役員 人事部長	岩 澤 貞 裕	1970年11月28日	1993年 4月 2018年 4月 2018年 7月 2020年 6月 2021年 6月 2022年 6月	当社入社 当社経営企画本部経営企画部部長 当社経営企画本部部長 当社執行役員グループ事業部長 当社執行役員グループ事業本部グ ループ事業統括部長 当社取締役執行役員人事部長現在 に至る	(注) 2	2,800
取締役	柴 田 光 義	1953年11月 5日	1977年 4月 2008年 6月 2009年 6月 2010年 6月 2012年 4月 2017年 4月 2018年 6月	古河電気工業(株)入社 同社執行役員 同社執行役員常務 同社取締役兼執行役員常務 同社代表取締役社長 同社取締役会長現在に至る 当社取締役現在に至る	(注) 2	600
取締役	安 藤 隆 春	1949年 8月31日	1972年 4月 1999年 8月 2004年 8月 2009年 6月 2018年 6月	警察庁入庁 警視庁公安部長 警察庁長官官房長 警察庁長官 当社取締役現在に至る	(注) 2	
取締役	矢ヶ崎 紀 子	1963年 4月22日	1987年 4月 1989年10月 2008年10月 2011年 7月 2014年 4月 2015年 6月 2018年 4月 2019年 4月 2020年 6月	(株)住友銀行入行 (株)日本総合研究所総合研究部門 上席主任研究員 国土交通省観光庁参事官(観光経 済担当) 首都大学東京都市環境学部特任准 教授 東洋大学国際地域学部准教授 当社取締役 東洋大学国際観光学部教授 東京女子大学現代教養学部国際社 会学科コミュニティ構想専攻教授 現在に至る 当社取締役現在に至る	(注) 2	700
取締役	柳 正 憲	1950年10月 6日	1974年 4月 2006年10月 2008年10月 2011年 6月 2015年 6月 2018年 8月 2020年 6月	日本開発銀行入行 日本政策投資銀行理事 (株)日本政策投資銀行取締役常務執 行役員 同行代表取締役副社長 同行代表取締役社長 一般財団法人日本経済研究所理事 長現在に至る 当社取締役現在に至る	(注) 2	1,330

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	中 嶋 直 孝	1947年9月26日	1970年4月 1998年4月 2001年6月 2003年5月 2006年10月 2010年6月 2010年6月 2013年6月	当社入社 当社経理部長 当社取締役経理部長 当社常務取締役経理部長 当社常務取締役 当社代表取締役 当社専務取締役 当社常勤監査役現在に至る	(注)3	13,100
常勤監査役	杉 山 知 也	1963年1月17日	1985年4月 2013年6月 2015年6月 2017年9月 2019年6月 2020年6月 2021年6月	当社入社 当社財務部長 当社監理部長 ㈱東武ホテルマネジメント常務取締役 当社執行役員 当社執行役員グループ事業部(グループ管理担当)部長 当社常勤監査役現在に至る	(注)3	3,200
監査役	茂 木 友 三 郎	1935年2月13日	1958年4月 1979年3月 1982年3月 1989年3月 1994年3月 1995年2月 2001年6月 2004年6月 2011年6月	野田醤油(株)(現キッコーマン(株))入社 同社取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社取締役副社長 同社取締役社長 当社監査役現在に至る キッコーマン(株)取締役会長CEO 同社取締役名誉会長取締役会議長現在に至る	(注)3	1,400
監査役	福 田 修 二	1951年12月20日	1974年4月 2008年4月 2010年8月 2012年4月 2018年4月 2020年6月	小野田セメント(株)(現太平洋セメント(株))入社 同社執行役員 同社取締役常務執行役員 同社代表取締役社長 同社取締役会長現在に至る 当社監査役現在に至る	(注)3	500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	林 信 秀	1957年 3月27日	1980年 4月 (株)富士銀行入行 2007年 4月 (株)みずほコーポレート銀行執行役員 2009年 4月 同行常務執行役員営業担当役員 2011年 6月 同行常務取締役インターナショナルバンキングユニット統括役員 2013年 4月 (株)みずほフィナンシャルグループ副社長執行役員国際ユニット担当副社長、(株)みずほ銀行副頭取執行役員MHC国際ユニット連携担当副頭取、(株)みずほコーポレート銀行取締役副頭取国際ユニット担当副頭取 2013年 6月 (株)みずほフィナンシャルグループ取締役副社長国際ユニット担当副社長 2013年 7月 (株)みずほ銀行取締役副頭取国際ユニット担当副頭取 2014年 4月 同行取締役頭取 2017年 4月 同行取締役会長 2019年 4月 同行常任顧問現在に至る 2020年 6月 当社監査役現在に至る	(注) 3	600
計					449,830

- (注) 1 取締役柴田光義氏、安藤隆春氏、矢ヶ崎紀子氏及び柳 正憲氏は、社外取締役です。  
監査役茂木友三郎氏、福田修二氏及び林 信秀氏は、社外監査役です。
- 2 取締役の任期は、2022年 6月23日開催の定時株主総会の終結の時から 1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までです。
- 3 監査役の任期は、2020年 6月23日開催の定時株主総会の終結の時から 4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までです。
- 4 当社は、執行役員制度を導入しております。執行役員の体制は、上記取締役兼務者のほか次のとおりです。
- |         |   |
|---------|---|
| 副社長執行役員 | 角田建一                                    |
| 常務執行役員  | 吉野利哉                                    |
| 執行役員    | 吉田辰雄、田邊哲也、福原秀之、眞島 朗、高月京子、中山康二、志村 健、衣川裕司 |
| 執行役員待遇  | 本保芳明                                    |

## 社外役員の状況

### ア 員数

当社の社外取締役は4名、社外監査役は3名です。

### イ 社外取締役及び社外監査役と提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係

社外取締役柴田光義氏は、古河電気工業㈱の取締役会長を務めておりますが、同社と当社との間で、取引関係はございません。なお、当社は、同社子会社との間で製品の売買に関する取引がありますが、その年間取引金額は、当社の連結営業収益又は同社の連結売上高のそれぞれ1%未満であり、独立性に影響を及ぼす利害関係はありません。

社外取締役安藤隆春氏と当社との間に記載すべき利害関係はありません。

社外取締役矢ヶ崎紀子氏と当社との間に記載すべき利害関係はありません。

社外取締役柳 正憲氏は、㈱日本政策投資銀行の業務執行に携わっていましたが、2018年6月以降は同行の業務執行に携わっておらず、既に3年が経過しております。なお、当社グループは、同行との間で資金借入の取引があり、2022年3月31日時点における同行からの借入額(183,235百万円)は当社の連結総資産額の11%未満であります。同行は複数ある借入先のひとつであり資金調達において代替性が無い程度にまで依存している借入先ではなく、独立性に影響を及ぼす利害関係はありません。

社外監査役茂木友三郎氏と当社との間に記載すべき利害関係はありません。

社外監査役福田修二氏と当社との間に記載すべき利害関係はありません。

社外監査役林 信秀氏は、㈱みずほ銀行の業務執行に携わっていましたが、2017年4月以降は同行の業務執行に携わっておらず、既に5年が経過しております。なお、当社グループは、同行との間で資金借入の取引があり、2022年3月31日時点における同行からの借入額(97,335百万円)は当社の連結総資産額の6%未満であります。同行は複数ある借入先のひとつであり資金調達において代替性が無い程度にまで依存している借入先ではありません。また、当社は、2022年3月31日時点において同行親会社の株式を保有し、また、同行は、当社の株式を保有しておりますが、当社及び同行親会社の発行済株式総数に占める割合はそれぞれ3%未満であり、独立性に影響を及ぼす利害関係はありません。

社外取締役個人及び社外監査役個人の当社株式の所有株式数につきましては、「役員一覧」に記載しております。その他、社外取締役個人及び社外監査役個人と当社との間に記載すべき利害関係はありません。

なお、上記について、一般消費者と同様の取引であり、かつ僅少な取引については記載しておりません。

### ウ 社外取締役又は社外監査役が果たす機能及び役割、選任状況に関する考え方

社外取締役を選任していることにより、取締役は取締役会等において社外取締役を意識した職務執行の説明を行うとともに、その客観的な意見、助言を経営に反映させるなど、社外取締役は経営の効率性、公正性の確保に重要な役割を果たしております。また、当社は、取締役の指名・報酬に関する重要な事項の検討にあたり、取締役会の機能の独立性、客観性を強化するため、取締役会の諮問機関として「指名・報酬委員会」を設置しております。指名・報酬委員会は、社外取締役2名および代表取締役(取締役社長)で構成されており、社外取締役より選任された議長が会議を主宰しております。委員会は、取締役候補者選任案や代表取締役選定案の妥当性および報酬水準の妥当性を審議し、委員会としての意見を取りまとめ取締役会に対して答申を行っております。

また、当社では、経営陣から著しいコントロールを受け得る者または経営陣に著しいコントロールを及ぼし得る者に該当せず独立し、さらに経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有する社外監査役3名を選任することにより、監査業務の実効性を確保しております。また、取締役は社外監査役を意識した職務執行の説明を行うとともに、その客観的な意見、助言を経営に反映させることなど、社外監査役は経営の公正性の確保に重要な役割を果たしており、コーポレート・ガバナンスの充実に資しております。

エ 社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性の基準又は方針の内容

当社では、社外役員（社外取締役および社外監査役）のうち、次に掲げる事項に該当しない者が独立性を有すると判断いたします。

- (1) 事業年度末において、当社の議決権総数の10%以上保有する主要株主、又はその業務執行者
- (2) 当社の借入先のうち、事業年度末において当社の資金調達につき代替性のない程度に依存している金融機関その他の大口債権者、又はその業務執行者
- (3) 当社の取引先のうち、事業年度末において、当該事業年度の連結営業収益の2%以上の支払いを当社から受けている者、又はその業務執行者
- (4) 当社の取引先のうち、当該取引先の事業年度末において、当該事業年度の連結営業収益の2%以上を当社に対し支払っている者、又はその業務執行者
- (5) 事業年度において、当社から年間1,000万円を超える寄付又は助成を受けている者、又はその業務執行者
- (6) 事業年度において、当社から役員報酬以外に年間1,000万円を超える報酬を受けている弁護士、公認会計士、税理士、コンサルタント等
- (7) 事業年度末において、当社から金銭その他の財産上の利益を受けている法律事務所、監査法人、税理士法人、コンサルティング・ファーム等の法人、組合等の団体のうち、当該金額が当該団体の事業年度における連結営業収益の2%を超える団体に属する者
- (8) 過去10年間に於いて、当社及び当社子会社の業務執行者であった者
- (9) 第1号から第7号までにおける事業年度とは過去3年以内に該当するものをいう。
- (10) 第1号から第8号までに該当する者が重要な職位にある場合において、その配偶者または二親等以内の親族

オ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は取締役会において、代表取締役および執行役員が、内部監査を受け必要に応じ立案する対策の決定について、客観的立場から監督機能を果たすほか、監査役および会計監査人の監査報告を受け、監督業務の実効性を高めております。

また、取締役会において、内部統制基本方針の決定に携わるとともに、その整備、運用実績の報告を受けております。

社外監査役は監査役会および常勤監査役を通じて内部監査部門による監査結果等について定期的に報告を受け、内部統制システムに係る監査役監査に実効的に活用しております。また、常勤監査役から会計監査人の監査および四半期レビュー計画概要説明書、四半期レビュー結果概要報告書、会計監査人の往査および視察等の状況について説明を受けております。さらに、期末決算については、監査役会に出席した会計監査人より重点監査項目等の説明を受けるとともに、財務報告に係る内部統制に関する事項について報告を受け、意見交換を行い、監査の実効性を高めております。

さらに、監査役会等を通じて取締役・執行役員のほか、内部統制部門から内部統制システムの整備、運用状況について定期的かつ随時報告を受け、必要に応じ説明を求めています。



## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## ア 監査役監査の組織、人員及び手続

監査役については、現在、5名の体制とし、常勤監査役2名及び、過半数の3名を社外監査役としております。なお、常勤監査役の中嶋直孝氏及び杉山知也氏並びに監査役福田修二氏は、それぞれ経理又は財務部門において長年にわたる業務経験を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。なお、監査役福田修二氏は、税理士の資格を有しております。このほか、監査役の業務を補助するため専任の監査役スタッフ2名を配置し、その人選・異動については、監査役と協議のうえ行っております。

## イ 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を年6回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。主に監査計画の審議や監査結果の報告等を行いました。

氏名	開催回数(注)1	出席回数(注)1
中嶋直孝	6回	6回
大塚博哉	1回(注)2	1回(注)2
杉山知也	5回(注)3	5回(注)3
茂木友三郎	6回	6回
福田修二	6回	6回
林信秀	6回	5回

(注) 1 在任期間中の開催数に基づく。  
2 2021年6月23日をもって辞任。  
3 2021年6月23日付で就任。

監査役会における主な検討事項としては、監査報告の作成、常勤監査役の選定、監査の方針・業務及び財産の状況の調査の方法その他監査役の職務の執行に関する事項の決定を行っております。また、会計監査人の選解任又は不再任に関する事項や、会計監査人の報酬等に対する同意等、監査役会の決議による事項について検討を行っております。

常勤の監査役の活動としては、取締役会へ出席するほか、監査役会が定めた「監査役監査基準」に準拠して策定した監査方針、監査計画、監査業務分担に従い、経営会議等の重要な会議への出席、重要な決裁書類の閲覧、当社グループ会社に対するテーマ監査、取締役・執行役員・各部長に対するヒアリングの実施、「グループ常勤監査役会」の開催、「グループ会社決算説明会」への出席、グループ会社を含む業務及び財産の状況の調査等を通じて、リスク管理を踏まえた取締役・執行役員の職務執行の監査を行い、その状況を定期的で開催する監査役会に報告し、審議のうえ監査意見を形成するとともに、監査の実効性を確保しております。

また、常勤監査役は、取締役・執行役員のほか、内部統制部門から内部統制システムの整備、運用状況について、会計監査人から監査の実施状況・結果の報告について、定期的かつ随時に報告を受け、必要に応じて説明を求めています。さらに、経営方針や会社の重要な課題について適宜代表取締役と意見交換を行い、監査業務の実効性を高めています。

## 内部監査の状況

## ア 内部監査の組織、人員及び手続き

当社における内部監査につきましては、監理部内に部長以下4名からなる内部監査部門を設置し、業務の遂行状況を合法性と合理性の観点から検討・評価し、その結果に基づく情報の提供および改善への助言・提案等を代表取締役、被監査部署および関係者に行うことで、業務の改善および経営の効率化を図っております。

#### イ 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携

監査役と会計監査人は定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ち、積極的に意見および情報の交換を行い、効率的な監査の実施に努めております。また、監査計画については、それぞれが提出して説明を行っております。監査役は会計監査人から四半期決算については四半期レビュー結果概要報告書を、期末決算については会社法監査結果概要報告書を受領するほか、金融商品取引法監査結果報告書を受領し、監査重点項目等について説明を受けるとともに、財務報告に係る内部統制に関する事項について報告を受け、意見交換を行っております。さらに、必要に応じて会計監査人の往査および視察等に立ち会っております。

監査役と内部監査部門は当社および当社グループ会社の業務ならびに財産の状況の調査その他の監査職務の執行にあたり緊密な連携を保ち、効率的な監査の実施に努めております。また、監査役は内部監査部門の監査結果等について定期的に報告を受け意見交換を行い、内部監査部門の監査結果を内部統制システムに係る監査役監査に実効的に活用しております。

会計監査人と内部監査部門は必要に応じ連絡・調整し、内部監査部門は会計監査人が実施する往査に立ち会う等連携を図っております。

#### 会計監査の状況

##### ア 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

##### イ 継続監査期間

35年間

上記は、現任の監査人である有限責任 あずさ監査法人の前身の1つである監査法人朝日新和会計社に会計監査人であった共同監査事務所の筆頭業務執行社員が社員加入した年からの期間について記載したものです。なお、当該共同監査事務所の関与期間は13年です。

##### ウ 業務を執行した公認会計士

薊 和彦、野口昌邦、河野 祐

##### エ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士13名、 その他38名

(注) その他は、公認会計士試験合格者、システム監査担当者等です。

##### オ 監査法人の選定方針と理由

会計監査の適正性及び信頼性を確保するため、公正不偏の態度及び独立の立場を保持し、職業的専門家として適切な監査を実施する者を選定しております。また、監査法人から、会社計算規則第131条に係わる通知等により、独立性と専門性を有していることの説明や報告を受けております。

##### カ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役監査基準に基づき、監査法人を適切に評価するため、内部管理体制等について報告及び説明を受け、監査に立ち会うなど適切に評価し、会計監査の適正性及び信頼性が確保されていることを確認しております。

監査報酬の内容等

ア 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	141	14	141	1
連結子会社	99		99	
計	240	14	240	1

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容：収益認識に関する会計基準対応のアドバイザリー業務及びコンフォートレター作成業務

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容：コンフォートレター作成業務

イ 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬（アを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社		2		1
連結子会社		18		0
計		20		1

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容：税務レビュー業務等  
連結子会社における非監査業務の内容：決算レビュー業務等

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容：税務レビュー業務等  
連結子会社における非監査業務の内容：特定温室効果ガス排出量検証業務

ウ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

エ 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

オ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、過去の報酬実績、会計監査の職務遂行状況（従前の事業年度における職務遂行状況を含む。）及び報酬見積りの算出根拠が適切であるかを踏まえ、監査報酬の額について検討したところ、契約金額は妥当であると考えられるため、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社では、取締役会の諮問機関として、半数以上が独立社外取締役で構成され独立社外取締役が議長を務める指名・報酬委員会を設置しております。「取締役報酬の決定に関する方針」（以下「本方針」といいます。）は、本委員会への諮問・答申を経て、取締役会で定めております。

本方針において、取締役の報酬は、当社の企業価値向上及び社会的評価向上への意欲を高め、株主価値の増大に資する目的で、各人の役位、担当業務に応じた職責、会社・個人業績、経営環境、社会情勢等を考慮のうえで決定することとしております。

その構成は、役位別の基本報酬と短期インセンティブ報酬（個人業績連動報酬分及び会社業績連動報酬分）により構成される金銭報酬（月額報酬）、そして中長期インセンティブ報酬としての株式報酬からなります。金銭報酬は2009年6月26日開催の第189期定時株主総会においてご承認いただきました報酬の限度額（年額400百万円、うち社外取締役については年額20百万円）以内（注1）、株式報酬は2019年6月21日開催の第199期定時株主総会においてご承認いただきました報酬の限度額（年額80百万円）以内（注2）としております。また、社外取締役の金銭報酬の限度額については、2020年6月23日開催の第200期定時株主総会において40百万円以内（注3）へと改定しております。

短期インセンティブ報酬のうち個人業績連動報酬分は、各人の総合評価とするため財務的業績や企業価値向上への貢献等各人の職務遂行状況により決定しております。会社業績連動報酬分は、企業本来の事業活動の状況、すなわち「稼ぐ力」の源泉となる指標とするため連結営業収益及び連結営業利益の中期経営計画に掲げた数値に対する達成状況を評価指標とし、事業部門を管掌する取締役においては、これらに加え、日々の業務遂行の目標とするため各事業部門の営業収益及び営業利益等も評価指標としております。なお、経済情勢等の外部要因、異常気象等を勘案し、合理的な範囲内で必要な調整を行うことがあります。評価指標である「東武グループ中期経営計画2017～2020」については、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、本計画策定時とは取り巻く事業環境が大幅に変化し、依然として回復の時期が不透明であることから、当面の間は現下の厳しい事業環境への対応に注力すべきであると判断したこと、また、2019年度決算においては、新型コロナウイルス感染症の影響を除くと、目標とする経営指標及び参考経営指標について概ね達成することができたと考えており、株主還元については、2017年度～2019年度の実績値において、目標としていた総還元性向30%を上回ったほか、成長戦略投資についても、2019年度期末時点で概ね4か年の計画値に到達することができた状況を踏まえ、2019年度をもって終了することといたしました。なお、2020年度における実績は連結営業収益4,963億円、連結営業損失135億円となっております。

当事業年度においては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、鉄道等の利用状況が大幅に悪化するなどの経営環境を勘案し、2020年7月から役員報酬の10%の減額を行ってまいりましたが、厳しい経営状況が継続することを踏まえ、2021年7月から取締役（社外取締役を除きます。）の報酬について20%の減額を行っております。

中長期インセンティブ報酬である株式報酬は、取締役（社外取締役を除きます。）の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としており、株式交付信託を活用し、役位に応じて付与するポイントに基づき、原則として退任時に本信託を通じて当社株式及び金銭を交付します。

報酬の構成比率は、役位ごとに定める標準額を基準とし、基本報酬が55～65%、短期インセンティブ報酬が20～30%、中長期インセンティブ報酬が15%程度を目安としており、社外取締役の報酬は、独立性確保の観点から、金銭報酬の基本報酬のみとしております。

取締役の個人別の報酬等の内容について、当事業年度においては、2020年6月23日開催の取締役会の決議により、代表取締役社長根津嘉澄氏（社務総括管掌）及び代表取締役三輪裕章氏（監理部・財務部・資産管理部管掌）に2021年4月～2021年6月までの期間の取締役の個人別報酬の決定を委任しております。また、2021年6月23日開催の取締役会の決議により、代表取締役社長根津嘉澄氏（社務総括管掌）及び代表取締役三輪裕章氏（観光事業推進部・広報部・財務部・資産管理部管掌）に2021年7月～2022年3月までの期間の取締役の個人別報酬の決定を委任しております。当社グループ全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の業績を評価して報酬の内容を決定するには、代表取締役が適していると判断し、上記権限を委任しております。

取締役の個人別報酬の決定に際しては、本方針に、外部専門機関による企業経営者の報酬に関する調査等を活用し定めた報酬水準をはじめとする、指名・報酬委員会の答申を尊重することを定めております。また、取締役会にて代表取締役へ個人別報酬の決定を委任する際にも、本方針を踏まえ、指名・報酬委員会から妥当である旨の答申を受けている報酬水準に基づき決定することを決議していることから、取締役会は取締役の個人別報酬が

本方針に沿うものであると判断しております。

監査役の報酬は、2012年6月28日開催の第192期定時株主総会にてご承認いただきました報酬の限度額（年額100百万円）以内（注4）で、監査役の協議により決定しております。

- （注）1 当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は17名（うち社外取締役は1名）です。  
2 当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除きます。）の員数は8名です。  
3 当該定時株主総会終結時点の社外取締役の員数は4名です。  
4 当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は5名です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	短期インセンティブ報酬	中長期インセンティブ報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	259	173	39	46	9
監査役 (社外監査役を除く。)	41	41			3
社外役員	59	59			7

- （注）1 上記には、2021年6月23日開催の第201期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名及び監査役1名を含んでおります。  
2 上記の短期インセンティブ報酬は、業績連動報酬等であり、個人業績連動報酬分と会社業績連動報酬分からなります。  
3 上記の中長期インセンティブ報酬は、株式交付信託による非金銭報酬等であり、その額は当事業年度の費用計上額です。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的である投資株式、取引先との関係の維持・強化による事業の円滑な推進と当社グループの事業への相乗効果等を図ることを目的とする株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

ア 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との関係の維持・強化による事業の円滑な推進と当社グループの事業への相乗効果等を総合的に勘案し、政策保有株式を保有するとともに、次の検証を踏まえ、保有の意義が中長期的に希薄と考えられる場合には、段階的に縮減を図っていくことを基本的な方針としております。

政策保有株式として保有している個別の上場株式については、毎年取締役会にて、「営業取引の維持・強化」、「グループ事業の相乗効果」等の当初目的に即しているかを第一義の判断基準としつつ、当初取得目的の達成状況、保有に伴う便益やリスクが資本コスト等を踏まえた採算性に見合っているか等の精査を行い、中長期的な視点も踏まえた継続保有の経済合理性や必然性並びに将来の見通し等を総合的に勘案し検証しております。

イ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	69	1,074
非上場株式以外の株式	42	49,971

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	20	事業の円滑な推進のための追加取得
非上場株式以外の株式			

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	411
非上場株式以外の株式	3	226

ウ 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表 計上額(百万 円)	貸借対照表 計上額(百万 円)		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	1,447,308	1,447,308	当社グループにおいて金融取引等の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	5,790	5,585		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	7,438,950	7,438,950	当社グループにおいて金融取引等の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	5,655	4,401		
大成建設(株)	1,582,000	1,582,000	当社グループにおいて主に運輸事業および不動産 事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	5,592	6,755		
(株)みずほフィナンシャル グループ	2,109,081	2,109,081	当社グループにおいて金融取引等の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	3,304	3,372		
東京海上ホールディング ス(株)	463,140	463,140	当社グループにおいて主に保険関係の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	3,301	2,438		
ヒューリック(株)	2,955,500	2,955,500	当社グループにおいて主にレジャー事業の取引先 として関係の維持・強化を図るため	有
	3,254	3,856		
日本空港ビルデング(株)	580,800	580,800	当社グループにおいて主に運輸事業の取引先として 関係の維持・強化を図るため	無
	3,246	3,159		
芙蓉総合リース(株)	399,500	399,500	当社グループにおいて金融取引等の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	2,792	3,044		
三井不動産(株)	982,000	982,000	当社グループにおいて主に不動産事業の取引先と して関係の維持・強化を図るため	有
	2,572	2,468		
京成電鉄(株)	668,500	668,500	同業として事業連携および情報交換等の他、当社 グループにおいて事業の取引先として関係の維持・ 強化を図るため	有
	2,282	2,419		
東日本旅客鉄道(株)	294,300	294,300	同業として事業連携および情報交換等の他、当社 グループにおいて事業の取引先として関係の維持・ 強化を図るため	有
	2,092	2,307		
(株)松屋	2,411,000	2,411,000	当社グループにおいて主に不動産事業の取引先と して関係の維持・強化を図るため	有
	1,849	2,213		
アサヒグループホール ディングス(株)	258,800	258,800	当社グループにおいて主に流通事業の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	1,154	1,207		
S O M P Oホールディン グス(株)	194,997	194,997	当社グループにおいて主に保険関係の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	1,049	827		
日本信号(株)	894,795	894,795	当社グループにおいて主に運輸事業の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	789	877		
松竹(株)	56,300	56,300	当社グループにおいてレジャー事業の連携先として 関係の維持・強化を図るため	有
	691	772		
東京建物(株)	372,866	372,866	当社グループにおいて主に不動産事業の取引先と して関係の維持・強化を図るため	有
	683	626		
京浜急行電鉄(株)	522,500	522,500	同業として事業連携および情報交換等の他、当社 グループにおいて事業の取引先として関係の維持・ 強化を図るため	有
	655	873		
(株)東芝	131,600	131,600	当社グループにおいて主に運輸事業の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	611	492		
(株)歌舞伎座	100,000	100,000	当社グループにおいてレジャー事業の連携先として 関係の維持・強化を図るため	無
	471	484		
日本航空(株)	200,000	200,000	当社グループにおいて主にレジャー事業および運 輸事業の取引先として関係の維持・強化を図るた め	有
	458	494		
(株)群馬銀行	1,240,294	1,240,294	当社グループにおいて金融取引等の取引先として 関係の維持・強化を図るため	有
	439	492		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表 計上額(百万円)	貸借対照表 計上額(百万円)		
(株)りそなホールディングス	750,048	750,048	当社グループにおいて金融取引等の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	393	348		
サッポロホールディングス(株)	96,275	192,475	当社グループにおいて主に流通事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	222	441		
(株)ぐるなび	486,700	486,700	当社グループの情報発信の提携先として関係の維持・強化を図るため	無
	208	300		
(株)めぶきフィナンシャルグループ	519,377	519,377	当社グループにおいて金融取引等の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	132	135		
清水建設(株)	100,000	100,000	当社グループにおいて主に運輸事業および不動産事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	73	89		
東洋電機製造(株)	46,000	46,000	当社グループにおいて主に運輸事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	46	60		
インターライフホールディングス(株)	140,400	140,400	当社グループにおいて将来的にレジャー事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	24	33		
(株)精養軒	32,400	32,400	当社グループにおいて主に流通事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	23	28		
秩父鉄道(株)	10,033	10,033	同業として事業連携および情報交換等の他、当社グループにおいて事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	無
	23	23		
(株)千葉興業銀行	71,900	71,900	当社グループにおいて金融取引等の取引先として関係の維持・強化を図るため	無
	18	21		
KDDI(株)	4,200	4,200	当社グループにおいて主に不動産事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	無
	16	14		
(株)東和銀行	24,600	24,600	当社グループにおいて金融取引等の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	13	16		
東急(株)	7,901	7,901	同業として事業連携および情報交換等の他、当社グループにおいて事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	12	11		
東急不動産ホールディングス(株)	16,000	16,000	当社グループにおいて主に不動産事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	無
	10	10		
(株)千葉銀行	11,000	11,000	当社グループにおいて金融取引等の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	7	7		
(株)TBSホールディングス	1,320	1,320	当社グループにおいて主にレジャー事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	無
	2	2		
鹿島建設(株)	903	903	当社グループにおいて主に運輸事業および不動産事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	無
	1	1		
(株)西武ホールディングス	480	480	同業として事業連携および情報交換等の他、当社グループにおいて事業の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	0	0		
丸紅(株)	464	464	当社グループにおいて主に流通事業の業務提携先として関係の維持・強化を図るため	無
	0	0		
(株)武蔵野銀行	118	118	当社グループにおいて金融取引等の取引先として関係の維持・強化を図るため	有
	0	0		
(株)ヤクルト本社		613	当社グループにおいて主に流通事業の取引先として関係の維持・強化を図るため保有していた。	無
		3		
(株)T&Dホールディングス		110	当社グループにおいて主に保険関係の取引先として関係の維持・強化を図るため保有していた。	無
		0		

- (注) 1 「 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。
- 2 定量的な保有効果については記載が困難です。保有の合理性は、取締役会において、当事業年度末時点における個別銘柄ごとの保有効果を、保有目的のほか、配当利回り等により保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を総合的に勘案し検証しております。
- 3 当社の株式の保有の有無については、対象先が子会社の経営管理を行うことを主たる業務とする会社の場合、その主たる子会社が保有する場合も「有」としております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)にもとづいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)第2条の規定にもとづき、同規則並びに「鉄道事業会計規則」(昭和62年運輸省令第7号)にもとづいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定にもとづき、連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入するとともに、監査法人等が主催する研修会への参加並びに会計専門書の定期購読を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	45,134	46,066
受取手形及び売掛金	51,085	1 63,415
契約資産	-	9,641
短期貸付金	1,342	1,591
分譲土地建物	23,428	19,517
前払費用	3,139	2,623
その他	34,533	24,820
貸倒引当金	211	201
流動資産合計	158,452	167,475
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	5 551,049	5 544,604
機械装置及び運搬具（純額）	5 83,315	5 77,884
土地	4, 5 637,338	4, 5 637,237
建設仮勘定	112,254	120,944
その他（純額）	5 17,616	5 14,814
有形固定資産合計	2, 8 1,401,573	2, 8 1,395,485
無形固定資産		
公共施設負担金	823	1,570
その他	15,451	16,659
無形固定資産合計	16,274	18,230
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 9 63,381	3, 9 62,310
長期貸付金	117	89
破産更生債権等	877	872
退職給付に係る資産	3,261	7,563
繰延税金資産	12,519	13,030
その他	5 27,618	5 26,318
貸倒引当金	1,579	1,522
投資その他の資産合計	106,196	108,664
固定資産合計	1,524,044	1,522,380
資産合計	1,682,497	1,689,855

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	36,261	42,769
短期借入金	5, 6, 7 73,312	5, 6, 7 63,942
1年内返済予定の長期借入金	5, 6 54,550	5, 6 52,911
1年内償還予定の社債	21,120	13,120
未払費用	7,390	6,256
未払消費税等	1,792	8,011
未払法人税等	1,987	8,333
前受金	5 108,956	79,660
契約負債	-	5 48,791
賞与引当金	2,081	2,299
商品券等回収損失引当金	4,234	4,363
資産除去債務	124	526
その他	5 85,976	5 78,749
流動負債合計	397,788	409,735
固定負債		
社債	147,200	155,080
長期借入金	5, 6 533,406	5, 6 518,118
鉄道・運輸機構長期未払金	5 6,536	5 4,568
繰延税金負債	6,312	7,839
再評価に係る繰延税金負債	4 49,999	4 49,819
役員退職慰労引当金	917	959
退職給付に係る負債	47,313	45,387
資産除去債務	2,641	3,738
その他	37,278	35,389
固定負債合計	831,605	820,901
負債合計	1,229,393	1,230,636
純資産の部		
株主資本		
資本金	102,135	102,135
資本剰余金	50,864	51,364
利益剰余金	225,891	234,853
自己株式	4,447	4,451
株主資本合計	374,444	383,902
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	20,080	19,768
土地再評価差額金	4 47,222	4 46,808
為替換算調整勘定	21	77
退職給付に係る調整累計額	3,186	2,010
その他の包括利益累計額合計	70,510	68,664
非支配株主持分	8,149	6,652
純資産合計	453,103	459,219
負債純資産合計	1,682,497	1,689,855

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業収益	496,326	1 506,023
営業費		
運輸業等営業費及び売上原価	396,579	368,588
販売費及び一般管理費	2, 3 113,324	2, 3 112,701
営業費合計	509,904	481,290
営業利益又は営業損失( )	13,577	24,732
営業外収益		
受取利息	19	21
受取配当金	1,715	1,618
少額工事負担金等受入額	1,340	429
受取補償金	-	2,514
助成金収入	5,864	4,729
その他	2,989	2,591
営業外収益合計	11,929	11,905
営業外費用		
支払利息	6,300	5,822
持分法による投資損失	160	69
支払補償費	-	1,816
その他	1,783	1,522
営業外費用合計	8,244	9,231
経常利益又は経常損失( )	9,892	27,406
特別利益		
固定資産売却益	4 128	4 1,136
工事負担金等受入額	5 4,240	5 891
関係会社株式売却益	-	534
その他	644	454
特別利益合計	5,012	3,017
特別損失		
固定資産除却損	6 1,020	6 924
固定資産圧縮損	7 4,236	7 883
減損損失	8 6,004	8 1,993
のれん償却額	9 3,567	9 -
臨時休業による損失	10 1,929	10 406
退職特別加算金	11 -	11 1,580
その他	640	734
特別損失合計	17,399	6,523
税金等調整前当期純利益 又は税金等調整前当期純損失( )	22,279	23,900
法人税、住民税及び事業税	2,732	8,638
法人税等調整額	137	1,774
法人税等合計	2,870	10,413
当期純利益又は当期純損失( )	25,149	13,487
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失( )	184	34
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	24,965	13,453

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)
当期純利益又は当期純損失( )	25,149	13,487
その他の包括利益		
其他有価証券評価差額金	8,721	324
土地再評価差額金	323	-
為替換算調整勘定	37	56
退職給付に係る調整額	1,537	1,176
持分法適用会社に対する持分相当額	0	0
その他の包括利益合計	10,545	1,444
包括利益	14,604	12,043
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	14,426	12,021
非支配株主に係る包括利益	178	22

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	102,135	50,863	256,511	4,442	405,069
会計方針の変更による 累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した 当期首残高	102,135	50,863	256,511	4,442	405,069
当期変動額					
剰余金の配当			6,262		6,262
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			24,965		24,965
自己株式の取得				12	12
自己株式の処分		-	0	7	7
土地再評価差額金の取崩			607		607
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	0	30,619	5	30,624
当期末残高	102,135	50,864	225,891	4,447	374,444

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	11,365	47,506	58	1,648	60,578	8,321	473,969
会計方針の変更による 累積的影響額							-
会計方針の変更を反映した 当期首残高	11,365	47,506	58	1,648	60,578	8,321	473,969
当期変動額							
剰余金の配当							6,262
親会社株主に帰属する 当期純損失( )							24,965
自己株式の取得							12
自己株式の処分							7
土地再評価差額金の取崩							607
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	8,714	284	37	1,537	9,931	172	9,759
当期変動額合計	8,714	284	37	1,537	9,931	172	20,865
当期末残高	20,080	47,222	21	3,186	70,510	8,149	453,103

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	102,135	50,864	225,891	4,447	374,444
会計方針の変更による 累積的影響額			730		730
会計方針の変更を反映した 当期首残高	102,135	50,864	225,161	4,447	373,714
当期変動額					
剰余金の配当			4,174		4,174
親会社株主に帰属する 当期純利益			13,453		13,453
自己株式の取得				10	10
自己株式の処分			0	6	5
土地再評価差額金の取崩			413		413
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		500			500
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	500	9,691	3	10,187
当期末残高	102,135	51,364	234,853	4,451	383,902

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	20,080	47,222	21	3,186	70,510	8,149	453,103
会計方針の変更による 累積的影響額							730
会計方針の変更を反映した 当期首残高	20,080	47,222	21	3,186	70,510	8,149	452,373
当期変動額							
剰余金の配当							4,174
親会社株主に帰属する 当期純利益							13,453
自己株式の取得							10
自己株式の処分							5
土地再評価差額金の取崩							413
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							500
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	311	413	56	1,176	1,845	1,496	3,342
当期変動額合計	311	413	56	1,176	1,845	1,496	6,845
当期末残高	19,768	46,808	77	2,010	68,664	6,652	459,219

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益 又は税金等調整前当期純損失 ( )	22,279	23,900
減価償却費	56,664	55,570
減損損失	6,004	1,993
臨時休業による損失	1,929	406
退職特別加算金	-	1,580
のれん償却額	4,486	385
持分法による投資損益 ( は益 )	160	69
貸倒引当金の増減額 ( は減少 )	4	68
賞与引当金の増減額 ( は減少 )	692	225
退職給付に係る負債の増減額 ( は減少 )	2,220	4,593
役員退職慰労引当金の増減額 ( は減少 )	18	42
商品券等回収損失引当金増減額 ( は減少 )	440	129
受取利息及び受取配当金	1,735	1,635
支払利息	6,300	5,822
工事負担金等受入額	5,580	1,321
固定資産除却損	841	1,020
固定資産圧縮損	4,236	883
売上債権及び契約資産の増減額 ( は増加 )	2,299	21,971
棚卸資産の増減額 ( は増加 )	1,427	6,875
仕入債務の増減額 ( は減少 )	11,192	6,522
その他	18,052	1,268
小計	55,422	74,570
利息及び配当金の受取額	1,738	1,624
利息の支払額	6,324	5,802
臨時休業による損失の支払額	1,469	224
退職特別加算金の支払額	-	1,580
法人税等の支払額又は還付額 ( は支払 )	9,862	1,735
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>39,504</b>	<b>66,851</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期貸付金の純増減額 ( は増加 )	202	245
長期貸付けによる支出	119	29
長期貸付金の回収による収入	8	2
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	232	46
有価証券及び投資有価証券の 売却及び償還による収入	388	719
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による収入	-	853
有形及び無形固定資産の取得による支出	80,653	53,984
有形及び無形固定資産の売却による収入	1,186	2,417
工事負担金等受入による収入	12,982	18,347
差入保証金の差入による支出	749	187
差入保証金の回収による収入	1,206	757
その他	97	429
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>66,283</b>	<b>30,964</b>



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	29,845	9,370
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	100,000
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	100,000
長期借入れによる収入	78,648	39,370
長期借入金の返済による支出	56,523	56,379
社債の発行による収入	34,500	21,000
社債の償還による支出	34,420	21,120
自己株式の純増減額（は増加）	5	3
配当金の支払額	6,272	4,184
鉄道・運輸機構未払金の返済による支出	4,465	2,448
非支配株主への配当金の支払額	6	5
連結の範囲の変更を伴わない 子会社株式の取得による支出	0	1,010
その他	938	854
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>40,362</b>	<b>35,005</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	42	57
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	13,540	938
現金及び現金同等物の期首残高	31,407	44,947
現金及び現金同等物の期末残高	1 44,947	1 45,885

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 78社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。  
当連結会計年度において、東武バスイースト(株)は、東武バスセントラル(株)との合併に伴い連結の範囲から除外いたしました。また、谷川岳ロープウェイ(株)は、当社が全株式を売却したことにより連結の範囲から除外いたしました。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社 (株)東武キャリアサービス

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、営業収益、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法適用の非連結子会社数

該当はありません。

#### (2) 持分法適用の関連会社数 3社

会社名 蔵王ロープウェイ(株)、野岩鉄道(株)、(株)日光自然博物館

#### (3) 持分法を適用していない非連結子会社(株)東武キャリアサービスほか)及び関連会社(株)群馬県バス・ハイヤー会館ほか)は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、17社を除き、決算日は3月末日であります。

上記17社の決算日は主に2月末日であり、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券は、償却原価法(定額法)により評価しております。

また、その他有価証券は、市場価格のない株式等以外のものについては時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)、市場価格のない株式等については主として移動平均法による原価法により評価しております。

デリバティブ

時価法により評価しております。

なお、金利スワップ取引の特例処理をしております。

棚卸資産

小売業商品は、主として売価還元法による原価法により評価しております。

分譲土地建物は、個別法による原価法により評価しております。

貯蔵品は、主として移動平均法による原価法により評価しております。

なお、貸借対照表価額は、収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法により算定しております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法及び定率法を採用しております。また、主な耐用年数については2年～65年であります。

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)にもとづく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 繰延資産の処理方法

社債発行費については、社債の償還までの期間にわたり定額法によって償却しております。なお、金額が僅少なものについては支出時の費用として処理しております。

(4) 工事負担金等の圧縮記帳処理方法

当社は鉄道業における連続立体交差等の高架化工事や踏切道路拡幅工事等を行うにあたり、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受けております。

これらの工事負担金等のうち、対象工事の完成により増収が見込まれないもので、1億円以上のものについては、工事完成時に、工事負担金相当額を取得価額から直接減額して計上しております。

なお、連結損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得価額から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

(5) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

貸付金及び売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員賞与の支給に充てるため、支給見込額にもとづき計上しております。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社において、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規等にもとづく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

商品券等回収損失引当金

一定期間経過後に収益に計上した未回収の商品券等について、将来回収された場合に発生する損失に備えるため、過去の実績にもとづき損失発生見込額を計上しております。

(6) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として10年)による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の一部の計算に、退職一時金制度については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とし、企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(7) 重要な収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益に関する計上基準

ア 運輸事業における運賃収入に係る収益認識

運輸事業における運賃収入に係る収益について、鉄道業及びバス・タクシー業において、定期外運賃は、乗車券の利用日に履行義務が充足されるものとして、一時点で収益を認識しております。定期運賃は、定期券の有効期間にわたって履行義務が充足されるものとして、一定の期間にわたり収益を認識しております。

取引の対価は、乗車券及び定期券の販売から概ね2ヶ月以内に受領しております。

イ 流通事業における商品の販売に係る収益認識

流通事業における商品の販売に係る収益について、百貨店業及びストア業において、商品を顧客に引渡した時点で履行義務が充足されるものとして、一時点で収益を認識しております。なお、顧客への商品の提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

取引の対価は、商品の引渡しから概ね1ヶ月以内に受領しております。

ウ レジャー事業における企画旅行商品等に係る収益認識

レジャー事業における企画旅行商品等に係る収益について、旅行業において、自社が主催する企画旅行商品等については、旅行期間にわたり収益を認識しております。なお、顧客への旅行商品等の提供における当社グループの役割が本人に該当する取引については、顧客から受け取る対価の総額を収益として認識しております。

他社が主催する企画旅行及び旅行関連商品等については、発売もしくは手配完了時点で履行義務が充足されるものとして、一時点で収益を認識しております。なお、顧客への旅行商品等の提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額を

収益として認識しております。

取引の対価は、履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領及び履行義務の充足時点から概ね1ヶ月以内に受領しております。

#### エ 不動産事業における商品の販売に係る収益認識

不動産事業における商品の販売に係る収益について、不動産分譲業において、商品を顧客に引渡した時点で履行義務が充足されるものとして、一時点で収益を認識しております。

取引の対価は、履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領及び履行義務の充足時点から概ね1ヶ月以内に受領しております。

#### オ その他事業における工事契約に係る収益認識

その他事業における工事契約に係る収益について、建設業では、主に長期の工事契約を締結しております。当該契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されるものとして、履行義務の充足に係る進捗度にもとづき収益を認識しております。進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の総額に占める割合にもとづいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないものの、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しております。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

取引の対価は、履行義務の充足とは別に、契約期間中に段階的に受領し、残額については履行義務の充足時点から概ね6ヶ月以内に受領しております。

#### ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に営業収益と売上原価を計上する方法によっております。

### (8) 重要なヘッジ会計の方法

#### ヘッジ会計の方法

##### 金利スワップ取引

特例処理によっております。

##### ヘッジ手段とヘッジ対象

##### ヘッジ手段

##### 金利スワップ取引

##### ヘッジ対象

##### 変動金利による借入金

##### ヘッジ方針

将来の支払利息に係る金利変動リスクをヘッジすることを目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

##### ヘッジ有効性評価の方法

##### 金利スワップ取引

特例処理要件を充足することをもって有効性の判定を行っております。

### (9) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その個別案件ごとに判断し、20年以内の合理的な年数で償却しております。また、2010年3月31日以前に発生した負ののれんの償却については、20年間の均等償却を行っております。

### (10) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3箇月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当連結会計年度において、連結財務諸表に計上した減損損失並びに有形固定資産及び無形固定資産の金額は以下のとおりであります。なお、新型コロナウイルス感染症の影響等により「レジャー事業」セグメントにおけるホテル業の業績が悪化しております。そのうち継続的に営業赤字となっているホテルの資産グループにおいて減損の兆候を識別したものの、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を上回っていたことから、減損損失の認識は不要と判定しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
減損損失	6,004	1,993
有形固定資産及び無形固定資産	1,417,848	1,413,715
有形固定資産及び無形固定資産のうちホテル業に関する資産	96,663	93,830

(2) 会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

算出方法

減損損失は、当社グループが保有する資産のうち、減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

主要な仮定

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準にもとづく鑑定評価額もしくは固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出した金額等を使用しております。また、使用価値については、将来キャッシュ・フローを3.5%で割り引いて算出しております。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、足元の状況をベースに各事業の特性に応じた回復基調を見込みながらも、2022年度以降も一定程度影響が継続するものと仮定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては、経営環境に変化が生じ当初想定した収益が見込めないなど、将来キャッシュ・フローの見積りに用いた仮定に変更があった場合には、翌連結会計年度において減損損失の計上が必要となる場合があります。

2 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
繰延税金資産	12,519	13,030

なお、主なセグメント別の計上金額は以下のとおりであります。また、( )内は繰延税金負債相殺前の金額であります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
レジャー事業	1,694 (1,853)	2,100 (2,247)
流通事業	5,618 (6,530)	5,585 (6,739)

(2) 会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

算出方法

繰延税金資産は、将来の事業計画にもとづく課税所得の発生時期及び金額によって見積りを行っております。

主要な仮定

当該見積りは、現在までに入手可能な想定にもとづき策定した各事業の事業環境を踏まえた「中期的な事業計画」を基礎としており、特に「レジャー事業」セグメント及び「流通事業」セグメントに係る事業計画が重要となっております。各セグメントの事業計画における売上高は、「レジャー事業」セグメントにおける入場者数並びに「流通事業」セグメントにおける来客数及び客単価等の将来予測にもとづいて算定しております。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、足元の状況をベースに各事業の特性に応じた回復基調を見込みながらも、2022年度以降も一定程度影響が継続するものと仮定しております。

## 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

新型コロナウイルス感染症の影響を含む将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度において、繰延税金資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## (会計方針の変更)

## 1 収益認識に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

これによる主な変更点は、次のとおりであります。

## (1) 代理人取引に係る収益認識

主に流通事業における商品の販売に係る収益について、従来は、顧客から受け取る対価の総額を収益として認識していましたが、顧客への商品の提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識する方法に変更しております。

## (2) 本人取引に係る収益認識

レジャー事業における旅行商品等に関して、従来は、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識していましたが、顧客への商品の提供における当社グループの役割が本人に該当する取引については、顧客から受け取る対価の総額を収益として認識する方法に変更しております。

## (3) 工事契約に係る収益認識

その他事業における工事契約に関して、従来は、工事の進捗部分について成果の確実性が認められる場合には、工事進行基準によっておりましたが、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転することにより履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法に変更しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の総額に占める割合にもとづいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないものの、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当連結会計年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。ただし、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当連結会計年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

この結果、当連結会計年度の営業収益は47,389百万円減少し、営業費は48,595百万円減少し、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ1,206百万円増加しております。また、利益剰余金の当期首残高は730百万円減少しております。なお、1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

収益認識会計基準等を適用したため、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」に表示しておりました「受取手形及び売掛金」は、当連結会計年度より「受取手形及び売掛金」及び「契約資産」に含めて表示し、「流動負債」に表示しておりました「前受金」及び「その他」の一部は、当連結会計年度より「契約負債」に含めて表示しております。また、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「売上債権の増減額」は、当連結会計年度より「売上債権及び契約資産の増減額」に含めて表示しております。ただし、収益認識会計基準第89-2項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度について新たな表示方法により組替えを行っておりません。さらに、収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る「収益認識関係」注記については記載しておりません。

## 2 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うこととしました。ただし、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日)第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に含めておりました「固定資産売却益」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」に表示しておりました「その他」772百万円は、「固定資産売却益」128百万円、「その他」644百万円に組替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示しておりました 938百万円は、「連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出」 0百万円、「その他」 938百万円に組替えております。

(追加情報)

(当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度)

当社は、当社取締役及び執行役員（社外取締役を除く。）を対象に、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、株式交付信託を活用した株式報酬制度を導入しております。

(1) 取引の概要

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8) 役員・従業員株式所有制度の内容」に記載のとおりであります。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する会社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度402百万円、125,900株、当連結会計年度398百万円、124,800株であります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ次のとおりであります。

	当連結会計年度 (2022年3月31日)
受取手形	1,146百万円
売掛金	61,503百万円

- 2 有形固定資産減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
	1,216,223百万円	1,246,660百万円

- 3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
投資有価証券(株式)	311百万円	315百万円

- 4 「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成11年3月31日公布法律第24号)にもとづき、事業用土地の再評価を行い、当該評価差額のうち法人税その他の利益に関連する金額を課税標準とする税金に相当する金額である繰延税金負債を負債の部に計上し、当該繰延税金負債を控除した金額を土地再評価差額金として純資産の部に計上しております。

(1) 東武鉄道株

- 再評価の方法...土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)にもとづき、鉄道事業用土地については同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額により、その他事業用土地については同条第1号に定める公示価格及び第2号に定める基準地価格により算定
- 再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当期末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額	28,818百万円	6,604百万円

東武アネックス株・東武プロパティーズ株・東武エステート株

(2002年2月1日に東武鉄道株と合併により消滅)

- 再評価の方法...同施行令第2条第5号に定める不動産鑑定士による鑑定評価額により算定
- 再評価を行った年月日...2002年1月31日

銀座エフツー株

(2002年3月1日に東武鉄道株と合併により消滅)

- 再評価の方法...同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額及び同施行令第2条第5号に定める不動産鑑定士による鑑定評価額により算定
- 再評価を行った年月日...2001年12月31日

(2) 株東武百貨店

- 再評価の方法...同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額により算定
- 再評価を行った年月日...2002年2月28日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当期末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額	0百万円	0百万円

(3) 株東武宇都宮百貨店

- 再評価の方法...同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額により算定
- 再評価を行った年月日...2002年2月28日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当期末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額	62百万円	63百万円

(4) 東武運輸株

- 再評価の方法...同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額により算定
- 再評価を行った年月日...2002年2月28日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当期末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額	2,483百万円	2,300百万円

(5) 東武建設株

- 再評価の方法...同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額及び同施行令第2条第5号に定める不動産鑑定士による鑑定評価額により算定
- 再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当期末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額	742百万円	759百万円



(6)東武栃木生コン(株)

2016年4月1日に東武建設(株)より新設分割に伴い、同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地を承継しております。

- ・再評価の方法...同施行令第2条第3号に定める固定資産税評価額により算定
- ・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当期末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額	907百万円	897百万円

5 担保提供資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
建物及び構築物	299,558百万円	300,746百万円
機械装置及び運搬具	66,366百万円	62,322百万円
土地	370,435百万円	370,861百万円
その他の有形固定資産	5,096百万円	3,768百万円
その他の投資	616百万円	624百万円
計	742,073百万円	738,322百万円

なお、建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地及びその他の有形固定資産に含まれております鉄道財団は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
	729,149百万円	725,593百万円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
短期借入金	1,670百万円	970百万円
前受金	21,566百万円	百万円
契約負債	百万円	21,950百万円
長期借入金	154,559百万円	150,425百万円
(内1年内返済額)	(13,658百万円)	(13,489百万円)
鉄道・運輸機構長期未払金	7,690百万円	5,335百万円
(内1年内返済額)	(1,422百万円)	(955百万円)
計	185,485百万円	178,681百万円

6 純資産額及び利益の維持に係る財務制限条項

前連結会計年度(2021年3月31日)

当社における借入金のうち431,566百万円については、各年度の決算期における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%以上に維持することを確約しております。

あわせて、上記借入金431,566百万円のうち70,760百万円については、各年度の決算期における連結及び単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすることを確約しております。

当連結会計年度(2022年3月31日)

当社における借入金のうち415,537百万円については、各年度の決算期における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%以上に維持することを確約しております。

あわせて、上記借入金415,537百万円のうち65,880百万円については、各年度の決算期における連結及び単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすることを確約しております。

## 7 貸出コミットメント

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行5行と貸出コミットメント契約を締結しております。なお、貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
貸出コミットメントの総額	150,000百万円	150,000百万円
借入実行残高	47,340百万円	39,600百万円
差引額	102,660百万円	110,400百万円

## 8 事業用固定資産の取得価額から控除した工事負担金等は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
	255,724百万円	256,435百万円

## 9 投資有価証券のうち、以下の金額については有価証券消費貸借契約により貸付を行っております。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
	20,518百万円	21,638百万円

## 10 偶発債務

連結会社以外の会社等の銀行借入金等に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
埼玉県住宅供給公社	948百万円	661百万円
(一財)渡良瀬遊水地 アクリメーション振興財団	900百万円	873百万円
計	1,849百万円	1,534百万円

(連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 販売費及び一般管理費の主な内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
人件費	49,117百万円	48,357百万円
経費	38,587百万円	39,530百万円
諸税	4,251百万円	4,238百万円
減価償却費	17,193百万円	17,879百万円

## 3 区分掲記されたもの以外の引当金繰入額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
貸倒引当金繰入額	87百万円	69百万円
賞与引当金繰入額	827百万円	1,129百万円
退職給付費用	1,072百万円	941百万円

4 固定資産売却益の主な内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

土地	86百万円
機械装置及び運搬具	41百万円
その他	1百万円

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

土地	1,020百万円
機械装置及び運搬具	60百万円
建物及び構築物	54百万円
その他	0百万円

5 工事負担金等受入額の主な内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

東松山～森林公園間架道橋新設工事	1,249百万円
阿左美駅駅舎移設工事	676百万円

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

六実～逆井間複線化工事	288百万円
新鹿沼～北鹿沼第五小藪川橋梁改修工事	253百万円

6 固定資産除却損の主な内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

仙台店舗等解体工事、下板橋配送センター等解体工事

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

ときわ台店舗建物解体工事、新規開業準備資産撤去

7 固定資産圧縮損の主な内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

東松山～森林公園間架道橋新設工事	1,249百万円
阿左美駅駅舎移設工事	676百万円

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

六実～逆井間複線化工事	288百万円
新鹿沼～北鹿沼第五小藪川橋梁改修工事	253百万円

8 当社グループは、以下のとおり減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(1) 減損損失を認識した主な資産

主な用途	種類	場所	減損損失(百万円)
賃貸施設 (計7件)	土地、建物 他	群馬県館林市 他	2,398
レジャー施設 (計26件)	土地、建物 他	東京都墨田区 他	3,282
流通施設 (計2件)	建物、その他	埼玉県川越市 他	322
遊休資産 (計6件)	土地	茨城県大洗町 他	1
合計 (計41件)			6,004

(注) 減損損失を計上した主な物件は以下のとおりであります。

レジャー施設 東武ホテルレバント東京 1,531百万円(減損損失計上前帳簿価額 8,176百万円)

(2) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の事業毎又は物件・施設毎に資産のグルーピングを行っております。

(3) 減損損失を認識するに至った経緯

当初想定していた営業損益が見込めなくなったことや、継続的な地価の下落又は施設建設計画の中止等により減損損失を認識しております。

(4) 減損損失の内訳

(単位：百万円)

主な用途	土地	建物	その他	建設仮勘定	減損損失
賃貸施設	2,200	179		18	2,398
レジャー施設	588	2,676	16		3,282
流通施設		314	8		322
遊休資産	1				1
合計	2,790	3,170	24	18	6,004

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準にもとづく鑑定評価額もしくは固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出した金額等を使用しております。また、使用価値については、将来キャッシュ・フローを3.5%で割り引いて算出しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(1) 減損損失を認識した主な資産

主な用途	種類	場所	減損損失(百万円)
賃貸施設 (計8件)	土地、建物 他	東京都足立区 他	1,076
レジャー施設(計27件)	建物、その他	埼玉県草加市 他	436
運輸施設 (計5件)	土地、その他	群馬県みなかみ町 他	416
流通施設 (計2件)	建物	埼玉県春日部市 他	64
遊休資産 (計2件)	土地	栃木県日光市 他	0
合計 (計44件)			1,993

(2) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の事業毎又は物件・施設毎に資産のグルーピングを行っております。

(3) 減損損失を認識するに至った経緯

当初想定していた営業損益が見込めなくなったことや、施設閉鎖計画又は継続的な地価の下落等により減損損失を認識しております。

(4) 減損損失の内訳

(単位：百万円)

主な用途	土地	建物	その他(注)	減損損失
賃貸施設	160	913	2	1,076
レジャー施設		435	0	436
運輸施設	257		158	416
流通施設		64		64
遊休資産	0			0
合計	418	1,413	161	1,993

(注) その他には、建設仮勘定を含めて表示しております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準にもとづく鑑定評価額もしくは固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出した金額等を使用しております。また、使用価値については、将来キャッシュ・フローを3.5%で割り引いて算出しております。

9 のれん償却額

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

特別損失に計上されているのれん償却額は、「連結財務諸表における資本連結手続に関する実務指針」(日本公認会計士協会 最終改正2018年2月16日 会計制度委員会報告第7号)第32項の規定にもとづき、のれんを償却したものです。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

10 臨時休業による損失

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

新型コロナウイルス感染拡大による政府及び自治体からの休業要請により、当社グループの一部施設において臨時休業いたしました。当該休業中に発生した固定費等（人件費や賃借料等）に臨時性があると判断し、臨時休業による損失として特別損失に計上しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

新型コロナウイルス感染拡大による政府及び自治体からの休業要請により、当社グループの一部施設において臨時休業いたしました。当該休業中に発生した固定費等（人件費や賃借料等）に臨時性があると判断し、臨時休業による損失として特別損失に計上しております。

11 退職特別加算金

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当社の連結子会社において実施した早期退職の募集に伴う割増退職金及び希望者に対する再就職支援金を退職特別加算金として特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期発生額	12,774百万円	411百万円
組替調整額	69百万円	22百万円
税効果調整前	12,705百万円	433百万円
税効果額	3,984百万円	109百万円
その他有価証券評価差額金	8,721百万円	324百万円
<b>土地再評価差額金</b>		
当期発生額	百万円	百万円
組替調整額	百万円	百万円
税効果調整前	百万円	百万円
税効果額	323百万円	百万円
土地再評価差額金	323百万円	百万円
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期発生額	37百万円	56百万円
組替調整額	百万円	百万円
税効果調整前	37百万円	56百万円
税効果額	百万円	百万円
為替換算調整勘定	37百万円	56百万円
<b>退職給付に係る調整額</b>		
当期発生額	3,633百万円	815百万円
組替調整額	1,435百万円	871百万円
税効果調整前	2,198百万円	1,686百万円
税効果額	660百万円	509百万円
退職給付に係る調整額	1,537百万円	1,176百万円
<b>持分法適用会社に対する持分相当額</b>		
当期発生額	0百万円	0百万円
組替調整額	百万円	百万円
税効果調整前	0百万円	0百万円
税効果額	百万円	百万円
持分法適用会社に対する持分相当額	0百万円	0百万円
その他の包括利益合計	10,545百万円	1,444百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(株)	209,815,421			209,815,421
自己株式				
普通株式(株)	1,192,347	3,694	2,215	1,193,826

- (注) 1 当連結会計年度末の自己株式には、役員報酬信託口が保有する当社株式125,900株が含まれております。  
2 自己株式の株式数の増加の内訳は、以下のとおりであります。  
単元未満株式の買取りによる増加 3,694株  
3 自己株式の株式数の減少の内訳は、以下のとおりであります。  
(1)役員報酬信託口における株式の交付・売却による減少 2,100株  
(2)単元未満株式の買増請求による減少 115株

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月23日 定時株主総会	普通株式	4,175	20.0	2020年3月31日	2020年6月24日
2020年10月30日 取締役会	普通株式	2,087	10.0	2020年9月30日	2020年12月2日

- (注) 1 2020年6月23日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬信託口に対する配当金2百万円を含めております。  
2 2020年10月30日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬信託口に対する配当金1百万円を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,087	10.0	2021年3月31日	2021年6月24日

(注) 配当金の総額には、役員報酬信託口に対する配当金1百万円を含めております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(株)	209,815,421			209,815,421
自己株式				
普通株式(株)	1,193,826	3,590	1,791	1,195,625

- (注) 1 当連結会計年度末の自己株式には、役員報酬信託口が保有する当社株式124,800株が含まれております。  
2 自己株式の株式数の増加の内訳は、以下のとおりであります。  
単元未満株式の買取りによる増加 3,590株  
3 自己株式の株式数の減少の内訳は、以下のとおりであります。  
(1)役員報酬信託口における株式の交付・売却による減少 1,100株  
(2)単元未満株式の買増請求による減少 691株

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

### 3 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月23日 定時株主総会	普通株式	2,087	10.0	2021年3月31日	2021年6月24日
2021年10月29日 取締役会	普通株式	2,087	10.0	2021年9月30日	2021年12月2日

- (注) 1 2021年6月23日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬信託口に対する配当金1百万円を含めております。
- 2 2021年10月29日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬信託口に対する配当金1百万円を含めております。

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,087	10.0	2022年3月31日	2022年6月24日

(注) 配当金の総額には、役員報酬信託口に対する配当金1百万円を含めております。

#### (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
現金及び預金勘定	45,134百万円	46,066百万円
預入期間が3箇月を超える定期預金	187百万円	180百万円
現金及び現金同等物	44,947百万円	45,885百万円

#### (リース取引関係)

##### 1 ファイナンス・リース取引

###### (借主側)

###### 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース取引開始日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりますが、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

###### (貸主側)

###### (1) リース投資資産の内訳

###### 流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
リース料債権部分	246	246
見積残存価額部分		
受取利息相当額	210	207
リース投資資産	36	38

###### 投資その他の資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
リース料債権部分	5,663	5,417
見積残存価額部分	613	613
受取利息相当額	3,562	3,348
リース投資資産	2,714	2,681



(2) リース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)					
	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
リース投資資産	246					

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2022年3月31日)					
	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
リース投資資産	246					

投資その他の資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)					
	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
リース投資資産		246	246	240	240	4,690

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2022年3月31日)					
	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
リース投資資産		246	240	240	240	4,450

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち、解約不能のものに係る未経過リース料

(借主側)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年内	1,226	1,202
1年超	9,956	9,551
合計	11,183	10,754

(貸主側)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年内	1,340	1,878
1年超	9,189	13,786
合計	10,529	15,664

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行等金融機関からの借入または社債の発行によっております。また、連結子会社であります東武シェアードサービス(株)において、当社グループ全体の資金を包括して管理するキャッシュ・マネジメント・システムを導入し、グループ各社の資金需要に応じた資金供給を行うことで効率的な資金の運用をはかっております。デリバティブは、借入金の金利変動及び為替の変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関してはグループ各社の与信管理手続きに従い、顧客・取引先ごとの信用調査を行い、期日管理及び残高管理を定期的に行う体制としております。

投資有価証券のうち上場株式については、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主にグループ各社の業務上の関係を有する企業の株式であり、四半期ごとに時価の把握を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金、社債のうち短期のものについては、主に営業取引に係る資金調達であり、長期のものについては主に設備投資に係る資金調達であります。これらのうち、金利の変動リスクに晒されているものの一部については、当該リスクを回避する目的でデリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、市場価格にもとづく時価のほか、市場価格がない場合には合理的に算定さ

れた価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 短期借入金	73,312	73,312	
(2) 1年内返済予定の長期借入金	54,550	54,745	194
(3) 1年内償還予定の社債	21,120	21,126	6
(4) 社債	147,200	147,680	480
(5) 長期借入金	533,406	539,886	6,479
合 計	829,589	836,750	7,160

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券	60,704	60,704	
資 産 計	60,704	60,704	
(2) 短期借入金	63,942	63,942	
(3) 1年内返済予定の長期借入金	52,911	53,079	168
(4) 1年内償還予定の社債	13,120	13,119	1
(5) 社債	155,080	154,150	929
(6) 長期借入金	518,118	522,193	4,074
負 債 計	803,171	806,484	3,312

- (注) 1 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。  
2 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度
非上場株式	1,290
非連結子会社及び関連会社株式	315

## 2 短期借入金、社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	73,312					
社債	21,120	13,120	19,920	60	24,300	89,800
長期借入金	54,550	50,452	76,780	53,287	53,171	299,714
合 計	148,982	63,572	96,700	53,347	77,471	389,514

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	63,942					
社債	13,120	19,920	20,060	25,300	9,800	80,000
長期借入金	52,911	81,158	58,050	54,660	51,144	273,103
合 計	129,973	101,078	78,110	79,960	60,944	353,103

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

- レベル1の時価： 同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価
- レベル2の時価： レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価
- レベル3の時価： 重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットが属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度（2022年3月31日） (単位：百万円)

区分	時 価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 株式	60,704			60,704
合計	60,704			60,704

#### (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

当連結会計年度（2022年3月31日） (単位：百万円)

区分	時 価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
短期借入金		63,942		63,942
1年内返済予定の長期借入金		53,079		53,079
1年内償還予定の社債		13,119		13,119
社債		154,150		154,150
長期借入金		522,193		522,193
負債計		806,484		806,484

#### (注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

- ・投資有価証券  
上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。
- ・短期借入金  
短期借入金は、市場金利を反映した時価が帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。
- ・1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金  
1年内返済予定を含む長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後も大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、一部の長期借入金の時価については金利スワップの対象とされていることから、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。
- ・1年内償還予定の社債及び社債  
当社の発行する社債の時価は、市場価格にもとづき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度 (2021年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
(1) 株式	57,408	27,319	30,089
(2) その他			
小計	57,408	27,319	30,089
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
(1) 株式	3,924	4,875	950
(2) その他			
小計	3,924	4,875	950
合計	61,333	32,195	29,138

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額1,741百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度 (2022年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
(1) 株式	57,300	27,130	30,169
(2) その他			
小計	57,300	27,130	30,169
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
(1) 株式	3,404	4,869	1,464
(2) その他			
小計	3,404	4,869	1,464
合計	60,704	32,000	28,704

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,290百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

売却損益の合計の金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(デリバティブ取引関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、総合設立型厚生年金基金制度及び退職一時金制度を設けております。また、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度及び中小企業退職金共済制度を設けております。なお、従業員の退職に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

また、連結子会社の一部の制度は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付債務の期首残高	93,067百万円	89,838百万円
勤務費用	3,059百万円	2,707百万円
利息費用	664百万円	636百万円
数理計算上の差異の発生額	731百万円	396百万円
退職給付の支払額	6,220百万円	7,864百万円
退職給付債務の期末残高	89,838百万円	85,715百万円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
年金資産の期首残高	47,990百万円	49,621百万円
期待運用収益	1,237百万円	1,364百万円
数理計算上の差異の発生額	2,902百万円	418百万円
事業主からの拠出額	894百万円	4,779百万円
退職給付の支払額	3,404百万円	3,706百万円
年金資産の期末残高	49,621百万円	51,640百万円

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	3,838百万円	3,834百万円
退職給付費用	449百万円	532百万円
退職給付の支払額	361百万円	389百万円
制度への拠出額	91百万円	83百万円
連結範囲の変更に伴う増減	百万円	146百万円
退職給付に係る負債の期末残高	3,834百万円	3,748百万円

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	48,264百万円	45,811百万円
年金資産	50,965百万円	52,893百万円
	2,701百万円	7,082百万円
非積立型制度の退職給付債務	46,752百万円	44,906百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	44,051百万円	37,823百万円
退職給付に係る負債	47,313百万円	45,387百万円
退職給付に係る資産	3,261百万円	7,563百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	44,051百万円	37,823百万円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
勤務費用	3,071百万円	2,718百万円
利息費用	664百万円	636百万円
期待運用収益	1,237百万円	1,364百万円
数理計算上の差異の費用処理額	216百万円	473百万円
過去勤務費用の費用処理額	1,652百万円	398百万円
簡便法で計算した退職給付費用	449百万円	532百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	1,511百万円	1,651百万円

- (注) 1 厚生年金基金に対する従業員拠出額を控除しております。  
2 総合設立型の拠出額は、前連結会計年度12百万円、当連結会計年度10百万円を勤務費用に計上しております。  
3 上記の退職給付費用以外に、当連結会計年度において、退職特別加算金1,580百万円を特別損失に、退職給付制度終了損59百万円を特別損失の「その他」に計上しております。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
過去勤務費用	1,652百万円	398百万円
数理計算上の差異	3,850百万円	1,288百万円
合計	2,198百万円	1,686百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
未認識過去勤務費用	1,889百万円	1,491百万円
未認識数理計算上の差異	2,813百万円	1,524百万円
合計	4,702百万円	3,016百万円

(8) 年金資産に関する事項(簡便法を適用した制度を除く。)

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
株式	20.9%	19.9%
債券	28.6%	32.4%
現金及び預金	1.8%	1.4%
生保一般勘定	30.2%	28.8%
オルタナティブ	14.8%	15.8%
その他	3.7%	1.7%
合計	100.0%	100.0%

- (注) 1 オルタナティブは、主にヘッジファンド、保険リンク商品等への投資であります。  
2 その他には、コールローン、不動産等が含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
割引率	0.8%	0.8%
長期期待運用収益率	2.5%	2.5%
予想昇給率	2.1%	2.1%

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度576百万円、当連結会計年度556百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
(繰延税金資産)		
退職給付に係る負債	16,348百万円	13,869百万円
分割に伴う土地評価損	2,403百万円	2,403百万円
減損損失	6,708百万円	5,955百万円
税務上の繰越欠損金(注)1	10,488百万円	12,743百万円
未実現利益の消去	3,658百万円	3,592百万円
減損により取崩した土地再評価差額	96百万円	百万円
商品券等回収損失引当金	1,462百万円	1,507百万円
未払事業税	233百万円	642百万円
分譲土地建物評価損	837百万円	996百万円
資産除去債務	692百万円	1,071百万円
賞与引当金繰入額	696百万円	809百万円
借地権の除却	2,629百万円	2,629百万円
譲渡損益調整資産	4,159百万円	4,133百万円
その他	4,669百万円	5,027百万円
繰延税金資産小計	55,084百万円	55,383百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)1	8,563百万円	11,554百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	19,713百万円	18,486百万円
評価性引当額小計	28,276百万円	30,041百万円
繰延税金負債との相殺額	14,288百万円	12,310百万円
繰延税金資産合計	12,519百万円	13,030百万円
(繰延税金負債)		
分割に伴う土地評価益	4,823百万円	4,823百万円
その他有価証券評価差額金	9,087百万円	8,977百万円
全面時価評価法の適用に伴う評価益	528百万円	528百万円
譲渡損益調整資産	3,335百万円	3,333百万円
その他	2,826百万円	2,487百万円
繰延税金負債小計	20,601百万円	20,150百万円
繰延税金資産との相殺額	14,288百万円	12,310百万円
繰延税金負債合計	6,312百万円	7,839百万円
繰延税金資産(負債)の純額	6,206百万円	5,191百万円

(注)1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	95	152	101	1,096	191	8,850	10,488
評価性引当額	95	152	94	676	131	7,412	8,563
繰延税金資産			6	420	60	1,437	1,925

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	126	85	1,048	81	90	11,310	12,743
評価性引当額	123	85	951	81	90	10,222	11,554
繰延税金資産	3		97			1,087	1,188

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
法定実効税率 (調整)	前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため、注記を省略しております。	30.4%
繰延税金資産を認識しなかった一時差異等		9.3%
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.6%
住民税均等割等		1.5%
親会社との税率差異		1.6%
その他		0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率		43.6%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

主に有形固定資産に含まれるアスベスト及び微量PCB廃棄物の処理費用等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

当該資産に関し、当連結会計年度末以降に発生が見込まれる撤去費用等について、その金額を合理的に見積り計上しております。また、当該資産の一部については、使用見込期間を定期借地権契約期間等と見積り、割引率は当該契約年数等に応じた国債の利回りを参考にして、資産除去債務の金額を算定しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
期首残高	3,005百万円	2,766百万円
時の経過による調整額	5百万円	5百万円
見積りの変更による増減額(は減少)	45百万円	1,662百万円
資産除去債務の履行による減少額	289百万円	169百万円
期末残高	2,766百万円	4,264百万円

(賃貸等不動産関係)

当社では、東京都その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的としてオフィスビル(土地を含む。)や商業施設(土地を含む。)を所有しております。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は4,815百万円(賃貸収益は営業収益に、賃貸費用は営業費に計上)、減損損失は671百万円(特別損失に計上)であります。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は5,190百万円(賃貸収益は営業収益に、賃貸費用は営業費に計上)、減損損失は901百万円(特別損失に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	160,891	156,818
	期中増減額	4,073	6,260
	期末残高	156,818	150,557
期末時価		231,345	222,894

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、下板橋営業所(2,840百万円)、草加市高砂二丁目マンション(1,755百万円)、主な減少は、減価償却費(5,484百万円)であります。

当連結会計年度の主な増加は、岩槻駅前ビル(3,525百万円)、仙台ロジスティックセンター(3,282百万円)、主な減少は、減価償却費(5,495百万円)であります。

3 期末の時価は、「不動産鑑定評価基準」にもとづく鑑定評価額もしくは指標等を用いて合理的な調整を行って算出した金額であります。また、期中に新規取得したものについては、時価の変動が軽微であると考えられるため、連結貸借対照表計上額をもって時価としております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報



当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）  
財又はサービスの種類別の内訳

（単位：百万円）

	報告セグメント					合計
	運輸事業	レジャー事業	不動産事業	流通事業	その他事業	
鉄道業	119,991					119,991
バス・タクシー業	24,533					24,533
旅行業		74,338				74,338
ホテル業		11,616				11,616
スカイツリー業		3,111				3,111
不動産分譲業			14,892			14,892
百貨店業				44,018		44,018
ストア業				74,133		74,133
建設業					29,885	29,885
その他	19,809	14,723	5,629	11,270	18,431	69,863
顧客との契約から生じる収益	164,334	103,789	20,521	129,422	48,316	466,384
その他の収益	5,605	3,277	25,370	5,272	112	39,639
外部顧客への売上高	169,940	107,067	45,892	134,694	48,428	506,023

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報については、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4 会計方針に関する事項 (7)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりでありませ

3 顧客との契約にもとづく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

（単位：百万円）

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	49,088	62,649
契約資産	1,530	9,641
契約負債	52,419	48,791

契約資産は、主として、その他事業における工事契約に係る収益について、一定の期間にわたり履行義務が充足される契約において、進捗度にもとづき収益を認識したが未請求の建設工事に係る対価に対する権利に関するものであります。契約資産は支払いに対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該工事契約に関する対価は、工事契約に従い、履行義務の充足とは別に契約期間中に段階的に受領しております。

契約負債は、主として、流通事業における商品券等の前受代金及び運輸事業における前受定期運賃に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、39,722百万円であります。

当連結会計年度において、契約資産が8,110百万円増加した主な理由は、進捗度にもとづき収益を認識する工事の増加であります。また、当連結会計年度において、契約負債残高が3,627百万円減少した主な理由は、流通事業における商品券等の利用による減少及び運輸事業における定期券の履行義務充足による減少であります。

過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。当該履行義務は、その他事業における進捗度にもとづく履行義務の充足に係る収益認識に関するものであり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末
1年以内	12,707
1年超2年以内	3,559
2年超3年以内	461
3年超	417
合計	17,145

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、経営の多角化が進んでおり、交通産業、レジャー産業、住宅産業、流通産業等の分野において、各事業に従事するグループ会社とともに、それぞれ事業活動を展開しております。

したがって、当社は事業区分を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「運輸事業」、「レジャー事業」、「不動産事業」、「流通事業」及び「その他事業」の5つを報告セグメントとしております。

「運輸事業」は、鉄道、バス、タクシー等の営業を行っております。「レジャー事業」は、ホテル、スカイツリーの運営、旅行業等を行っております。「不動産事業」は、土地及び建物の賃貸・分譲を行っております。「流通事業」は、百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア等の営業を行っております。また、「その他事業」は、建設業、電気工事等を行っております。

## 2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。また、セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格にもとづいております。

(会計方針の変更)に記載のとおり、当連結会計年度の期首から収益認識会計基準等を適用し、収益認識に関する会計処理方法を変更したため、事業セグメントの利益又は損失の算定方法を同様に変更しております。

当該変更により、従来の方法に比べて、当連結会計年度の運輸事業の営業収益は271百万円減少、セグメント利益は58百万円増加し、レジャー事業の営業収益は49,357百万円増加、セグメント利益は877百万円増加し、不動産事業の営業収益は2,334百万円減少し、流通事業の営業収益は91,664百万円減少、セグメント利益は26百万円増加し、その他事業の営業収益は4,923百万円減少、セグメント利益は244百万円増加しております。

## 3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						調整額 (注) 1	連結財務 諸表計上額 (注) 2
	運輸事業	レジャー 事業	不動産事業	流通事業	その他事業	計		
営業収益								
外部顧客への営業収益	155,783	37,748	37,766	212,313	52,714	496,326		496,326
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	3,339	1,306	16,461	3,939	36,149	61,196	61,196	
計	159,122	39,055	54,228	216,253	88,863	557,523	61,196	496,326
セグメント利益又は損失( )	5,224	18,484	13,702	5,384	2,876	12,514	1,063	13,577
セグメント資産	975,485	235,637	345,571	134,971	249,151	1,940,818	258,321	1,682,497
その他の項目								
のれんの償却額 (注) 3		4,131		380		4,511	25	4,536
減価償却費	35,073	6,499	10,120	3,410	1,560	56,664		56,664
減損損失		3,056	2,398	322	226	6,004		6,004
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	45,809	9,760	9,742	4,085	1,473	70,871		70,871

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去及びのれんの償却額であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去のほか、全社資産の金額が59,781百万円含まれております。その主なものは、提出会社での余資運用資金(現預金)、投資有価証券等であります。

2 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

3 レジャー事業におけるのれんの償却額には、特別損失の「のれん償却額」3,567百万円を含んでおります。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						調整額 (注) 1	連結財務 諸表計上額 (注) 2
	運輸事業	レジャー 事業	不動産事業	流通事業	その他事業	計		
営業収益								
外部顧客への営業収益	169,940	107,067	45,892	134,694	48,428	506,023		506,023
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	3,324	1,244	16,310	1,946	41,068	63,894	63,894	
計	173,264	108,311	62,203	136,640	89,497	569,917	63,894	506,023
セグメント利益又は損失( )	11,759	1,182	15,559	3,976	3,526	25,686	953	24,732
セグメント資産	980,219	244,514	341,364	127,353	255,845	1,949,297	259,441	1,689,855
その他の項目								
のれんの償却額				380		380	25	405
減価償却費	33,354	6,722	10,304	3,606	1,581	55,570		55,570
減損損失	416	436	1,024	64	52	1,993		1,993
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	41,351	1,243	8,024	3,577	1,952	56,149		56,149

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去及びのれんの償却額であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去のほか、全社資産の金額が69,148百万円含まれております。その主なものは、提出会社での余資運用資金(現預金)、投資有価証券等であります。

2 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

#### 【関連情報】

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

#### 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

#### 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

		運輸事業	レジャー 事業	不動産事業	流通事業	その他事業	全社・消去	合計
のれん	当期償却額		4,131		380		25	4,536
	当期末残高				2,851		235	3,087

なお、2010年4月1日前行われた企業結合等により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

		運輸事業	レジャー事業	不動産事業	流通事業	その他事業	全社・消去	合計
のれん	当期償却額				380		25	405
	当期末残高				2,471		210	2,681

なお、2010年4月1日前行われた企業結合等により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり純資産額	2,132円83銭	2,169円34銭
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失( )	119円67銭	64円49銭

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2 (会計方針の変更)に記載のとおり、当連結会計年度の期首から収益認識に関する会計基準等を適用しております。この結果、当連結会計年度の1株当たり純資産額は0円38銭増加し、1株当たり当期純利益は3円88銭増加しております。  
3 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失( )		
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失( )(百万円)	24,965	13,453
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失( )(百万円)	24,965	13,453
普通株式の期中平均株式数(千株)	208,622	208,621

- 4 役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。(前連結会計年度126千株、当連結会計年度125千株)  
5 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度末 (2021年3月31日)	当連結会計年度末 (2022年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	453,103	459,219
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	8,149	6,652
(うち非支配株主持分)	(8,149)	(6,652)
普通株式に係る期末純資産額(百万円)	444,954	452,567
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	208,621	208,619

- 6 役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。(前連結会計年度125千株、当連結会計年度124千株)

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第100回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2013. 4 .25	10,000	10,000	1.10	なし	2023. 4 .25
当社	第102回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2013.10.23	10,000	10,000	1.36	なし	2025.10.23
当社	第104回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2014. 6 .17	(10,000) 10,000		0.51	なし	2021. 6 .17
当社	第105回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2014. 6 .17	10,000	10,000	1.08	なし	2026. 6 .17
当社	第107回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2015. 9 .17	10,000	10,000	0.79	なし	2025. 9 .17
当社	第111回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2016. 9 . 6	10,000	10,000	0.58	なし	2031. 9 . 5
当社	第112回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2016.12. 6	10,000	10,000	0.79	なし	2036.12. 5
当社	第114回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2017. 3 .31	(1,000) 1,000		0.28	なし	2022. 3 .31
当社	第115回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2017. 5 .31	2,500	(2,500) 2,500	0.27	なし	2022. 5 .31
当社	第116回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2017. 9 .12	10,000	10,000	0.78	なし	2037. 9 .11
当社	第118回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2018. 3 .30	500	(500) 500	0.27	なし	2023. 3 .31
当社	第119回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2018. 5 .24	10,000	10,000	0.76	なし	2038. 5 .24
当社	第120回無担保社債 (担保提供限定特約付)	2019. 1 .31	(10,000) 10,000		0.15	なし	2022. 1 .31
当社	第121回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2019. 7 .24	20,000	20,000	0.65	なし	2039. 7 .22
当社	第122回無担保社債 (担保提供限定特約付)	2020. 1 .31	10,000	(10,000) 10,000	0.15	なし	2023. 1 .31
当社	第123回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2020. 4 .22	10,000	10,000	0.80	なし	2040. 4 .20
当社	第124回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2020.11.27	10,000	10,000	0.00	なし	2023.11.27
当社	第125回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2020.11.27	10,000	10,000	0.74	なし	2040.11.27
当社	第126回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2021. 1 .29	3,000	3,000	0.10	なし	2026. 1 .30
当社	第127回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2021. 3 .31	1,500	1,500	0.15	なし	2026. 3 .31
当社	第128回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2021. 6 .22		20,000	0.00	なし	2024. 6 .21
当社	第129回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2022. 3 .31		1,000	0.23	なし	2026. 3 .31
東武建設(株)	第1回無担保社債 (適格機関投資家限定)	2019. 9 .30	(120) 420	(120) 300	0.62	なし	2024. 9 .30
消去			600	600			
合計			(21,120) 168,320	(13,120) 168,200			

(注) 1 当期首残高、当期末残高欄の上段( )内は内書であって、1年内に償還されるものであり、連結貸借対照表において流動負債の部に掲げております。

2 連結決算日後5年内の償還予定額は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
13,120	19,920	20,060	25,300	9,800

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	73,312	63,942	0.3	
1年以内に返済予定の長期借入金	54,550	52,911	0.9	
1年以内に返済予定のリース債務	895	882		
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	533,406	518,118	0.7	2042年2月25日
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	2,815	2,355		2031年3月31日
その他有利子負債				
鉄道・運輸機構長期未払金	6,268	4,380	1.0	2030年3月16日
鉄道・運輸機構長期未払金 1年内返済額	1,422	955	1.0	
有価証券消費貸借預り金	13,058	13,058	0.3	
合計	685,729	656,603		

- (注) 1 平均利率は、期末借入金残高に対する加重平均利率であります。  
2 鉄道・運輸機構長期未払金及びその1年内返済額には、これらに係る消費税の未払金は含めておりません。  
3 リース債務の平均利率は、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、記載しておりません。  
4 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内の返済予定額は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金	81,158	58,050	54,660	51,144
リース債務	741	557	394	426
その他有利子負債 (鉄道・運輸機構長期未払金)	964	837	845	796

【資産除去債務明細表】

当該明細表に記載すべき事項が、「資産除去債務関係」注記事項として記載されているため記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	111,931	233,831	367,733	506,023
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	5,691	6,231	20,815	23,900
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	2,782	1,664	12,162	13,453
1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	13.34	7.98	58.30	64.49

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	13.34	5.36	50.32	6.19

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	4,578	14,955
未収運賃	7,324	7,939
未収金	1 11,529	1 6,765
未収収益	152	0
短期貸付金	10	21
分譲土地建物	21,710	18,980
貯蔵品	3,658	3,745
前払費用	1,430	1,084
その他	2,627	2,727
貸倒引当金	59	58
<b>流動資産合計</b>	<b>52,963</b>	<b>56,162</b>
<b>固定資産</b>		
<b>鉄道事業固定資産</b>		
有形固定資産	2, 5 1,599,393	2, 5 1,614,865
減価償却累計額	849,227	868,268
有形固定資産（純額）	750,165	746,596
無形固定資産	5,559	7,315
<b>鉄道事業固定資産合計</b>	<b>755,725</b>	<b>753,911</b>
<b>開発事業固定資産</b>		
有形固定資産	550,859	559,660
減価償却累計額	170,661	183,293
有形固定資産（純額）	380,197	376,367
無形固定資産	840	1,085
<b>開発事業固定資産合計</b>	<b>381,038</b>	<b>377,452</b>
<b>各事業関連固定資産</b>		
有形固定資産	22,944	22,003
減価償却累計額	9,183	9,378
有形固定資産（純額）	13,761	12,625
無形固定資産	2,326	2,285
<b>各事業関連固定資産合計</b>	<b>16,087</b>	<b>14,910</b>
<b>建設仮勘定</b>		
鉄道事業	102,884	112,770
開発事業	5,524	3,698
各事業関連	167	242
<b>建設仮勘定合計</b>	<b>108,577</b>	<b>116,712</b>



(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	6 52,196	6 51,046
関係会社株式	192,966	193,226
出資金	0	0
長期貸付金	13	13
従業員に対する長期貸付金	0	1
破産更生債権等	0	5
長期前払費用	1,281	1,185
その他	2 10,902	2 13,103
貸倒引当金	659	682
投資その他の資産合計	256,700	257,898
固定資産合計	1,518,129	1,520,886
資産合計	1,571,092	1,577,048
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金	3, 7 58,182	3, 7 50,942
関係会社短期借入金	148,800	149,300
1年内返済予定の長期借入金	2, 3 51,410	2, 3 50,360
1年内償還予定の社債	21,000	13,000
未払金	4 9,900	4 11,165
設備関係未払金	2 23,138	2 22,178
未払費用	3,711	2,239
未払消費税等		4,096
未払法人税等	361	4,172
預り連絡運賃	2,081	1,979
預り金	19,812	19,830
前受運賃	6,621	7,518
前受金	64,067	80,421
前受収益	2,183	2,140
資産除去債務	64	118
その他	137	132
流動負債合計	411,473	419,596

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>固定負債</b>		
社債	147,500	155,500
長期借入金	2, 3 519,666	2, 3 504,805
鉄道・運輸機構長期未払金	2 6,536	2 4,568
繰延税金負債	153	2,135
再評価に係る繰延税金負債	48,966	48,786
退職給付引当金	29,877	26,408
関係会社事業損失引当金	17,314	14,710
受入保証金	23,371	22,696
資産除去債務	2,312	3,405
その他	913	738
固定負債合計	796,611	783,755
<b>負債合計</b>	<b>1,208,085</b>	<b>1,203,352</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	102,135	102,135
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	52,511	52,511
資本剰余金合計	52,511	52,511
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	149,318	160,835
利益剰余金合計	149,318	160,835
自己株式	4,447	4,451
株主資本合計	299,518	311,031
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	16,162	15,752
土地再評価差額金	47,326	46,912
評価・換算差額等合計	63,488	62,665
純資産合計	363,007	373,696
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,571,092</b>	<b>1,577,048</b>

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)	当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)
<b>鉄道事業営業利益</b>		
<b>営業収益</b>		
旅客運輸収入	101,743	112,455
運輸雑収	14,144	13,962
<b>鉄道事業営業収益合計</b>	<b>115,887</b>	<b>126,417</b>
<b>営業費</b>		
運送営業費	73,335	72,049
一般管理費	4,122	3,859
諸税	7,931	8,296
減価償却費	31,390	29,971
<b>鉄道事業営業費合計</b>	<b>116,780</b>	<b>114,177</b>
鉄道事業営業利益又は 鉄道事業営業損失( )	892	12,240
<b>開発事業営業利益</b>		
<b>営業収益</b>		
土地建物分譲収入	6,391	14,893
土地建物賃貸収入	40,147	38,990
スポーツ施設収入	499	462
ホテル事業収入	4,753	8,071
その他のレジャー事業収入	16	16
<b>開発事業営業収益合計</b>	<b>51,808</b>	<b>62,433</b>
<b>営業費</b>		
売上原価	13,361	21,707
販売費及び一般管理費	15,185	14,012
諸税	2,773	2,843
減価償却費	12,269	12,755
<b>開発事業営業費合計</b>	<b>43,590</b>	<b>51,318</b>
<b>開発事業営業利益</b>	<b>8,218</b>	<b>11,114</b>
<b>全事業営業利益</b>	<b>7,325</b>	<b>23,355</b>
<b>営業外収益</b>		
受取配当金	1,512	1,415
保険配当金	410	429
工事負担金等受入額	1,340	429
雑収入	896	1,242
<b>営業外収益合計</b>	<b>4,160</b>	<b>3,517</b>
<b>営業外費用</b>		
支払利息	1 6,045	1 5,237
社債利息	1,163	1,064
雑支出	1,325	869
<b>営業外費用合計</b>	<b>8,535</b>	<b>7,171</b>
<b>経常利益</b>	<b>2,950</b>	<b>19,701</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
<b>特別利益</b>		
関係会社事業損失引当金戻入額		2,604
固定資産売却益	2 86	2 808
関係会社株式売却益		794
工事負担金等受入額	3 3,852	3 541
その他	90	45
特別利益合計	4,029	4,794
<b>特別損失</b>		
減損損失	3,967	1,182
固定資産圧縮損	4 3,851	4 541
固定資産除却損	5 515	5 324
関係会社事業損失引当金繰入額	11,822	
関係会社株式評価損	8,639	
その他	169	307
特別損失合計	28,965	2,355
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失( )	21,985	22,140
法人税、住民税及び事業税	119	3,823
法人税等調整額	496	2,272
法人税等合計	377	6,096
当期純利益又は当期純損失( )	21,607	16,044

【営業費明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)		当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	
		金額(百万円)		金額(百万円)	
鉄道事業営業費					
1 運送営業費	1				
人件費		24,831		21,820	
経費		48,504		50,228	
計			73,335		72,049
2 一般管理費					
人件費		2,032		1,790	
経費		2,089		2,068	
計			4,122		3,859
3 諸税			7,931		8,296
4 減価償却費			31,390		29,971
鉄道事業営業費合計			116,780		114,177
開発事業営業費					
1 売上原価	2				
土地建物分譲売上原価		4,585		11,221	
その他の開発事業 売上原価		8,776		10,485	
計			13,361		21,707
2 販売費及び一般管理費	2				
人件費		1,850		1,683	
経費		13,335		12,329	
計			15,185		14,012
3 諸税			2,773		2,843
4 減価償却費			12,269		12,755
開発事業営業費合計			43,590		51,318
全事業営業費合計	3		160,371		165,496

事業別営業費合計の100分の5を超える主な費用  
並びに営業費(全事業)に含まれている  
引当金繰入額は、次のとおりであります。

事業別営業費合計の100分の5を超える主な費用  
並びに営業費(全事業)に含まれている  
引当金繰入額は、次のとおりであります。

(注) 1 鉄道事業営業費

	百万円
運送営業費	
給与	20,906
修繕費	13,333
構内作業請負料	11,511
動力費	7,010
2 開発事業営業費	
売上原価	
運営費	8,607
販売費及び一般管理費	
賃借料	3,673
諸手数料	3,283
水道光熱費	2,705
3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額	
退職給付費用	12

(注) 1 鉄道事業営業費

	百万円
運送営業費	
給与	18,345
修繕費	14,590
構内作業請負料	10,409
動力費	7,766
2 開発事業営業費	
売上原価	
運営費	10,318
販売費及び一般管理費	
賃借料	3,693
諸手数料	3,533
3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額	
退職給付費用	132

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金		
				繰越利益剰余金		
当期首残高	102,135	52,511	52,511	176,581	4,442	326,786
会計方針の変更による累積的影響額						
会計方針の変更を反映した当期首残高	102,135	52,511	52,511	176,581	4,442	326,786
当期変動額						
剰余金の配当				6,262		6,262
当期純損失( )				21,607		21,607
自己株式の取得					12	12
自己株式の処分				0	7	7
土地再評価差額金の取崩				607		607
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						
当期変動額合計				27,262	5	27,267
当期末残高	102,135	52,511	52,511	149,318	4,447	299,518

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	9,222	47,609	56,831	383,618
会計方針の変更による累積的影響額				
会計方針の変更を反映した当期首残高	9,222	47,609	56,831	383,618
当期変動額				
剰余金の配当				6,262
当期純損失( )				21,607
自己株式の取得				12
自己株式の処分				7
土地再評価差額金の取崩				607
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6,940	283	6,657	6,657
当期変動額合計	6,940	283	6,657	20,610
当期末残高	16,162	47,326	63,488	363,007

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	自己株式	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金 繰越利益剰余金		
当期首残高	102,135	52,511	52,511	149,318	4,447	299,518
会計方針の変更による累積的影響額				764		764
会計方針の変更を反映した当期首残高	102,135	52,511	52,511	148,553	4,447	298,753
当期変動額						
剰余金の配当				4,174		4,174
当期純利益				16,044		16,044
自己株式の取得					10	10
自己株式の処分				0	6	5
土地再評価差額金の取崩				413		413
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						
当期変動額合計				12,281	3	12,277
当期末残高	102,135	52,511	52,511	160,835	4,451	311,031

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	16,162	47,326	63,488	363,007
会計方針の変更による累積的影響額				764
会計方針の変更を反映した当期首残高	16,162	47,326	63,488	362,242
当期変動額				
剰余金の配当				4,174
当期純利益				16,044
自己株式の取得				10
自己株式の処分				5
土地再評価差額金の取崩				413
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	410	413	823	823
当期変動額合計	410	413	823	11,454
当期末残高	15,752	46,912	62,665	373,696

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

### 2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 分譲土地建物

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法により算定)

(2) 貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法により算定)

### 3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

鉄道事業の有形固定資産...定率法

鉄道事業の取替資産...取替法(定率法)

その他の有形固定資産...定額法

ただし、鉄道事業の有形固定資産のうち1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

また、主な耐用年数は、2年～60年であります。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)にもとづく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 4 工事負担金等の圧縮記帳処理方法

当社は、鉄道事業における連続立体交差等の高架化工事や踏切道路拡幅工事等を行うにあたり、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受けております。

これらの工事負担金等のうち、対象工事の完成により増収が見込まれないもので、1億円以上のものについては、工事完成時に、工事負担金相当額を取得価額から直接減額して計上しております。

なお、損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得価額から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

### 5 繰延資産の処理方法

社債発行費

社債発行費については、社債の償還までの期間にわたり定額法によって償却しております。なお、金額が僅少なものについては支出時の費用として処理しております。



## 6 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

貸付金及び売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額にもとづき計上しております。

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により、費用処理しております。

数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により、翌事業年度から費用処理することとしております。

### (3) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、関係会社の資産内容等を勘案して、当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

## 7 収益及び費用の計上基準

### (1) 顧客との契約から生じる収益に関する計上基準

#### 鉄道事業における運賃収入に係る収益認識

鉄道事業における運賃収入に係る収益について、定期外運賃は、乗車券の利用日に履行義務が充足されるものとして、一時点で収益を認識しております。定期運賃は、定期券の有効期間にわたって履行義務が充足されるものとして、一定の期間にわたり収益を認識しております。

取引の対価は、乗車券及び定期券の販売から概ね2ヶ月以内に受領しております。

#### 不動産事業における商品の販売に係る収益認識

不動産事業における商品の販売に係る収益について、不動産分譲業において、商品を顧客に引渡した時点で履行義務が充足されるものとして、一時点で収益を認識しております。

取引の対価は、履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領及び履行義務の充足時点から概ね1ヶ月以内に受領しております。

### (2) ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に営業収益と売上原価を計上する方法によっております。

## 8 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 1 固定資産の減損

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

当事業年度において、財務諸表に計上した減損損失並びに有形固定資産及び無形固定資産の金額は以下のとおりであります。なお、新型コロナウイルス感染症の影響等によりホテル事業の業績が悪化しております。そのうち継続的に営業赤字となっているホテルの資産グループにおいて減損の兆候を識別したものの、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を上回っていたことから、減損損失の認識は不要と判定しております。

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
減損損失	3,967	1,182
有形固定資産及び無形固定資産	1,261,428	1,262,987
有形固定資産及び無形固定資産のうちホテル事業に関する資産	90,317	87,989

## (2) 会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報については、「第5 経理の状況 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 2 繰延税金資産の回収可能性

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
繰延税金資産	2,591 (11,911)	- (9,869)

なお、( )内は繰延税金負債相殺前の金額であります。

## (2) 会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報については、「第5 経理の状況 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## (会計方針の変更)

## 1 収益認識に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

これによる主な変更点は、次のとおりであります。

## (1) 鉄道事業における定期運賃に係る収益

鉄道事業における定期運賃に係る収益について、従来は、販売月から一定の期間にわたり収益を認識しておりましたが、定期券の有効期間にわたって履行義務が充足されるものとして、有効開始月から一定期間にわたり収益を認識する方法に変更しております。

## (2) 代理人取引に係る収益認識

開発事業における水道光熱費に係る収益について、従来は、顧客から受け取る対価の総額を収益として認識しておりましたが、当該対価の総額から第三者に対する支払額を控除した純額を収益として認識する方法に変更しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。ただし、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当事業年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

この結果、当事業年度の営業収益は2,497百万円減少し、営業費は2,555百万円減少し、全事業営業利益、経常利益及び税引前当期純利益はそれぞれ58百万円増加しております。また、利益剰余金の当期首残高は764百万円減少しております。なお、1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

## 2 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、財務諸表に与える影響はありません。

### (表示方法の変更)

#### (損益計算書関係)

前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めておりました「固定資産売却益」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において「特別利益」に表示しておりました「その他」176百万円は、「固定資産売却益」86百万円、「その他」90百万円に組み替えております。

前事業年度において、「特別損失」の「その他」に含めておりました「固定資産除却損」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において「特別損失」に表示しておりました「その他」684百万円は、「固定資産除却損」515百万円、「その他」169百万円に組み替えております。

### (追加情報)

#### (当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度)

当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度については、「第5 経理の状況 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（追加情報）」に記載のとおりであります。

### (貸借対照表関係)

#### 1 未収金のうち、売上債権が次のとおり含まれております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
	4,703百万円	5,675百万円

#### 2 担保に供している資産及び担保付債務

##### (1)担保資産

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
鉄道事業固定資産(鉄道財団)	729,149百万円	725,593百万円
その他の投資	274百万円	274百万円
計	729,423百万円	725,868百万円

##### (2)担保付債務

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
長期借入金	148,816百万円	145,249百万円
(内1年内返済額)	(12,567百万円)	(12,545百万円)
鉄道・運輸機構長期未払金	7,690百万円	5,335百万円
(内1年内返済額)	(1,422百万円)	(955百万円)
計	156,506百万円	150,584百万円

3 純資産額及び利益の維持に係る財務制限条項

前事業年度（2021年3月31日）

借入金のうち431,566百万円については、各年度の決算期における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%以上に維持することを確約しております。

あわせて、上記借入金431,566百万円のうち70,760百万円については、各年度の決算期における連結及び単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすることを確約しております。

当事業年度（2022年3月31日）

借入金のうち415,537百万円については、各年度の決算期における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%以上に維持することを確約しております。

あわせて、上記借入金415,537百万円のうち65,880百万円については、各年度の決算期における連結及び単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすることを確約しております。

4 未払金のうち、買掛債務が次のとおり含まれております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
	28百万円	47百万円

5 事業用固定資産の取得価額から控除した工事負担金等の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
鉄道事業	242,789百万円	243,229百万円

6 投資有価証券のうち、以下の金額については有価証券消費貸借契約により貸付を行っております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
	17,050百万円	18,331百万円

7 貸出コミットメント

当社は運転資金の効率的な調達を行うために取引銀行5行と貸出コミットメント契約を締結しております。貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
貸出コミットメントの総額	150,000百万円	150,000百万円
借入実行残高	47,340百万円	39,600百万円
差引額	102,660百万円	110,400百万円

8 偶発債務

下記の会社等の銀行借入金等に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
埼玉県住宅供給公社	948百万円	661百万円
(一財)渡良瀬遊水地 アクリメーション振興財団	900百万円	873百万円
計	1,849百万円	1,534百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社に係る営業外費用の主な内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
支払利息	1,234百万円	790百万円

2 固定資産売却益の主な内訳は、次のとおりであります。

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

土地 86百万円

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

土地 800百万円

建物及び構築物 7百万円

機械装置及び運搬具 0百万円

3 工事負担金等受入額の主な内訳は、次のとおりであります。

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

東松山～森林公園間架道橋新設工事 1,249百万円

阿左美駅駅舎移設工事 676百万円

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

六実～逆井間複線化工事 288百万円

新鹿沼～北鹿沼第五小藪川橋梁改修工事 253百万円

4 固定資産圧縮損の主な内訳は、次のとおりであります。

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

東松山～森林公園間架道橋新設工事 1,249百万円

阿左美駅駅舎移設工事 676百万円

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

六実～逆井間複線化工事 288百万円

新鹿沼～北鹿沼第五小藪川橋梁改修工事 253百万円

5 固定資産除却損の主な内訳は、次のとおりであります。

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

仙台店舗等解体工事、下板橋配送センター等解体工事

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

ときわ台店舗建物解体工事、新規開業準備資産撤去

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度期末
普通株式(株)	1,192,347	3,694	2,215	1,193,826

(注) 1 自己株式の株式数の増加の内訳は、以下のとおりであります。

(1) 単元未満株式の買取りによる増加 3,694株

2 自己株式の株式数の減少の内訳は、以下のとおりであります。

(1) 役員報酬信託口における株式の交付・売却による減少 2,100株

(2) 単元未満株式の買増請求による減少 115株

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度期末
普通株式(株)	1,193,826	3,590	1,791	1,195,625

(注) 1 自己株式の株式数の増加の内訳は、以下のとおりであります。

(1) 単元未満株式の買取りによる増加 3,590株

2 自己株式の株式数の減少の内訳は、以下のとおりであります。

(1) 役員報酬信託口における株式の交付・売却による減少 1,100株

(2) 単元未満株式の買増請求による減少 691株

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
子会社株式	192,790	193,050
関連会社株式	176	176
計	192,966	193,226

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
退職給付引当金	9,082百万円	7,137百万円
関係会社事業損失引当金	5,263百万円	4,472百万円
有価証券評価損	4,054百万円	4,057百万円
減損損失	4,009百万円	3,858百万円
借地権の除却	2,629百万円	2,630百万円
吸収分割による引継土地	2,398百万円	2,398百万円
資産除去債務	689百万円	1,036百万円
分譲土地建物評価損	836百万円	997百万円
減損により取崩した土地再評価差額	948百万円	948百万円
未払事業税	173百万円	329百万円
貸倒引当金	218百万円	225百万円
繰越欠損金	384百万円	百万円
その他	371百万円	360百万円
繰延税金資産小計	31,059百万円	28,447百万円
評価性引当額	19,148百万円	18,578百万円
繰延税金負債との相殺額	11,911百万円	9,869百万円
繰延税金資産合計	百万円	百万円
<b>(繰延税金負債)</b>		
その他有価証券評価差額金	7,062百万円	6,925百万円
吸収分割による引継土地	4,823百万円	4,823百万円
資産除去債務	178百万円	256百万円
繰延税金負債小計	12,063百万円	12,004百万円
繰延税金資産との相殺額	11,911百万円	9,869百万円
繰延税金負債合計	153百万円	2,135百万円
繰延税金資産(負債)の純額	153百万円	2,135百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
法定実効税率	前事業年度は、税引前	30.4%
(調整)	当期純損失であるため、注記を省略しております。	
繰延税金資産を認識しなかった一時差異等		3.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.0%
住民税均等割等		0.3%
その他		0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率		27.5%

(1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
1株当たり純資産額	1,740円03銭	1,791円28銭
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( )	103円57銭	76円91銭

- (注) 1 (会計方針の変更)に記載のとおり、当事業年度の期首から収益認識に関する会計基準等を適用しております。この結果、当事業年度の1株当たり純資産額は3円47銭減少し、1株当たり当期純利益は0円19銭増加しております。
- 2 役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。(前事業年度125千株、当事業年度124千株)
- 3 役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。(前事業年度126千株、当事業年度125千株)

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報については、「第5 経理の状況 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な会計方針) 7 収益及び費用の計上基準 (1) 顧客との契約から生じる収益に関する計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,447,308.000	5,790
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	7,438,950.000	5,655
		大成建設(株)	1,582,000.000	5,592
		(株)みずほフィナンシャルグループ	2,109,081.000	3,304
		東京海上ホールディングス(株)	463,140.000	3,301
		ヒューリック(株)	2,955,500.000	3,254
		日本空港ビルデング(株)	580,800.000	3,246
		芙蓉総合リース(株)	399,500.000	2,792
		三井不動産(株)	982,000.000	2,572
		京成電鉄(株)	668,500.000	2,282
		その他(101銘柄)	12,194,326.560	13,252
		計	30,821,105.560	51,046

【その他】

該当事項はありません。



【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
土地	590,015 [93,238]	2,903	2,575 [593] (108)	590,343 [92,644]			590,343 [92,644]
建物	527,786	*1 10,735	1,228	537,292	297,649	16,402 (913)	239,643
構築物	598,854	11,746	1,167	609,433	372,614	8,194 (1)	236,819
車両	299,773	7,106	6,009	300,870	253,793	9,914	47,077
機械・装置	97,676	1,533	610	98,599	83,277	3,644	15,322
工具・器具・備品	59,090	1,165	266	59,989	53,606	2,774	6,383
建設仮勘定	108,577	*2 48,310	40,175 (159)	116,712			116,712
有形固定資産計	2,281,774 [93,238]	83,500	52,033 [593] (268)	2,313,241 [92,644]	1,060,940	40,929 (914)	1,252,301 [92,644]
無形固定資産							
商標権	66	17		83	60	3	22
借地権	607			607			607
ソフトウェア	14,178	3,736	2,979	14,934	6,883	2,459	8,051
その他	9,473	936	4,899	5,510	3,506	248	2,004
無形固定資産計	24,324	4,690	7,878	21,136	10,450	2,712	10,686
長期前払費用	1,281		96	1,185			1,185

- (注) 1 「当期減少額」欄及び「当期償却額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。
- 2 [ ]内は土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。
- 3 「当期末減価償却累計額又は償却累計額」欄には、減損損失累計額が含まれております。
- 4 当期増加額もしくは減少額のうち主なものは、次のとおりであります。
- \*1 建物の増加  
岩槻駅前複合施設建設工事 2,604百万円  
仙台ロジスティクスセンター建設工事 2,283百万円
- \*2 建設仮勘定の増加  
竹ノ塚駅付近高架化工事 7,288百万円
- 5 「当期首残高」及び「当期末残高」は取得原価により記載しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	718	27	3	1 2	740
関係会社事業損失引当金	17,314	3,148		2 5,752	14,710

- (注) 「当期減少額(その他)」欄の内訳は、次のとおりであります。
- 1 貸倒引当金の当期減少額その他は、損失見込額の見直しに伴う取崩2百万円であります。
- 2 関係会社事業損失引当金の当期減少額その他は、損失見込額の見直しに伴う取崩5,752百万円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・買増	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告としております。ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 公告掲載URL <a href="https://www.tobu.co.jp/koukoku/">https://www.tobu.co.jp/koukoku/</a>

株主に対する特典	<p>ご所有株式数に応じて、次のとおり優待券及び電車優待乗車証を発行しております。</p> <p>1 基準</p> <p>(1) 100株以上ご所有の株主様に次の内容の優待券を発行しております。 100株以上200株未満ご所有の株主様に対しては、年に1回、3月末基準日分のみ発行しております。</p>	発行枚数 (半年につき)
	<p>東京スカイツリー® 当日券(天望デッキ、セット券〔天望デッキ・天望回廊〕) 3割引</p> <p>東武動物公園 入園料無料</p> <p>アトラクションパス(のりもの乗り放題券)の割引 1名様につき500円割引</p> <p>東武ワールドスクウェア 入園料の割引 大人(中学生以上)1,000円割引 小人(4歳以上)500円割引</p> <p>東武スポーツクラブ 施設利用料 1名様1回 1,100円(税込)で利用可能</p> <p>ゴルフ場 プレー料金の割引 東武藤が丘カントリー倶楽部 星の宮カントリー倶楽部 宮の森カントリー倶楽部 朝霞パブリックゴルフ場 1名様につき 土日祝日2,000円割引 平日1,000円割引</p> <p>東武トップツアーズ ツアー代金の割引 東武トップツアーズ企画・実施商品FEEL・東武旅倶楽部 5%割引</p> <p>東武ホテルグループ 宿泊料金の割引 公式料金の30%割引 飲食代金の割引 10%割引</p> <p>日光アストリアホテル「龍頭乃湯・瀧乃湯・森乃精」 入浴料の割引 大人(中学生以上)500円割引 小人(6歳以上)200円割引</p> <p>東武博物館 入館料無料</p> <p>東武百貨店(池袋・船橋・宇都宮・大田原・栃木市役所) お買物代金の割引 1品単価1,000円(税抜)以上の商品について5%割引</p> <p>東武ストア(東武ストア・マイン・フエンテ) お買物代金の割引 1,000円(税込)毎に100円割引</p> <p>東武商事(駅コンビニ「ファミリーマート」・駅ナカショップ「ACCESS」・S L 車内販売) お買物代金の割引 500円(税込)以上につき50円(税込)割引</p>	5枚 3枚 3枚 5枚 5枚 2枚 2枚 5枚 5枚 4枚 5枚 8枚 10枚 5枚
	<p>(2) 上記優待券に加えて、次のとおり電車優待乗車証を発行しております。 100株以上200株未満ご所有の株主様に対しては、年に1回、3月末基準日分のみ発行しております。</p>	発行枚数 (半年につき)
	<p>100株以上... 1枚 1乗車有効の電車全線優待乗車証(回数券式)</p> <p>600株以上... "</p> <p>1,000株以上... "</p> <p>2,000株以上... "</p> <p>3,000株以上... "</p> <p>4,000株以上... "</p> <p>5,000株以上... "</p> <p>5,800株以上... 電車全線優待乗車証(定期券式)</p> <p>11,600株以上... 電車全線優待乗車証(定期券式)</p> <p>1枚 1乗車有効の電車全線優待乗車証(回数券式)</p> <p>1,000株以上5,800株未満の当社株式を3年間以上継続して保有している株主様に対し、上記の優待制度に加えて電車全線優待乗車証(回数券式)4枚を発行しております。</p> <p>5,800株以上の当社株式を3年間以上継続して保有している株主様に対し、上記の優待制度に加えて電車全線優待乗車証(回数券式)10枚を発行しております。</p>	2枚 6枚 10枚 20枚 30枚 40枚 50枚 1枚 1枚 50枚
	<p>2 資格確定日及び有効期限</p> <p>資格確定3月31日...有効期限12月31日まで(6月発行分)</p> <p>資格確定9月30日...有効期限翌年6月30日まで(12月発行分)</p>	

(注) 当会社の単元未満株主は、以下に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の売渡請求をすることができる権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 発行登録書（新株予約権証券）

2021年6月29日関東財務局長に提出。

(2) 発行登録書（普通社債）

2021年7月1日関東財務局長に提出。

(3) 発行登録追補書類（普通社債）

2022年5月27日関東財務局長に提出。

(4) 訂正発行登録書（普通社債）

2022年4月28日関東財務局長に提出。

(5) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第201期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日） 2021年6月23日関東財務局長に提出。

(6) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第201期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日） 2021年6月23日関東財務局長に提出。

(7) 四半期報告書及び確認書

第202期第1四半期（自 2021年4月1日 至 2021年6月30日） 2021年8月16日関東財務局長に提出。

第202期第2四半期（自 2021年7月1日 至 2021年9月30日） 2021年11月15日関東財務局長に提出。

第202期第3四半期（自 2021年10月1日 至 2021年12月31日） 2022年2月14日関東財務局長に提出。

(8) 臨時報告書

2021年6月29日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）にもとづく臨時報告書であります。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年 6月23日

東武鉄道株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 薊 和彦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野口 昌邦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 河野 祐

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東武鉄道株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東武鉄道株式会社及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東武鉄道株式会社の2022年3月31日に終了する連結会計年度の連結貸借対照表において繰延税金資産13,030百万円が計上されている。注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、このうち、2,100百万円はレジャー事業セグメント、5,585百万円は流通事業セグメントでそれぞれ計上されている。上記の両セグメントにおける繰延税金負債相殺前の繰延税金資産の金額の合計は8,986百万円であり、連結純資産額の2.0%に相当する。</p> <p>これらの繰延税金資産は、将来減算一時差異が解消されるときに課税所得を減少させることで、また、税務上の繰越欠損金が課税所得と相殺されることで、税金負担額を軽減すると認められる範囲内で認識する。</p> <p>税金負担額を軽減すると認められるかどうか、すなわち、繰延税金資産の回収可能性は、収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得、一時差異の解消スケジュール及び将来加算一時差異に基づいて判断される。このうち、収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得は、両セグメントに属する各社の事業計画を基礎として見積もられるが、特に、レジャー事業セグメントに属する東武タワースカイツリー株式会社及び流通事業セグメントに属する株式会社東武百貨店の事業計画が重要である。両社の事業計画における売上高は、入場者数、来客数、客単価等の将来予測に基づいて算定されている。これらの将来予測は、新型コロナウイルス感染症の影響が、今後も一定程度継続するものと仮定して策定されている。よって、感染状況に影響を受けるため、両社の事業計画における売上高は不確実性を伴い、それに対する経営者による判断が繰延税金資産の計上額に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、連結子会社である東武タワースカイツリー株式会社及び株式会社東武百貨店の監査人に主に以下の手続の実施を指示し、実施結果について報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているか否かを評価した。</p> <p>(1)内部統制の評価 繰延税金資産の回収可能性に関連する内部統制の整備及び運用の状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に事業計画の売上高の策定に関連する内部統制に焦点を当てた。</p> <p>(2)収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りの仮定の適切性評価 収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りの適切性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>一時差異等加減算前課税所得の見積額について、適切な会議体で承認された事業計画との整合性を確認した。 事業計画については、過年度における事業計画とその実績を比較し、事業計画の精度を評価した。また、事業計画における売上高の算定の基礎となる入場者数、来客数、客単価等の将来予測の適切性について、経営者、関連部署に対して質問するとともに、外部調査機関による市場動向調査情報との整合性の確認及び過去実績からの趨勢分析を実施した。</p>

ホテル業に関する固定資産の減損損失の認識要否の判定に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東武鉄道株式会社の2022年3月31日に終了する連結貸借対照表において、有形固定資産及び無形固定資産1,413,715百万円が計上されている。このうち93,830百万円は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、レジャー事業セグメントに含まれるホテル業に関するものであり、連結総資産額の5.5%を占めている。</p> <p>これらの固定資産は定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>東武鉄道株式会社は当連結会計年度において、ホテル業のうち、継続的に営業赤字となっているホテルの資産グループにおいて減損の兆候を識別したものの、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を上回っていたことから、減損損失の認識は不要と判定している。割引前将来キャッシュ・フローは主に不動産鑑定評価額を基礎として算定されている。当該不動産鑑定評価額の算定には不動産に関する専門的な知識が必要であり、これが合理的に算定されない場合、減損損失の認識要否の判定結果に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、当該減損損失の認識要否の判定に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ホテル業の一部の資産グループの減損損失の認識要否の判定に関する判断の妥当性を検討するにあたり、割引前将来キャッシュ・フローの見積りの妥当性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 減損損失の認識要否の判定プロセスに係る内部統制の整備及び運用の状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に経営者による外部の専門家の不動産鑑定士の利用について、専門家の選定、専門家に提出する資料及び専門家の業務の結果に対する評価に関連する統制に焦点を当てた。</p> <p>(2)不動産鑑定評価額の見積りの適切性の評価 不動産鑑定評価額の見積りの基礎となる過年度の営業損益の実績値について関連資料と突合するとともに、当監査法人に所属する評価の専門家を利用して、主に以下の手続を実施した。</p> <p>時価評価の手法について、対象とする評価項目、会計基準の要求事項を踏まえて、その適切性を評価した。</p> <p>不動産鑑定評価額の仮定について、不動産鑑定士に質問をするとともに、外部調査機関による市場動向調査情報との整合性を確認した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。



## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、東武鉄道株式会社の2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、東武鉄道株式会社が2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2022年 6月23日

東武鉄道株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 薊 和彦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野口 昌邦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 河野 祐

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東武鉄道株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第202期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東武鉄道株式会社の2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ホテル業に関する固定資産の減損損失の認識要否の判定に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東武鉄道株式会社の2022年3月31日に終了する貸借対照表において、有形固定資産及び無形固定資産1,262,987百万円が計上されている。このうち87,989百万円は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、ホテル事業に関するものであり、総資産額の5.6%を占めている。</p> <p>これらの固定資産は定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>東武鉄道株式会社は当事業年度において、ホテル業のうち、継続的に営業赤字となっているホテルの資産グループにおいて減損の兆候を識別したものの、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を上回っていたことから、減損損失の認識は不要と判定している。割引前将来キャッシュ・フローは主に不動産鑑定評価額を基礎として算定されている。当該不動産鑑定評価額の算定には不動産に関する専門的な知識が必要であり、これが合理的に算定されない場合、減損損失の認識要否の判定結果に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、当該減損損失の認識要否の判定に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「ホテル業に関する固定資産の減損損失の認識要否の判定に関する判断の妥当性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容のうち東武鉄道株式会社についての記載は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。